



TALENT THROUGH TECHNOLOGY

## HECHO RELEVANTE

*En virtud de lo previsto en el artículo 17 del Reglamento (UE) nº 596/2014 sobre abuso de mercado y en el artículo 228 del texto refundido de la Ley del Mercado de Valores, aprobado por el Real Decreto Legislativo 4/2015, de 23 de octubre, y disposiciones concordantes, así como en la Circular 6/2018 del Mercado Alternativo Bursátil (MAB), ponemos en su conocimiento la siguiente información relativa a Cátenon, SA.*

# ESTADOS FINANCIEROS INTERMEDIOS CORRESPONDIENTES AL PERIODO TERMINADO EL 30 DE JUNIO 2019



TALENT THROUGH TECHNOLOGY

## HECHO RELEVANTE

A continuación ponemos en su conocimiento la siguiente información relativa a Catenon SA:

### BALANCE DE SITUACION DE CATENON SA A 30 DE JUNIO 2019 Y 31 DE DICIEMBRE 2018 (Expresados en euros)

| ACTIVO                                                                 | 30-06-19         | 31-12-18         | PATRIMONIO NETO Y PASIVO                                    | 30-06-19         | 31-12-18         |
|------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|-------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>A) ACTIVO NO CORRIENTE</b>                                          | <b>4.688.042</b> | <b>5.072.232</b> | <b>A) PATRIMONIO NETO</b>                                   | <b>3.365.537</b> | <b>3.401.953</b> |
| <b>I. Inmovilizado intangible</b>                                      | <b>1.482.815</b> | <b>1.580.921</b> | <b>A-1) Fondos propios</b>                                  | <b>3.365.537</b> | <b>3.401.953</b> |
| 1. Desarrollo                                                          | 1.398.959        | 1.507.296        | <b>I. Capital</b>                                           | <b>374.677</b>   | <b>374.677</b>   |
| 5. Aplicaciones informáticas                                           | 83.856           | 73.625           | 1. Capital escriturado                                      | 374.677          | 374.677          |
| <b>II. Inmovilizado material</b>                                       | <b>9.429</b>     | <b>11.842</b>    | <b>II. Prima de emisión</b>                                 | <b>3.204.249</b> | <b>3.204.249</b> |
| 2. Instalaciones técnicas, y otro inmovilizado material                | 9.429            | 11.842           | <b>III. Reservas</b>                                        | <b>(44.106)</b>  | <b>77.587</b>    |
| <b>IV. Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo</b> | <b>2.245.144</b> | <b>2.536.674</b> | 1. Legal y estatutaria                                      | 74.935           | 77.587           |
| 1. Instrumentos de patrimonio                                          | 2.245.144        | 2.536.674        | 2. Otras reservas                                           | (119.041)        |                  |
| <b>V. Inversiones financieras a largo plazo</b>                        | <b>163.246</b>   | <b>193.988</b>   | <b>IV. Acciones y participaciones en patrimonio propias</b> | <b>(165.962)</b> | <b>(138.440)</b> |
| 1. Instrumentos de patrimonio                                          | 902              | 12.945           | <b>V. Resultado de ejercicios anteriores</b>                |                  | <b>(112.545)</b> |
| 5. Otros activos financieros                                           | 162.344          | 181.043          | <b>VII. Resultado del ejercicio</b>                         | <b>(3.321)</b>   | <b>(3.575)</b>   |
| <b>VI. Activos por impuesto diferido</b>                               | <b>787.408</b>   | <b>748.807</b>   | <b>A-3) Subvenciones, donaciones y legados recibidos</b>    | <b>-</b>         | <b>-</b>         |
| <b>B) ACTIVO CORRIENTE</b>                                             | <b>1.197.650</b> | <b>1.289.643</b> | <b>B) PASIVO NO CORRIENTE</b>                               | <b>566.827</b>   | <b>551.066</b>   |
| <b>III. Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</b>              | <b>705.563</b>   | <b>979.159</b>   | <b>I. Provisiones a largo plazo</b>                         | <b>14.996</b>    | <b>14.996</b>    |
| 1. Clientes por ventas y prestaciones de servicios                     | 122.975          | 195.107          | 4. Otras provisiones                                        | 14.996           | 14.996           |
| 2. Clientes empresas del grupo y asociadas                             | 581.784          | 779.713          | <b>II. Deudas a largo plazo</b>                             | <b>470.910</b>   | <b>428.176</b>   |
| 3. Deudores varios                                                     | 804              | -                | 2. Deudas con entidades de crédito                          | 470.910          | 428.176          |
| 6. Otros créditos con Administraciones Públicas                        | -                | 4.339            | <b>IV. Pasivos por impuesto diferido</b>                    | <b>80.921</b>    | <b>107.894</b>   |
| <b>IV. Inversiones en empresas del grupo y asociadas</b>               | <b>350.842</b>   | <b>166.333</b>   | <b>C) PASIVO CORRIENTE</b>                                  | <b>1.953.328</b> | <b>2.408.856</b> |
| 2. Créditos a empresas del grupo y asociadas                           | 168.758          | 3.858            | <b>III. Deudas a corto plazo</b>                            | <b>878.126</b>   | <b>1.230.786</b> |
| 5. Otros Activos Financieros                                           | 182.084          | 162.475          | 2. Deudas con entidades de crédito                          | 874.128          | 1.227.284        |
| <b>V. Inversiones financieras a corto plazo</b>                        | <b>53.075</b>    | <b>40.407</b>    | 4. Otros pasivos financieros                                | 3.998            | 3.502            |
| 5. Otros Activos Financieros                                           | 53.075           | 40.407           | <b>IV. Deudas con empresas del grupo y asociadas a CP</b>   | <b>480.359</b>   | <b>665.333</b>   |
| <b>VI. Periodificaciones a corto plazo</b>                             | <b>18.560</b>    | <b>9.594</b>     | <b>V. Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</b>    | <b>594.843</b>   | <b>512.737</b>   |
| <b>VII. Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</b>             | <b>69.610</b>    | <b>94.150</b>    | 2. Proveedores empresas del grupo y asociadas               | 183.207          | 72.960           |
| <b>TOTAL ACTIVO (A+B)</b>                                              | <b>5.885.692</b> | <b>6.361.875</b> | <b>TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)</b>               | <b>5.885.692</b> | <b>6.361.875</b> |



TALENT THROUGH TECHNOLOGY

## HECHO RELEVANTE

### CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS PARA LOS PERIODOS DE 6 MESES TERMINADOS A 30 DE JUNIO 2019 Y 2018 (Expresados en euros)

|                                                                                         | 30-06-19         | 30-06-18         |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>A) OPERACIONES CONTINUADAS</b>                                                       |                  |                  |
| <b>1. Importe neto de la cifra de negocios</b>                                          | <b>1.270.078</b> | <b>1.612.369</b> |
| b) Prestaciones de servicios                                                            | 1.270.078        | 1.612.369        |
| <b>3. Trabajos realizados por el grupo para su activo</b>                               | <b>149.889</b>   | <b>78.172</b>    |
| <b>4. Aprovisionamientos</b>                                                            | <b>(5.778)</b>   | <b>-</b>         |
| <b>5. Otros ingresos de explotación</b>                                                 | <b>1.504</b>     | <b>3.015</b>     |
| a) Ingresos accesorios y otros de gestión corriente                                     | 1.504            | 3.015            |
| b) Subvenciones incorporadas al resultado del ejercicio                                 | -                | -                |
| <b>6. Gastos de personal</b>                                                            | <b>(402.914)</b> | <b>(563.795)</b> |
| a) Sueldos, salarios y asimilados                                                       | (338.894)        | (485.237)        |
| b) Cargas sociales                                                                      | (64.020)         | (78.558)         |
| <b>7. Otros gastos de explotación</b>                                                   | <b>(871.343)</b> | <b>(671.681)</b> |
| c) Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales           | 6.930            | (3.707)          |
| d) Otros gastos de gestión corriente                                                    | (878.273)        | (667.974)        |
| <b>8. Amortización del inmovilizado</b>                                                 | <b>(285.221)</b> | <b>(444.448)</b> |
| <b>9. Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras</b>              | <b>-</b>         | <b>2.714</b>     |
| <b>11. Deterioro y resultado por enajenaciones de inmovilizado</b>                      | <b>-</b>         | <b>-</b>         |
| a) Deterioros y pérdidas                                                                | -                | -                |
| b) Resultado enajenaciones y otras                                                      | -                | -                |
| <b>13. Otros resultados</b>                                                             | <b>(6.452)</b>   | <b>18.496</b>    |
| <b>17. Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros</b>          | <b>167.553</b>   | <b>41.042</b>    |
| a) Deterioros y pérdidas                                                                | 72.082           | 41.042           |
| b) Resultado enajenaciones y otras                                                      | 95.471           | -                |
| <b>A.1) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13)</b>                    | <b>17.316</b>    | <b>75.884</b>    |
| <b>14. Ingresos financieros</b>                                                         | <b>613</b>       | <b>5.314</b>     |
| b) De valores negociables y otros instrumentos financieros                              | 613              | 5.314            |
| - De terceros                                                                           | 613              | 5.314            |
| <b>15. Gastos financieros</b>                                                           | <b>(34.985)</b>  | <b>(48.092)</b>  |
| b) Por deudas con terceros                                                              | (34.985)         | (48.092)         |
| <b>17. Diferencias de cambio</b>                                                        | <b>(7.587)</b>   | <b>(14.073)</b>  |
| a) Imputación al resultado del ejercicio de la diferencia de conversión                 | (7.587)          | (14.073)         |
| <b>A.2) RESULTADO FINANCIERO (14+15+16+17+18)</b>                                       | <b>(41.959)</b>  | <b>(56.851)</b>  |
| <b>19. Participación en beneficios (pérdidas) de sociedades puestas en equivalencia</b> | <b>-</b>         | <b>-</b>         |
| <b>A.3) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2+19+20+21)</b>                             | <b>(24.643)</b>  | <b>19.033</b>    |
| <b>22. Impuestos sobre beneficios</b>                                                   | <b>21.322</b>    | <b>15.660</b>    |
| <b>A.4) RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS (A.3+22)</b>      | <b>(3.321)</b>   | <b>34.693</b>    |
| <b>A.5) RESULTADO CONSOLIDADO DEL EJERCICIO (A.4+23)</b>                                | <b>(3.321)</b>   | <b>34.693</b>    |



TALENT THROUGH TECHNOLOGY

## HECHO RELEVANTE

ESTADOS FINANCIEROS E INFORME DE GESTION CONSOLIDADOS A 30 DE JUNIO 2019  
DE CATENON SA Y SOCIEDADES DEPENDIENTES  
Y SU CORRESPONDIENTE INFORME DE REVISION LIMITADA



Informe de revisión limitada sobre  
los estados financieros consolidados

**Catenon, S.A. y sociedades dependientes**

Estados financieros intermedios  
e informe de gestión consolidados  
a 30 de junio de 2019

## Informe de revisión limitada sobre los estados financieros consolidados

A los Accionistas de **CATENON, S.A.** por encargo del Consejo de Administración

### Informe sobre los estados financieros intermedios consolidados

#### *Introducción*

Hemos realizado una revisión limitada de los estados financieros intermedios consolidados adjuntos (en adelante los estados financieros intermedios) de **Catenon, S.A.** (en adelante la Sociedad dominante) y **sociedades dependientes** (en adelante el Grupo), que comprenden el balance consolidado al 30 de junio de 2019, la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada, el estado de cambios en el patrimonio neto consolidado, el estado de flujos de efectivo consolidado y las notas explicativas correspondientes al periodo intermedio de seis meses terminado en dicha fecha. Los administradores de la Sociedad dominante son responsables de la elaboración de dichos estados financieros intermedios consolidados de acuerdo con el marco normativo de información financiera que resulta de aplicación para la preparación de información financiera intermedia. Nuestra responsabilidad es expresar una conclusión sobre estos estados financieros intermedios consolidados basada en nuestra revisión limitada.

#### *Alcance de la revisión*

Hemos realizado nuestra revisión limitada de acuerdo con la Norma Internacional de Trabajos de Revisión 2410, "Revisión de Información Financiera Intermedia realizada por el Auditor Independiente de la Entidad". Una revisión limitada de estados financieros intermedios consiste en la realización de preguntas, principalmente al personal responsable de los asuntos financieros y contables, y en la aplicación de procedimientos analíticos y otros procedimientos de revisión. Una revisión limitada tiene un alcance sustancialmente menor que el de una auditoría realizada de acuerdo con la normativa reguladora de la auditoría de cuentas vigente en España y, por consiguiente, no nos permite asegurar que hayan llegado a nuestro conocimiento todos los asuntos importantes que pudieran haberse identificado en una auditoría. Por tanto, no expresamos una opinión de auditoría de cuentas sobre los estados financieros intermedios consolidados adjuntos.

#### *Conclusión*

Como resultado de nuestra revisión limitada, que en ningún momento puede ser entendida como una auditoría de cuentas, no ha llegado a nuestro conocimiento ningún asunto que nos haga concluir que los estados financieros intermedios consolidados adjuntos no expresan, en todos sus aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio consolidado y de la situación financiera consolidada de **Catenon, S.A.** y **sociedades dependientes** al 30 de junio de 2019, y de los resultados consolidados de sus operaciones y de sus flujos de efectivo consolidados para el periodo de seis meses terminado en dicha fecha, de conformidad con el marco normativo de información financiera que resulta de aplicación y, en particular, con los principios y criterios contables contenidos en el mismo.

#### *Otras cuestiones*

#### *Informe de gestión intermedio consolidado*

El informe de gestión intermedio consolidado adjunto del periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2019 contiene las explicaciones que los administradores de la Sociedad dominante consideran oportunas sobre los hechos importantes acaecidos en este periodo y su incidencia en los estados financieros intermedios consolidados presentados, de los que no forma parte. Hemos verificado que la información contable que contiene el citado informe de gestión consolidado concuerda con los estados financieros intermedios consolidados del periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2019. Nuestro trabajo se limita a la verificación del informe de gestión intermedio consolidado con el alcance mencionado en este mismo párrafo y no incluye la revisión de información distinta de la obtenida a partir de los registros contables de **Catenon, S.A.** y **sociedades dependientes**.

*Preparación de este informe de revisión*

Este informe ha sido preparado a petición del Consejo de Administración de **Catenon, S.A.** en relación con la publicación del informe financiero semestral requerido por la circular 15/2016 del Mercado Alternativo Bursátil sobre "Información a suministrar por empresas en expansión y SOCIMI incorporadas a negociación en el Mercado Alternativo Bursátil".

INSTITUTO DE CENSORES  
JURADOS DE CUENTAS  
DE ESPAÑA

MAZARS AUDITORES, S.L.P

2019 Núm. 01/19/16281

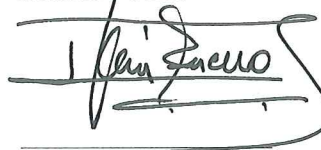
30,00 EUR

SELLO CORPORATIVO:

Informe sobre trabajos distintos  
a la auditoría de cuentas

Madrid, 01 de octubre de 2019

MAZARS AUDITORES, S.L.P.  
ROAC Nº S1189



José Luis Bueno Bueno  
ROAC Nº 9.590

**CÁTENON, S.A.  
Y SOCIEDADES DEPENDIENTES**

**ESTADOS FINANCIEROS INTERMEDIOS  
E INFORME DE GESTION CONSOLIDADOS  
A 30 DE JUNIO DE 2019**

A handwritten blue 'X' mark, likely a signature or approval, located on the left side of the page.

# BALANCE CONSOLIDADO A 30 DE JUNIO DE 2019 Y 31 DE DICIEMBRE DE 2018

(Expresado en Euros)

| ACTIVO                                                          | Notas de la Memoria | 30/06/2019        | 31/12/2018        |
|-----------------------------------------------------------------|---------------------|-------------------|-------------------|
| <b>A) ACTIVO NO CORRIENTE</b>                                   |                     | <b>2.578.929</b>  | <b>2.644.003</b>  |
| I. Inmovilizado intangible                                      | 4                   | 1.460.586         | 1.555.161         |
| 2. Otro inmovilizado intangible                                 |                     | 1.460.586         | 1.555.161         |
| II. Inmovilizado material                                       | 5                   | 15.576            | 49.602            |
| 2. Instalaciones técnicas, y otro inmovilizado material         |                     | 15.576            | 49.602            |
| IV. Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo | 17                  | 73.006            | -                 |
| 1. Participaciones Puestas en equivalencia                      |                     | 73.006            | -                 |
| V. Inversiones financieras a largo plazo                        | 6                   | 242.540           | 293.505           |
| 1. Instrumentos de patrimonio                                   |                     | 14.530            | 13.574            |
| 5. Otros activos financieros                                    |                     | 228.010           | 279.931           |
| VI. Activos por impuesto diferido                               | 13                  | 787.221           | 745.735           |
| <b>B) ACTIVO CORRIENTE</b>                                      |                     | <b>2.981.723</b>  | <b>3.289.030</b>  |
| III. Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar              |                     | 2.515.394         | 2.709.217         |
| 1. Clientes por ventas y prestaciones de servicios              |                     | 2.400.542         | 2.685.218         |
| 2. Sociedades puestas en equivalencia                           | 17                  | 73.735            | -                 |
| 4. Otros deudores                                               |                     | 41.117            | 23.999            |
| IV. Inversiones en empresas del grupo y asociadas a corto plazo | 17                  | 95.099            | -                 |
| 1. Créditos a sociedades puesta en equivalencia                 |                     | 95.099            | -                 |
| V. Inversiones financieras a corto plazo                        | 6                   | 76.575            | 175.479           |
| VI. Periodificaciones a corto plazo                             |                     | 49.305            | 54.152            |
| VII. Efectivo y otros activos líquidos equivalentes             | 8                   | 245.350           | 350.182           |
| <b>TOTAL ACTIVO (A+B)</b>                                       |                     | <b>5.560.652</b>  | <b>5.933.033</b>  |
|                                                                 |                     |                   |                   |
| <b>PATRIMONIO NETO Y PASIVO</b>                                 |                     | <b>30/06/2019</b> | <b>31/12/2018</b> |
| <b>A) PATRIMONIO NETO</b>                                       |                     | <b>2.433.880</b>  | <b>2.645.443</b>  |
| A-1) Fondos propios                                             | 9.1                 | 2.105.862         | 2.369.447         |
| I. Capital                                                      |                     | 374.677           | 374.677           |
| 1. Capital escriturado                                          |                     | 374.677           | 374.677           |
| II. Prima de emisión                                            | 9.2                 | 3.204.249         | 3.204.249         |
| III. Reservas                                                   | 9.3                 | (1.042.299)       | (1.524.169)       |
| 1. Legal y estatutaria                                          |                     | 74.935            | 74.935            |
| 2. Otras reservas                                               |                     | (1.117.234)       | (1.599.104)       |
| IV. Acciones y participaciones en patrimonio propias            | 9.4                 | (165.962)         | (138.440)         |
| VII. Resultado del ejercicio atribuido a la sociedad dominante  | 9.5                 | (264.803)         | 453.130           |
| A-2) Ajustes por cambios de valor                               |                     | 396.317           | 347.407           |
| I. Diferencias de conversión                                    | 10                  | 396.317           | 347.407           |
| A-3) Subvenciones, donaciones y legados recibidos               |                     | -                 | -                 |
| A-4) Socios externos                                            |                     | (68.299)          | (71.411)          |
| <b>B) PASIVO NO CORRIENTE</b>                                   |                     | <b>435.100</b>    | <b>719.806</b>    |
| I. Provisiones a largo plazo                                    | 12                  | 18.817            | 18.741            |
| 4. Otras provisiones                                            |                     | 18.817            | 18.741            |
| II. Deudas a largo plazo                                        | 11                  | 416.283           | 701.065           |
| 2. Deudas con entidades de crédito                              |                     | 416.283           | 701.065           |
| 2.1. Préstamos Participativos                                   |                     | 75.385            | 140.000           |
| 2.2. Otros Préstamos                                            |                     | 340.898           | 561.065           |
| <b>C) PASIVO CORRIENTE</b>                                      |                     | <b>2.691.672</b>  | <b>2.567.784</b>  |
| III. Deudas a corto plazo                                       | 11                  | 1.770.729         | 1.857.851         |
| 2. Deudas con entidades de crédito                              |                     | 1.766.731         | 1.851.628         |
| 2.1. Préstamos Participativos                                   |                     | 238.817           | 323.546           |
| 2.2. Otros Préstamos                                            |                     | 1.527.914         | 1.528.082         |
| 4. Otros pasivos financieros                                    |                     | 3.998             | 6.223             |
| V. Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar               | 17                  | 920.943           | 709.933           |
| 2. Sociedades puestas en equivalencia                           |                     | 2.912             | -                 |
| 4. Otros acreedores                                             |                     | 918.031           | 709.933           |
| <b>TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)</b>                   |                     | <b>5.560.652</b>  | <b>5.933.033</b>  |



# CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS CONSOLIDADA PARA LOS PERÍODOS DE SEIS MESES TERMINADOS A 30 DE JUNIO DE 2019 Y 2018 (Expresado en Euros)

|                                                                                         | Notas de la Memoria | 30/06/2019         | 30/06/2018         |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------------|--------------------|
| <b>A) OPERACIONES CONTINUADAS</b>                                                       |                     |                    |                    |
| <b>1. Importe neto de la cifra de negocios</b>                                          | <b>15</b>           | <b>3.540.346</b>   | <b>4.073.396</b>   |
| b) Prestaciones de servicios                                                            |                     | 3.540.346          | 4.073.396          |
| <b>3. Trabajos realizados por el grupo para su activo</b>                               | <b>4</b>            | <b>149.889</b>     | <b>78.172</b>      |
| <b>4. Aprovisionamientos</b>                                                            |                     | <b>(81.007)</b>    | <b>(86.155)</b>    |
| <b>5. Otros ingresos de explotación</b>                                                 |                     | <b>7.428</b>       | <b>7.195</b>       |
| a) Ingresos accesorios y otros de gestión corriente                                     |                     | 7.428              | 7.195              |
| <b>6. Gastos de personal</b>                                                            |                     | <b>(2.175.278)</b> | <b>(2.060.140)</b> |
| a) Sueldos, salarios y asimilados                                                       |                     | (1.834.857)        | (1.714.447)        |
| b) Cargas sociales                                                                      | <b>15</b>           | (340.421)          | (345.693)          |
| <b>7. Otros gastos de explotación</b>                                                   |                     | <b>(1.377.124)</b> | <b>(1.265.781)</b> |
| c) Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales           | <b>7</b>            | (59.094)           | (33.639)           |
| d) Otros gastos de gestión corriente                                                    |                     | (1.318.030)        | (1.232.142)        |
| <b>8. Amortización del inmovilizado</b>                                                 | <b>4 y 5</b>        | <b>(282.545)</b>   | <b>(445.646)</b>   |
| <b>9. Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras</b>              |                     | <b>-</b>           | <b>2.714</b>       |
| <b>12. Resultado por pérdida de control de participaciones consolidadas</b>             |                     | <b>55.045</b>      | <b>-</b>           |
| <b>13. Otros resultados</b>                                                             |                     | <b>(8.628)</b>     | <b>20.737</b>      |
| <b>A.1) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13)</b>                    |                     | <b>(171.874)</b>   | <b>324.492</b>     |
| <b>14. Ingresos financieros</b>                                                         |                     | <b>2.619</b>       | <b>960</b>         |
| b) De valores negociables y otros instrumentos financieros                              |                     | 2.619              | 960                |
| - De terceros                                                                           | <b>15</b>           | 2.619              | 960                |
| <b>15. Gastos financieros</b>                                                           |                     | <b>(52.007)</b>    | <b>(74.416)</b>    |
| b) Por deudas con terceros                                                              | <b>15</b>           | (52.007)           | (74.416)           |
| <b>16. Diferencias de cambio</b>                                                        |                     | <b>(52.459)</b>    | <b>(137.348)</b>   |
| a) Imputación al resultado del ejercicio de la diferencia de conversión                 | <b>15</b>           | (52.459)           | (137.348)          |
| <b>A.2) RESULTADO FINANCIERO (14+15+16)</b>                                             |                     | <b>(101.847)</b>   | <b>(210.804)</b>   |
| <b>19. Participación en beneficios (pérdidas) de sociedades puestas en equivalencia</b> |                     | <b>8.332</b>       | <b>4.084</b>       |
| <b>A.3) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2+19)</b>                                   |                     | <b>(265.389)</b>   | <b>117.772</b>     |
| <b>22. Impuestos sobre beneficios</b>                                                   | <b>13</b>           | (2.997)            | (72.067)           |
| <b>A.4) RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS (A.3+22)</b>      |                     | <b>(268.386)</b>   | <b>45.705</b>      |
| <b>B) OPERACIONES INTERRUMPIDAS</b>                                                     | <b>16</b>           | <b>-</b>           | <b>57.858</b>      |
| <b>A.5) RESULTADO CONSOLIDADO DEL EJERCICIO (A.4+B)</b>                                 | <b>9.5</b>          | <b>(268.386)</b>   | <b>103.563</b>     |
| Resultado atribuido a la Sociedad dominante                                             |                     | (264.803)          | 93.805             |
| Resultado atribuido a socios externos                                                   |                     | (3.583)            | 9.758              |

**ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO CONSOLIDADO CORRESPONDIENTES A LOS PERIODOS INTERMEDIOS  
TERMINADOS EL 30 DE JUNIO DE 2019 Y 31 DE DICIEMBRE DE 2018 (Expresado en Euros)**

**A) ESTADO DE INGRESOS Y GASTOS RECONOCIDOS**

|                                                                                 | 30/06/2019       | 31/12/2018     |
|---------------------------------------------------------------------------------|------------------|----------------|
| A) Resultado consolidado del ejercicio                                          |                  |                |
| Ingresos y gastos imputados directamente al patrimonio neto                     | (268.386)        | 461.708        |
| III. Subvenciones, donaciones y legados recibidos                               | -                | -              |
| V. Diferencias de conversión                                                    | 48.910           | (4.072)        |
| B) Total ingresos y gastos imputados directamente en el patrimonio neto (III+V) | 48.910           | 185.385        |
| C) Total transferencias a la cuenta de pérdidas y ganancias                     | -                | 181.313        |
| <b>TOTAL DE INGRESOS Y GASTOS CONSOLIDADOS RECONOCIDOS (A+B+C)</b>              | <b>(219.476)</b> | <b>643.021</b> |

B) ESTADO TOTAL DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO CONSOLIDADO

|                                                     | Capital        | Prima de emisión | Reservas y resultados ejercicios anteriores | Acciones y participaciones en patrimonio propias | Resultado del ejercicio atribuido a la sociedad dominante | Ajustes por cambios de valor | Subvenciones, donaciones y legados recibidos | Socios Externos | Total            |
|-----------------------------------------------------|----------------|------------------|---------------------------------------------|--------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|------------------------------|----------------------------------------------|-----------------|------------------|
| <b>H. SALDO, FINAL AÑO 2017</b>                     | <b>374.677</b> | <b>3.204.249</b> | <b>(1.552.964)</b>                          | <b>(25.138)</b>                                  | <b>1.490</b>                                              | <b>162.022</b>               | <b>4.072</b>                                 | <b>(83.356)</b> | <b>2.085.052</b> |
| I. Total ingresos y gastos consolidados reconocidos | -              | -                | -                                           | -                                                | 453.130                                                   | 185.385                      | (4.072)                                      | 8.578           | 643.021          |
| II. Operaciones con socios o propietarios           | -              | -                | 2.193                                       | (113.302)                                        | -                                                         | -                            | -                                            | -               | (111.109)        |
| 1. Aumentos de capital                              | -              | -                | -                                           | -                                                | -                                                         | -                            | -                                            | -               | -                |
| 5. Operaciones con acciones propias                 | -              | -                | 2.193                                       | (113.302)                                        | -                                                         | -                            | -                                            | -               | (111.109)        |
| 7. Otras operaciones con socios o propietarios      | -              | -                | -                                           | -                                                | -                                                         | -                            | -                                            | -               | -                |
| III. Otras variaciones del patrimonio neto          | -              | -                | 26.602                                      | -                                                | (1.490)                                                   | -                            | -                                            | 3.367           | 28.479           |
| 1. Distribución del resultado                       | -              | -                | 1.490                                       | -                                                | (1.490)                                                   | -                            | -                                            | -               | -                |
| 2. Otras variaciones del patrimonio neto            | -              | -                | 25.112                                      | -                                                | -                                                         | -                            | -                                            | 3.367           | 28.479           |
| <b>I. SALDO, FINAL AÑO 2018</b>                     | <b>374.677</b> | <b>3.204.249</b> | <b>(1.524.169)</b>                          | <b>(138.440)</b>                                 | <b>453.130</b>                                            | <b>347.407</b>               | <b>-</b>                                     | <b>(71.411)</b> | <b>2.645.443</b> |
| I. Total ingresos y gastos consolidados reconocidos | -              | -                | -                                           | -                                                | (264.803)                                                 | 48.910                       | -                                            | (3.583)         | (219.476)        |
| II. Operaciones con socios o propietarios           | -              | -                | (5.576)                                     | (27.522)                                         | -                                                         | -                            | -                                            | -               | (33.098)         |
| 1. Aumentos de capital                              | -              | -                | -                                           | -                                                | -                                                         | -                            | -                                            | -               | -                |
| 5. Operaciones con acciones propias                 | -              | -                | (5.576)                                     | (27.522)                                         | -                                                         | -                            | -                                            | -               | (33.098)         |
| 7. Otras operaciones con socios o propietarios      | -              | -                | -                                           | -                                                | -                                                         | -                            | -                                            | -               | -                |
| III. Otras variaciones del patrimonio neto          | -              | -                | 487.446                                     | -                                                | (453.130)                                                 | -                            | -                                            | 6.695           | 41.011           |
| 1. Distribución del resultado                       | -              | -                | 453.130                                     | -                                                | (453.130)                                                 | -                            | -                                            | -               | -                |
| 2. Otras variaciones del patrimonio neto            | -              | -                | 34.316                                      | -                                                | -                                                         | -                            | -                                            | 6.695           | 41.011           |
| <b>J. SALDO, FINAL AÑO JUNIO 2019</b>               | <b>374.677</b> | <b>3.204.249</b> | <b>(1.042.299)</b>                          | <b>(165.962)</b>                                 | <b>(264.803)</b>                                          | <b>396.317</b>               | <b>-</b>                                     | <b>(68.299)</b> | <b>2.433.880</b> |



**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO CONSOLIDADO  
CORRESPONDIENTE AL PERIODO INTERMEDIO TERMINADO EL  
30 DE JUNIO DE 2019 Y 2018  
(Expresado en Euros)**

|                                                                                                          |                            | 30.06.2019       | 30.06.2018       |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|------------------|------------------|
| <b>A) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</b>                                           | <b>Notas de la memoria</b> | <b>33.018</b>    | <b>569.735</b>   |
| 1. Resultado del ejercicio antes de impuestos.                                                           |                            | (265.389)        | 175.630          |
| 2. Ajustes del resultado.                                                                                |                            | 380.473          | 682.591          |
| a) Amortización del inmovilizado (+).                                                                    | 4 y 5                      | 282.545          | 445.646          |
| b) Correcciones valorativas por deterioro (+/-).                                                         | 7                          | 59.094           | 33.639           |
| c) Variación de provisiones (+/-).                                                                       |                            | -                | (1.378)          |
| d) Imputación de subvenciones (-)                                                                        |                            | -                | (2.036)          |
| f) Resultados por variación en el perímetro de consolidación. (+/-)                                      | 1.2                        | (55.040)         | -                |
| g) Ingresos financieros (-).                                                                             | 14                         | (2.619)          | (960)            |
| h) Gastos financieros (+).                                                                               | 14                         | 52.007           | 74.416           |
| i) Diferencias de cambio (+/-).                                                                          |                            | 52.819           | 137.348          |
| l) Participación en beneficios (pérdidas) de sociedades puestas en equivalencia neto de dividendos (-/+) |                            | (8.332)          | (4.084)          |
| 3. Cambios en el capital corriente.                                                                      |                            | 11.805           | (193.712)        |
| b) Deudores y otras cuentas a cobrar (+/-).                                                              |                            | (263.664)        | (457.905)        |
| c) Otros activos corrientes (+/-).                                                                       |                            | 3.312            | (25.594)         |
| d) Acreedores y otras cuentas a pagar (+/-).                                                             |                            | 214.055          | 187.962          |
| f) Otros activos y pasivos no corrientes (+/-).                                                          |                            | 58.102           | 101.825          |
| 4. Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación.                                           |                            | (93.871)         | (94.774)         |
| a) Pagos de intereses (-).                                                                               | 14                         | (52.007)         | (74.416)         |
| c) Cobros de intereses (+).                                                                              | 14                         | 2.619            | 960              |
| d) Cobros (pagos) por impuesto sobre beneficios(+/-).                                                    |                            | (44.483)         | (21.318)         |
| <b>B) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>                                             |                            | <b>215.307</b>   | <b>(46.892)</b>  |
| 6. Pagos por inversiones (-).                                                                            |                            | (217.184)        | (159.753)        |
| d) Inmovilizado intangible.                                                                              | 4                          | (184.702)        | (78.172)         |
| e) Inmovilizado material.                                                                                | 5                          | -                | (47.745)         |
| g) Otros activos financieros.                                                                            |                            | (32.482)         | (33.836)         |
| 7. Cobros por desinversiones (+).                                                                        |                            | 432.491          | 112.861          |
| a) Sociedades del grupo, neto de efectivo en sociedades consolidadas                                     | 1.2                        | 400.000          | -                |
| g) Otros activos financieros.                                                                            |                            | 32.491           | 99.172           |
| <b>C) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>                                          |                            | <b>(353.158)</b> | <b>(492.520)</b> |
| 9. Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio.                                                        |                            | (7.899)          | 9.711            |
| c) Adquisición de instrumentos de la sociedad dominante (-).                                             | 9.4                        | (96.044)         | (137.683)        |
| d) Enajenación de instrumentos de patrimonio de la sociedad dominante (+).                               | 9.4                        | 62.594           | 135.490          |
| f) Venta de participaciones a socios externos (+)                                                        |                            | 25.551           | 11.904           |
| 10. Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero.                                                |                            | (345.259)        | (502.231)        |
| a) Emisión                                                                                               |                            | 250.000          | 184.808          |
| 2. Deudas con entidades de crédito (+).                                                                  | 11                         | 250.000          | 184.808          |
| b) Devolución y amortización de                                                                          |                            | (595.259)        | (687.039)        |
| 2. Deudas con entidades de crédito (-).                                                                  | 11                         | (595.259)        | (687.039)        |
| <b>D) Efecto de las variaciones de los tipos de cambio</b>                                               |                            | -                | -                |
| <b>E) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/- D)</b>                      |                            | <b>(104.832)</b> | <b>30.323</b>    |
| Efectivo o equivalentes al comienzo del ejercicio                                                        |                            | 350.182          | 251.743          |
| Efectivo o equivalentes al final del ejercicio                                                           |                            | 245.350          | 282.066          |

## NOTAS EXPLICATIVAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS INTERMEDIOS CONSOLIDADOS CORRESPONDIENTE AL PERIODO TERMINADO EL 30 DE JUNIO DE 2019

### 1. Actividad y sociedades del Grupo

Cátenon, S.A. es la sociedad dominante de un grupo de entidades (en adelante el Grupo o Grupo Cátenon) cuyo objeto social, que coincide con su actividad, consiste en la aplicación de las nuevas tecnologías informáticas y de comunicación en el ámbito de los recursos humanos y concretamente en los procesos de selección y preselección de personal, formación, captación y motivación. Dicho objeto social, de acuerdo con los estatutos de la Sociedad Dominante, se puede desarrollar mediante la participación en otras entidades con objeto social similar.

Con fecha 5 de octubre de 2015 la Sociedad Dominante cambió su domicilio social de Ática 5 Pozuelo de Alarcón 28224 Madrid a Paseo de la Castellana 93 28046 Madrid.

Desde el 6 de junio de 2011 las acciones de la Sociedad cotizan en el Mercado Alternativo Bursátil segmento Empresas en Expansión (en adelante MAB-EE) (Nota 9).

Al cierre del presente periodo intermedio, el Grupo estaba formado por ocho entidades que consolidan por integración global (Nota 1.1) y un subgrupo de consolidación por el método de la participación (Puesta en equivalencia).

Las cuentas anuales consolidadas del Grupo, las de la Sociedad Dominante y las de la totalidad de las entidades integradas en el Grupo correspondientes al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2018, han sido aprobadas por sus respectivas Juntas Generales de Accionistas sin modificaciones.

#### 1.1. Entidades dependientes

Las entidades dependientes incluidas en el perímetro de consolidación, así como la información relacionada con las mismas se presentan a continuación:

| Denominación social                                                               | Domicilio                                                         | Actividad Principal  | Participación |           | (Euros)<br>Valor Neto |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|----------------------|---------------|-----------|-----------------------|
|                                                                                   |                                                                   |                      | Directa       | Indirecta | Participación         |
| Catenon Iberia, S.A.U                                                             | Pº de la Castellana 93 - planta 11, 28046 Madrid                  | Consultoría de RR.HH | 100%          | -         | 800.102               |
| Innovaciones para la Gestión de Personas, SL (inactiva)                           | Pº de la Castellana 93 - planta 11, 28046 Madrid                  | Consultoría de RR.HH | 100%          | -         | 3.000                 |
| Catenon Sarl                                                                      | 13 rue du Quatre-Septembre (75002 -París) Francia                 | Consultoría de RR.HH | 100%          | -         | 740.000               |
| Catenon ApS                                                                       | Raduspladsen 16 1550 Kobenhavn K Dinamarca                        | Consultoría de RR.HH | 100%          | -         | -                     |
| Catenon GmbH                                                                      | Leopoldstr. 244 (80807- Munchen) Alemania                         | Consultoría de RR.HH | 100%          | -         | 610.000               |
| Catenon Serviços de Consultoria, Formacao e Recrutamento em Recursos Humanos LTDA | Avda. Juscelino Kubitschek 1726, Sao Paulo-Brasil                 | Consultoría de RR.HH | 100%          | -         | -                     |
| HUB Innova & Talento SA de CV                                                     | Bosques de Alisos 45-A B2-11 Bosques de las Lomas 05210 México DF | Consultoría de RR.HH | -             | 88,5%     | 2.527                 |
| Catenon İnsan Kaynakları Ve Danışmanlık Limited Şirketi                           | Esentepe Mah. Büyükdere Cad. No:127 9 Şişli /İSTANBUL             | Consultoría de RR.HH | 100%          | -         | 2.581                 |
| <b>TOTAL</b>                                                                      |                                                                   |                      |               |           | <b>2.158.210</b>      |



## CATENON, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Estados financieros intermedios consolidados correspondientes al periodo terminado el 30 de junio de 2019

Los estados financieros de las entidades dependientes se consolidan con las de la Sociedad Dominante por aplicación del método de integración global, eliminando por tanto en el proceso de consolidación los saldos y transacciones efectuadas entre las sociedades consolidadas. Los resultados de las entidades dependientes adquiridas o enajenadas durante el ejercicio se incluyen en las cuentas de resultados consolidadas desde la fecha efectiva de adquisición o hasta la fecha efectiva en que deja de ser entidad dependiente, según corresponda. La participación de terceros en el patrimonio y resultados del Grupo se presenta respectivamente en los capítulos "socios externos" del balance consolidado y "Resultado Atribuible a Socios Externos" de la cuenta de resultados consolidada.

Las reservas de las sociedades dependientes consolidadas por el método de integración global se presentan separadamente de las de Catenon, S.A. en el epígrafe "Reservas en sociedades consolidadas por integración global", del balance consolidado adjunto, haciendo uso de lo dispuesto en el Real Decreto 1159/2010 de 17 de septiembre.

Los estados financieros individuales de la Sociedad Dominante y de las entidades dependientes utilizados para la elaboración de los estados financieros consolidados están referidos a la misma fecha de presentación.

Ninguna de las empresas en las que el Grupo tiene participación cotiza en mercados organizados de valores.

En el anexo I se proporciona la información relevante de estas entidades.

### 1.2. Sociedades Asociadas

A 30 de junio de 2019 las entidades en las que el Grupo tiene capacidad para ejercer una influencia significativa sin tener el control de las mismas (entidades asociadas) y la información relacionada con las mismas se presentan a continuación:

| Denominación social           | Domicilio                                                                          | Actividad Principal  | Participación |           | (Euros)<br>Valor Neto<br>Participación |
|-------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|---------------|-----------|----------------------------------------|
|                               |                                                                                    |                      | Directa       | Indirecta |                                        |
| Catenon India Private Limited | Suite 1-Level 5, C Wing, Tech Park - 1, Airport Road, Yerwada, Pune, 411006 India. | Consultoría de RR.HH | 20%           |           | 76.132                                 |
| Catenon Singapore Pte Ltd     | Axa Tower, 8 Shenton Way, Level 34-01, Singapore 068811                            | Consultoría de RR.HH | -             | 20%       | 1                                      |

Catenon India Private Limited y Catenon Singapore Private Ltd forman un subgrupo de consolidación que se integra en los presentes estados financieros intermedios por el método de la participación, es decir, por la fracción que representa la participación del Grupo en el patrimonio neto consolidado, una vez considerados los dividendos percibidos de las mismas y otras eliminaciones patrimoniales.

El objeto social de ambas es la consultoría de Recursos Humanos, en particular la selección de personal.

Si como consecuencia de las pérdidas incurridas por una entidad asociada, su patrimonio contable consolidado fuese negativo, en el balance consolidado del Grupo figuraría con valor nulo, sin perjuicio de que se provisionaran las pérdidas adicionales si existe una obligación del Grupo de respaldarla financieramente.

El Grupo Catenon dispone de una opción de compra sobre el 80% de la sociedad Catenon India Private Limited a cierre del ejercicio fiscal 2023 en caso de cumplirse los objetivos de crecimiento del 10% anual de esta entidad, o de no cumplirse el pago del transition fee.

## **Principales operaciones del primer semestre 2019**

### **a) Variaciones en el perímetro de consolidación**

Durante el primer semestre 2019 se produjo el siguiente cambio en el perímetro de consolidación del Grupo:

- Con fecha del 11 de febrero 2019, se procedió a la venta del 100% de las acciones de Catenon Singapore Pte Ltd en posesión de Catenon SA a Catenon India Private Limited y la posterior venta del 80% de las acciones de Catenon India Private Limited a un grupo de inversores liderado por Gaurav Chatur, director general de Catenon India. La venta del 80% de estas sociedades ha generado una plusvalía de 55.045 euros, registrada en el epígrafe resultado por pérdidas de control de participaciones consolidadas de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada.

Los términos generales de esta operación de MBO han sido un cobro de 400 miles de euros a la firma de la transacción, más el cobro de un fee de transición del 16% de la cifra de negocios de Catenon India, con un mínimo de 480 miles de euros a cobrar dentro de un plazo de 5 años desde la fecha de la transacción. Posteriormente a estos 5 años de transición, Catenon cobrará un royalty de 16% de la cifra de negocios de la Sociedad.

Catenon mantiene el 20% del capital, la propiedad de la marca y un puesto en el Consejo de Administración de la Sociedad. Adicionalmente, de no alcanzar un crecimiento del 10% anual de la cifra de negocios, de no cumplirse el pago de los 480 miles de euros dentro del plazo de 5 años, Catenon gozaría de una opción de recompra del 80% de la sociedad por 200 miles de euros en el quinto año. En cuanto a Catenon Singapore, de no cumplirse en este periodo el reembolso de la deuda de 235 miles de euros que mantiene con Catenon SA, esta tendría una opción de recompra del 100% de Catenon Singapore Pte Ltd que en ningún caso superaría el importe de la deuda.

Durante el ejercicio 2018 se produjeron los siguientes cambios en el perímetro de consolidación del Grupo las siguientes sociedades:

- Con fecha 22 de noviembre de 2018 se produjo la venta de las sociedades Centro y Red de Innovación Netthemusek (Catenon Mejico) y Catenon Global B.V (Holanda) por importe de 1 euros. La salida del perímetro de consolidación de estas dos sociedades generó una plusvalía de 48.259 euros, registrada en el epígrafe resultado por pérdida de control de participaciones consolidadas de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidadas a cierre del año 2018.
- Con fecha 20 de septiembre de 2018 se produjo la venta de la sociedad Catenon BOI Global Solution, S.L por importe de 358 miles de euros. La salida del perímetro de consolidación de esta sociedad y de sus 7 participadas generó una plusvalía de 227.216 euros, registrada en el epígrafe deterioro y resultado por pérdida de influencia significativa de participaciones puestas en equivalencia de la cuenta pérdidas y ganancias consolidadas a cierre del año 2018.



## **2. Bases de presentación de los estados financieros intermedios consolidados**

### **2.1. Imagen fiel**

Los presentes estados financieros intermedios consolidados se han elaborado de acuerdo con las Normas para la Formulación de las Cuentas Anuales Consolidadas aprobadas por Real Decreto 1159/2010, de 17 de septiembre y conforme a lo previsto en el Real Decreto 1514/2007, de 16 de noviembre, modificado parcialmente por Real Decreto 1159/2010, de 17 de septiembre por el que se aprueba el Plan General de Contabilidad y por el Real Decreto 602/2016 de 2 de diciembre, de forma que muestran la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera consolidada del Grupo al 30 de junio de 2019, de los resultados de las operaciones del Grupo durante el primer semestre de 2019, así como la veracidad de los flujos incorporados en el estado de flujos de efectivo consolidado.

Los estados financieros intermedios consolidados se han elaborado a partir de los registros contables de la Sociedad Dominante y del resto de sociedades integradas en el Grupo e incluyen los ajustes y reclasificaciones necesarios para homogeneizar las políticas contables y criterios de valoración utilizados por determinadas entidades extranjeras a los aplicados por el Grupo.

Las cifras contenidas en todos los estados que forman los estados financieros intermedios consolidados (balance consolidado, cuenta de pérdidas y ganancias consolidada, estado de cambios en el patrimonio neto consolidado, estado de flujos de efectivo consolidado y las notas explicativas de los estados financieros intermedios consolidados), se presentan en euros, excepto que se indique lo contrario, siendo el euro la moneda funcional del Grupo.

Las principales políticas contables adoptadas se presentan en la Nota 3, no existiendo ningún principio contable ni norma de registro y valoración que, teniendo un efecto significativo en los estados financieros intermedios consolidados, se haya dejado de aplicar en su elaboración.

### **2.2. Aspectos críticos de la valoración y estimación de la incertidumbre**

Para la preparación de determinada información incluida en los presentes estados financieros intermedios consolidados se han utilizado estimaciones basadas en hipótesis realizadas por la Dirección del Grupo, ratificadas posteriormente por los Administradores de la Sociedad Dominante, para cuantificar algunos de los activos, pasivos, ingresos, gastos y compromisos que figuran en ellas. Las estimaciones más significativas utilizadas en los presentes estados financieros intermedios consolidados se refieren a:

- La vida útil y la evaluación de posibles pérdidas por deterioro de determinados activos intangibles (Notas 3.3 y 4).
- El importe recuperable de determinados activos financieros no cotizados en mercados activos (Nota 6).
- El grado de realización de los proyectos de selección de candidatos en curso (Nota 3.9).
- La recuperación de los activos por impuesto diferido (Notas 3.8 y 13).
- Según establece la legislación vigente, los impuestos no pueden considerarse definitivamente liquidados hasta que las declaraciones presentadas hayan sido inspeccionadas por las autoridades fiscales o haya transcurrido el plazo de prescripción. En opinión de los Administradores de la Sociedad Dominante no existen contingencias que pudieran resultar en pasivos adicionales de consideración para el Grupo en caso de inspección (Nota 13).

Las estimaciones e hipótesis realizadas se basan en la mejor información disponible en la fecha de elaboración de los estados financieros intermedios consolidados, sobre la estimación de la incertidumbre en la fecha de cierre del ejercicio y se revisan periódicamente. Sin embargo, es posible que bien estas revisiones periódicas bien acontecimientos futuros obliguen a modificar las estimaciones en próximos ejercicios, en cuyo caso los efectos derivados de dichos cambios se registrarían de forma prospectiva.

## **2.3. Comparación de la información**

Los estados financieros intermedios consolidados se presentan a efectos comparativos, con cada una de las partidas del balance consolidado, de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidado, del estado de cambios en el patrimonio neto consolidado, del estado de flujos de efectivo consolidado y de las notas explicativas de los estados financieros intermedios consolidados, además de las cifras del periodo intermedio terminado a 30 de junio 2019, las correspondientes al periodo intermedio terminado a 30 de junio 2018 o en su caso, al cierre del ejercicio anterior, que formaban parte de las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2018 aprobadas por la Junta General de Accionistas de la Sociedad Dominante de fecha 19 de junio del 2019.

## **3. Normas de Registro y Valoración**

Las normas de registro y valoración aplicadas en la elaboración de los estados financieros consolidados han sido las siguientes:

### **3.1. Homogeneización de partidas de las cuentas individuales**

Antes de proceder a las eliminaciones propias del proceso de consolidación, se ha realizado la homogeneización temporal, valorativa y por operaciones internas.



Los estados financieros de las sociedades que conforman el perímetro de consolidación utilizados para la consolidación corresponden al periodo intermedio terminado el 30 de junio de 2019, por lo que no ha sido necesario realizar ajustes por homogeneización temporal.

En lo que respecta a la homogeneización valorativa, los criterios de valoración aplicados en las cuentas consolidadas son los indicados en las presentes notas explicativas. Los activos, pasivos, gastos e ingresos de las sociedades dependientes han sido valorados aplicando estos mismos criterios, realizándose los ajustes necesarios, salvo que el resultado de la nueva valoración ofreciera un interés poco relevante a los efectos de alcanzar la imagen fiel del Grupo.

En la homogeneización por las operaciones internas, los importes de las partidas derivadas de operaciones internas no coincidentes, o en las que exista alguna pendiente de registrar, han sido realizados los ajustes procedentes para practicar las posteriores eliminaciones.

### **3.2. Transacciones entre sociedades incluidas en el perímetro de la consolidación**

Tras las homogeneizaciones descritas en el apartado anterior, en los estados financieros intermedios consolidados se han eliminado los créditos, débitos, gastos e ingresos recíprocos así como los resultados por operaciones internas y que no han sido realizados frente a terceros.

### **3.3. Inmovilizado intangible**

Son activos no monetarios identificables, aunque sin apariencia física, que surgen como consecuencia de un negocio jurídico o que han sido desarrollados internamente. Sólo se reconocen contablemente aquellos cuyo coste puede estimarse de manera fiable y de los que el Grupo estima probable obtener en el futuro beneficios o rendimientos económicos.

Los activos intangibles se reconocen inicialmente por su coste de adquisición o producción y, posteriormente, se valoran a su coste menos su correspondiente amortización acumulada y las pérdidas por deterioro que hayan experimentado.



Los activos intangibles se amortizan sistemáticamente de forma lineal en función de su vida útil estimada y valor residual. Los métodos y periodos de amortización aplicados son revisados en cada cierre de ejercicio y, si procede, ajustados de forma prospectiva. Al menos al cierre del ejercicio, se evalúa la existencia de indicios de deterioro, en cuyo caso se estiman los importes recuperables, efectuándose las correcciones valorativas que procedan.

El Grupo evalúa para cada activo intangible si tiene vida útil definida o indefinida, entendiendo que un activo tiene vida útil indefinida cuando no existe un límite previsible del periodo durante el cual se espera que el activo genere entradas de flujos netos de efectivo para el Grupo. El Grupo no ha identificado ningún activo intangible con vida útil indefinida.

Se ha producido una pérdida por deterioro del valor de un elemento del inmovilizado intangible cuando su valor contable ha superado a su importe recuperable.

### **Desarrollo**

Corresponden a gastos de desarrollo del ejercicio que se capitalizan. Se trata de proyectos realizados con medios propios y/o subcontratados a otras sociedades o instituciones, que cumplen las siguientes condiciones:

- Están específicamente individualizados por proyectos y su coste claramente establecido para que pueda ser distribuido en el tiempo.
- Existen motivos fundados de éxito técnico. Asimismo, la financiación y rentabilidad económico-comercial de los proyectos está razonablemente asegurada, ya sea por su posterior comercialización o uso interno.

Los proyectos realizados con medios propios figuran valorados a su coste de producción que incluye el coste del personal directo asignado y el coste de los materiales y servicios utilizados. La capitalización del coste de producción se realiza con abono al epígrafe "Trabajos realizados por la empresa para su activo" de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada. Los componentes de proyectos subcontratados a terceros figuran valorados a precio de adquisición.

Las amortizaciones se han establecido de manera sistemática y racional en función de la vida útil de los proyectos y de su valor residual, atendiendo a la depreciación que normalmente han sufrido por su funcionamiento, uso y disfrute, sin perjuicio de considerar también la obsolescencia técnica o comercial que pudiera afectarlos.

Dado que desde sus inicios, el Grupo ha desarrollado proyectos de I+D íntimamente relacionados con su "core empresarial", que contribuyen directamente a la mejora y calidad de sus servicios, aumentando la competitividad y el prestigio de su marca, el Grupo entiende que la vida útil de estos activos es al menos de 10 años. Por este motivo el Grupo amortiza estos proyectos de I+D activados en un periodo de 10 años de forma lineal. Para los otros proyectos desarrollados su amortización se realiza aplicando un criterio lineal durante el periodo de vida útil, sin superar los 5 años.

### **Aplicaciones informáticas**

Se incluyen los importes satisfechos por el acceso a la propiedad o por el derecho de uso de programas y aplicaciones informáticas siempre que esté prevista su utilización en varios ejercicios. Su amortización se realiza de forma sistemática, aplicando un criterio lineal en un periodo de tres años.

Los gastos de mantenimiento, de revisión global de los sistemas o los recurrentes como consecuencia de la modificación o actualización de estas aplicaciones, se registran directamente como gastos del ejercicio en que se incurren.

### **3.4. Inmovilizado material**

Son los activos tangibles que posee el Grupo para su uso en la producción o suministro de bienes y servicios o para propósitos administrativos y que se espera utilizar durante más de un ejercicio.

Los bienes comprendidos en el inmovilizado material figuran registrados a su coste de adquisición o coste de producción, menos la amortización acumulada y cualquier pérdida por deterioro de valor, si la hubiera.

Los costes de ampliación, modernización, mejora, sustitución o renovación que representan un aumento de la productividad, capacidad o eficiencia o un alargamiento de la vida útil del bien, se registran como mayor coste de los correspondientes bienes, con el consiguiente retiro contable de los bienes o elementos sustituidos o renovados.

El coste de adquisición de los inmovilizados materiales que necesitan un periodo superior a un año para estar en condiciones de uso, incluye los gastos financieros devengados antes de la puesta en condiciones de funcionamiento del elemento. Durante el ejercicio no se han activado importes por este concepto. Por el contrario, los intereses financieros devengados con posterioridad a dicha fecha o para financiar la adquisición del resto de elementos de inmovilizado, no incrementan el coste de adquisición y se registran en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada del ejercicio en que se devengan.

Los gastos periódicos de conservación, reparación y mantenimiento que no incrementan la vida útil del activo se cargan a la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada del ejercicio en que se incurren.

La amortización se calcula, aplicando sistemáticamente el método lineal sobre el coste de adquisición o producción de los activos menos su valor residual, durante los años de vida útil estimada, según los siguientes porcentajes anuales:

| Elemento                             | Porcentaje aplicado |
|--------------------------------------|---------------------|
| Instalaciones técnicas               | 20%                 |
| Otras instalaciones                  | 15%                 |
| Mobiliario                           | 10%                 |
| Equipos para procesos de información | 25%                 |
| Otro inmovilizado material           | 15%                 |

Los valores y las vidas residuales de estos activos se revisan en cada fecha de balance y se ajustan si es necesario.

En cada cierre, el Grupo analiza si existen indicios de que el valor en libros de sus activos materiales excede de su correspondiente importe recuperable, es decir, de que algún elemento pueda estar deteriorado. Para aquellos activos identificados estima su importe recuperable, entendido como el mayor entre su valor razonable menos los costes de venta necesarios y su valor en uso. En caso de que el activo no genere flujos de efectivo por sí mismo que sean independientes de otros activos, el Grupo calcula el importe recuperable de la Unidad Generadora de Efectivo a la que pertenece.

Si el valor recuperable así determinado fuese inferior al valor en libros del activo, la diferencia entre ambos valores se reconoce en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada reduciendo el valor en libros del activo hasta su importe recuperable y se ajustan los cargos futuros en concepto de amortización en proporción a su valor en libros ajustado y a su nueva vida útil remanente, en caso de ser necesaria una reestimación de la misma.

De forma similar, cuando existen indicios de que se ha recuperado el valor de un activo material, el Grupo registra la reversión de la pérdida por deterioro contabilizada en ejercicios anteriores y se ajustan en consecuencia los cargos futuros por amortización. En ningún caso dicha reversión supone el incremento del valor en libros del activo por encima de aquel que tendría si no se hubieran reconocido pérdidas por deterioro en ejercicios anteriores.



El beneficio o la pérdida resultante de la enajenación o baja de un activo se calculan como la diferencia entre el valor de la contraprestación recibida y el valor en libros del activo, y se reconoce en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada del ejercicio.

### **3.5. Arrendamientos**

Todos los acuerdos de arrendamiento suscritos por el Grupo son operativos, ya que el arrendador conserva una parte importante de los riesgos y ventajas derivados de la titularidad de los bienes. En consecuencia, los gastos en concepto de arrendamiento (netos de cualquier incentivo concedido por el arrendador) se cargan a la cuenta de resultados consolidada del ejercicio durante el periodo del arrendamiento.

### **3.6. Instrumentos financieros**

Un instrumento financiero es un contrato que da lugar a un activo financiero en una entidad y, simultáneamente, a un pasivo financiero o un instrumento de patrimonio en otra. El Grupo reconoce en balance los instrumentos financieros únicamente cuando se convierte en una parte del contrato de acuerdo con las especificaciones de este.

En el balance consolidado adjunto, los activos y pasivos financieros se clasifican como corrientes o no corrientes en función de que su vencimiento sea igual o inferior o superior a doce meses, respectivamente, desde la fecha de cierre del ejercicio.

Los activos y pasivos financieros más habituales de los que el Grupo es titular son los siguientes:

- Cuentas a cobrar y a pagar por operaciones comerciales
- Financiación recibida de instituciones financieras y proveedores

#### **a) Activos financieros**

Se reconocen inicialmente por su valor razonable más los costes incrementales directamente atribuibles a la transacción, excepto cuando los activos se clasifican en la categoría de "Activos financieros mantenidos para negociar" en cuyo caso, los costes incrementales se imputan directamente a la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada del ejercicio en que se incurren.

A efectos de valoración, el Grupo clasifica los activos financieros en una de las siguientes categorías:

- Préstamos y partidas a cobrar: Corresponden a créditos (comerciales o no comerciales) no derivados que, no negociándose en un mercado activo, sus flujos de efectivo son fijos o determinables y de los que se espera recuperar todo el desembolso realizado, excepto que existan razones imputables a la solvencia del deudor. Surgen cuando el Grupo suministra efectivo o los bienes y servicios propios de su objeto social directamente a un deudor sin intención de negociar con la cuenta a cobrar.

Tras su reconocimiento inicial se valoran a su coste amortizado usando para su determinación el método del tipo de interés efectivo. No obstante, por regla general, los créditos comerciales con vencimiento inferior a doce meses se registran por su valor nominal, es decir, no se descuentan.

En cada fecha de cierre del balance, el Grupo evalúa si existen evidencias objetivas de que un préstamo o partida a cobrar haya sufrido deterioro. Generalmente, se considerará que se ha producido una pérdida del 100% del valor de una cuenta a cobrar si ha existido un caso de suspensión de pagos, quiebra, reclamación judicial o impago de letras, pagarés o cheques. En el caso de que no se produjera ninguno de estos hechos pero se haya producido un retraso en el cobro superior a 6 meses, se realiza un estudio detallado dotándose una provisión en función del riesgo estimado en dicho análisis.

El Grupo da de baja los saldos de clientes por el importe de las cesiones realizadas a entidades de crédito siempre que el factor asuma el riesgo de insolvencia y mora ("factoring sin recurso"). Al 30 de junio de 2019, los saldos deudores pendientes de vencimiento que han sido dados de baja derivados de las operaciones mencionadas de "factoring sin recurso" ascienden a 133.280 euros. Al 31 de diciembre de 2018, los saldos deudores pendientes de vencimiento que fueron dados de baja derivados de las operaciones mencionadas de "factoring sin recurso" ascendían a 107.927 euros. Véase Nota 7.

#### **b) Pasivos financieros**

Los pasivos financieros se clasifican en función de los acuerdos contractuales pactados y teniendo en cuenta el fondo económico de las operaciones.

Los principales pasivos financieros mantenidos por el Grupo corresponden a pasivos a vencimiento, remunerados o no, que el Grupo ha clasificado a efectos de su valoración en la categoría de "Débitos y partidas a pagar", valorándose inicialmente a su valor razonable, y con posterioridad al reconocimiento inicial, a su coste amortizado.

- Deudas con entidades de crédito y otros pasivos remunerados: los préstamos, descubiertos bancarios, obligaciones y otros instrumentos similares que devengan intereses se registran inicialmente por su valor razonable, que equivale al efectivo recibido neto de los costes incurridos en la transacción que les son directamente atribuibles. Los gastos financieros devengados, incluidas las primas pagaderas en la liquidación o el reembolso y los costes directos atribuibles a la emisión, se contabilizan en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada siguiendo el método del tipo de interés efectivo, aumentando el valor en libros de la deuda en la medida en que no se liquiden en el periodo en el que se devenguen.

En el caso de aquellos préstamos cuyo vencimiento sea a corto plazo pero cuya refinanciación a largo plazo está asegurada a discreción del Grupo, mediante pólizas de crédito disponibles a largo plazo, se clasifican en el balance consolidado adjunto como pasivos no corrientes.

- Acreedores comerciales: los acreedores comerciales del Grupo, con carácter general tienen vencimientos no superiores a un año y no devengan explícitamente intereses, registrándose a su valor nominal, que no difiere significativamente de su coste amortizado.

El Grupo da de baja un pasivo financiero o una parte del mismo en el momento en el que las obligaciones contempladas en el correspondiente contrato han sido satisfechas, canceladas o han expirado.

Las modificaciones sustanciales de los pasivos inicialmente reconocidos, se contabilizan como una cancelación del pasivo original y el reconocimiento de un nuevo pasivo financiero, siempre que los instrumentos tengan condiciones sustancialmente diferentes. La diferencia entre el valor contable del pasivo financiero cancelado o cedido a un tercero y la contraprestación pagada, incluido cualquier activo cedido diferente al efectivo o pasivo asumido, se registra en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidadas.

#### **c) Instrumentos de patrimonio propio**

Los instrumentos de capital emitidos por la Sociedad Dominante figuran clasificados en la partida "Capital" del epígrafe "Fondos Propios" del Patrimonio Neto del balance consolidado adjunto. El Grupo registra en la partida "Acciones y participaciones en patrimonio propio" de forma separada como una minoración de los fondos propios, los instrumentos de patrimonio propios adquiridos por la Sociedad Dominante

Dichos instrumentos se registran en el patrimonio neto consolidado por el importe recibido neto de los costes directos de emisión.



Cuando la Sociedad Dominante adquiere o vende sus propios instrumentos de patrimonio, el importe pagado o recibido se registra directamente en cuentas de patrimonio neto consolidado, no reconociéndose importe alguno en la cuenta de resultados por dichas transacciones.

**d) Efectivo y activos líquidos equivalentes al efectivo**

Este epígrafe del balance consolidado adjunto incluye el efectivo en caja, los depósitos a la vista en entidades de crédito y otras inversiones a corto plazo de gran liquidez con un vencimiento original inferior o igual a tres meses. Los descubiertos bancarios se clasifican en el epígrafe "Deudas a corto plazo" del "Pasivo corriente" del balance consolidado adjunto.

### 3.7. Transacciones y saldos en moneda extranjera

Las transacciones en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional de cada sociedad del Grupo aplicando el tipo de cambio existente en la fecha de la transacción.

La moneda funcional y de presentación del Grupo es el euro, por lo que los saldos y transacciones de las sociedades del Grupo cuya moneda funcional es distinta del euro son convertidos a euros utilizando el procedimiento del tipo de cambio de cierre, en particular:

- Todos los bienes, derechos y obligaciones se convirtieron a euros utilizando el tipo de cambio vigente en la fecha de cierre a que se refieren las cuentas de la sociedad dependiente a integrar en la consolidación.
- Las partidas de patrimonio neto se convierten al tipo de cambio histórico.
- Las partidas de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada se convirtieron utilizando un tipo de cambio medio del ejercicio objeto de consolidación, habiéndose ponderado debidamente, en función del volumen de transacciones realizadas por cada período (mensual, trimestral, etc...) siempre que los tipos de cambio de cada periodo hayan variado de forma significativa.
- La diferencia entre el importe neto de los bienes, derechos y obligaciones y las partidas de patrimonio neto se registran, con el signo positivo o negativo que le corresponde, en la cuenta "Diferencias de conversión" de la partida "Ajustes por cambios de valor" del patrimonio neto del balance consolidado.
- Los flujos de efectivo se convierten al tipo de cambio de cierre excepto si este difiere de forma significativa del tipo de cambio de la fecha de la transacción.

Al cierre del periodo intermedio terminado a 30 de junio de 2019 y del ejercicio 2018, las sociedades consolidadas cuya moneda funcional es diferente al euro son las siguientes:

| Sociedad                                                                          | País      | Moneda         | 30/06/2019<br>(*) | 31/12/2018<br>(*) |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------|----------------|-------------------|-------------------|
| Cátenon ApS, Dinamarca                                                            | Dinamarca | Corona danesa  | 7,46              | 7,47              |
| Cátenon Serviços de Consultoria, Formacao e Recrutamento em Recursos Humanos LTDA | Brasil    | Real brasileño | 4,35              | 4,44              |
| Catenon India Private Limited                                                     | India     | Rupia          | 78,52             | 79,73             |
| Catenon S.A. de C.V.                                                              | México    | Peso           |                   | 22,49             |
| HUB Innova & Talento SA de CV                                                     | México    | Peso           | 21,82             | 22,49             |
| Cátenon Singapore Pte Ltd                                                         | Singapore | Singapur Dolar | 1,54              | 1,60              |
| Catenon İnsan Kaynakları Ve Danışmanlık Limited Şirketi                           | Turquía   | Lira Turca     | 6,57              | 6,05              |

(\*) Tipos de cambio de cierre

### **3.8. Impuesto sobre beneficios**

El gasto por impuesto sobre beneficios del ejercicio de cada Sociedad que forma parte del perímetro de consolidación se calcula mediante la suma del impuesto corriente que resulta de aplicación del tipo de gravamen sobre la base imponible del ejercicio y después de aplicar las deducciones que fiscalmente son admisibles, más la variación de los activos y pasivos por impuestos diferidos.

Se registra en el Patrimonio Neto del balance consolidado el efecto impositivo relacionado con partidas que se registran directamente en cuentas de patrimonio.

Los impuestos diferidos se calculan de acuerdo con el método basado en el balance, sobre las diferencias temporarias que surgen entre las bases fiscales de los activos y pasivos y sus importes en libros, aplicando la normativa y tipo impositivo aprobado, o a punto de aprobarse, en la fecha de cierre del ejercicio y que se espera aplicar cuando el correspondiente activo por impuesto diferido se realice o el pasivo por impuesto diferido se liquide.

Se reconocen pasivos por impuestos diferidos para todas las diferencias temporarias imponibles, excepto si la diferencia temporaria se deriva de otros activos y pasivos en una operación, que no sea una combinación de negocios, que no haya afectado ni al resultado fiscal ni al resultado contable. Los activos por impuestos diferidos se reconocen cuando es probable que cada Sociedad o Grupo fiscal de sociedades vayan a tener en el futuro suficientes ganancias fiscales con las que poder compensar las diferencias temporarias deducibles, las pérdidas o créditos fiscales o deducciones no utilizados.

Al cierre del ejercicio, el Grupo revisa los impuestos diferidos registrados (tanto activos como pasivos) con objeto de comprobar que se mantienen vigentes, efectuándose las oportunas correcciones a los mismos de acuerdo con los resultados de los análisis realizados.

Cátenon S.A. presenta el Impuesto de Sociedades bajo el régimen de tributación consolidada mediante el grupo fiscal nº 67/11, siendo la Sociedad dominante de dicho grupo fiscal y por tanto la responsable ante la Administración, de la presentación y liquidación del impuesto sobre sociedades consolidado.

### **3.9. Reconocimiento de ingresos y gastos**

El Grupo registra los ingresos y gastos en función del criterio de devengo, es decir, cuando se produce la corriente real de bienes y servicios que los mismos representan, con independencia del momento en que se produzca la corriente monetaria o financiera derivada de los mismos.

Los criterios más significativos seguidos por el Grupo para el registro de sus ingresos y gastos son los siguientes:

- Ingresos por ventas y prestaciones de servicios: se registran al valor razonable de la contraprestación cobrada o a cobrar y representan los importes a cobrar por los bienes y los servicios prestados en el marco ordinario de la actividad, menos descuentos, IVA y otros impuestos relacionados con las ventas.

Las ventas de bienes se reconocen como ingreso cuando se han transferido sustancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad de los mismos, el resultado de la transacción puede determinarse con fiabilidad y es probable que el Grupo reciba los rendimientos económicos derivados de la transacción.

Los ingresos asociados a la prestación de servicios se reconocen igualmente considerando el grado de realización de la prestación para los proyectos de selección de candidatos en curso a la fecha de balance, siempre y cuando el resultado de la transacción pueda ser estimado con fiabilidad y sea probable que el Grupo reciba los rendimientos económicos derivados de la misma. Los ingresos no facturados a la fecha de cierre se registran en la cuenta "Clientes, facturas pendientes de emitir" del epígrafe "Clientes por ventas y prestaciones de servicios" del activo del balance consolidado, y en caso contrario, la diferencia negativa, en el epígrafe "Anticipos de clientes" del pasivo del balance consolidado.



- Gastos: se reconocen en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada cuando tiene lugar una disminución en los beneficios económicos futuros relacionado con una reducción de un activo o un incremento de un pasivo que se puede medir de forma fiable. Esto implica que el registro de un gasto tiene lugar de forma simultánea al registro del incremento del pasivo o la reducción del activo. Por otra parte, se reconoce un gasto de forma inmediata cuando un desembolso no genera beneficios económicos futuros o cuando no cumple los requisitos necesarios para su reconocimiento como activo.
- Ingresos y gastos por intereses y conceptos similares: con carácter general se reconocen contablemente por aplicación del método del tipo de interés efectivo.

### **3.10. Provisiones y contingencias**

Los Administradores de la Sociedad Dominante diferencian entre:

- Provisiones: obligaciones existentes a la fecha de cierre surgidas como consecuencia de sucesos pasados, sobre los que existe incertidumbre en cuanto a su cuantía o vencimiento pero de las que es probable que puedan derivarse perjuicios patrimoniales para el Grupo y el importe de la deuda correspondiente se puede estimar de manera fiable.
- Pasivos contingentes: obligaciones posibles surgidas como consecuencia de sucesos pasados, cuya materialización está condicionada a que ocurran o no, uno o más sucesos futuros inciertos que no están enteramente bajo el control del Grupo y no cumplen los requisitos para poder reconocerlos como provisiones.

Los estados financieros intermedios consolidados del Grupo recogen todas las provisiones significativas respecto a las que se estima que existe una alta probabilidad de que se tenga que atender la obligación. Se cuantifican en base a la mejor información disponible a la fecha de formulación de los estados financieros consolidados sobre las consecuencias del suceso en el que traen su causa teniendo en cuenta, si es significativo, el valor temporal del dinero.

Su dotación se realiza con cargo a la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada del ejercicio en que nace la obligación (legal, contractual o implícita), procediéndose a su reversión, total o parcial, con abono a la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada cuando las obligaciones dejan de existir o disminuyen.

Los pasivos contingentes no se reconocen en el balance consolidado, sino que se informa sobre los mismos en las notas explicativas de los estados financieros intermedios consolidados.

### **3.11. Elementos patrimoniales de naturaleza medioambiental**

Dadas las actividades a las que se dedica el Grupo no existen responsabilidades, activos, pasivos, gastos ni contingencias de naturaleza medioambiental.

### **3.12. Gastos de personal**

Los gastos de personal incluyen todos los haberes y obligaciones de orden social, obligatorias o voluntarias, devengadas en cada momento, reconociendo las obligaciones por pagas extras, vacaciones y retribuciones variables así como los gastos asociados a las mismas.

#### **a) Retribuciones a corto plazo**

Este tipo de retribuciones se valoran, sin actualizar, por el importe que se ha de pagar por los servicios recibidos, registrándose con carácter general como gastos de personal del ejercicio y figurando en una cuenta de pasivo del balance consolidado por la diferencia entre el gasto total devengado y el importe satisfecho al cierre del ejercicio.



**b) Indemnizaciones por cese**

De acuerdo con la legislación vigente, las entidades del Grupo están obligadas a indemnizar a aquellos empleados que sean despedidos sin causa justificada. Dichas indemnizaciones se pagan a los empleados como consecuencia de la decisión de rescindir su contrato de trabajo antes de la fecha normal de jubilación.

Al cierre intermedio no existe plan alguno de reducción de personal que haga necesaria la creación de una provisión por este concepto.

**c) Planes de participación en beneficios y bonus**

Se reconoce un pasivo y un gasto para bonus calculado en función de la productividad individual de cada empleado afecto. A 30 de junio de 2019 la provisión por este concepto es de 162 miles de euros y a 31 de diciembre 2018 era de 140 miles de euros.

**3.13. Operaciones entre partes vinculadas**

El Grupo realiza todas sus operaciones con vinculadas a precios de mercado. Los Administradores de la Sociedad Dominante consideran que no existen riesgos significativos por este aspecto de los que pudieran derivarse pasivos de consideración en el futuro, estando en proceso de documentación para cumplir con la legislación fiscal vigente.

**3.14. Activos no corrientes mantenidos para la venta y Operaciones interrumpidas**

Los activos o grupos de activos no corrientes se clasifican como mantenidos para la venta cuando su valor en libros se va a recuperar fundamentalmente a través de su venta en lugar de por su uso continuado. Para que esto suceda, los activos o grupos de activos han de estar en sus condiciones actuales disponibles para la venta inmediata y que su venta sea altamente probable.

Las operaciones interrumpidas representan componentes de la Sociedad que han sido enajenados, se ha dispuesto de ellos por otros medios o que han sido clasificados como mantenidos para la venta. Estos componentes comprenden conjuntos de operaciones y flujos de efectivo que pueden ser distinguidos del resto, tanto desde un punto de vista operativo como de información financiera. Representan líneas de negocio o áreas geográficas que pueden considerarse separadas del resto e independientes en su funcionamiento.

Los activos, pasivos, ingresos y gastos de estos activos o grupos de activos se presentan separadamente en el balance y la cuenta de pérdidas y ganancias adjuntos y se mantienen valorados por su valor en libros corregido, en su caso, por la posible pérdida por deterioro calculada en la fecha de clasificación de los mismos en esta categoría, excepto aquellos activos que hubieran sido previamente clasificados como activos financieros disponibles para la venta, que se siguen valorando a valor razonable con cambios en patrimonio neto.

Mientras el activo o grupo de activos se mantengan en esta categoría no son objeto de amortización.

#### 4. Inmovilizado Intangible

Los saldos y variaciones habidas durante el periodo intermedio terminado a 30 de junio 2019 y durante el ejercicio 2018 en las partidas que componen este epígrafe del balance consolidado adjunto, expresadas en euros, son los siguientes:

**Periodo intermedio finalizado el 30 de junio de 2019:**

|                                        | Desarrollo         | Aplicaciones informáticas | TOTAL              |
|----------------------------------------|--------------------|---------------------------|--------------------|
| <b><u>COSTE</u></b>                    |                    |                           |                    |
| Saldo a 31.12.2018                     | 6.504.877          | 313.864                   | 6.818.741          |
| Entradas                               | 149.889            | 34.813                    | 184.702            |
| Bajas                                  |                    |                           | -                  |
| Variaciones perímetro de consolidación |                    | (915)                     | (915)              |
| Diferencia de conversión               |                    | (37)                      | (37)               |
| <b>Saldo a 30.06.2019</b>              | <b>6.654.766</b>   | <b>347.725</b>            | <b>7.002.491</b>   |
| <b><u>AMORTIZACIÓN</u></b>             |                    |                           |                    |
| Saldo a 31.12.2018                     | (5.037.773)        | (225.807)                 | (5.263.580)        |
| Dotación del ejercicio                 | (253.783)          | (25.494)                  | (279.277)          |
| Bajas                                  |                    |                           | -                  |
| Variaciones perímetro de consolidación |                    | 915                       | 915                |
| Diferencia de conversión               |                    | 37                        | 37                 |
| <b>Saldo a 30.06.2019</b>              | <b>(5.291.556)</b> | <b>(250.349)</b>          | <b>(5.541.905)</b> |
| <b>VNC a 31.12.2018</b>                | <b>1.467.104</b>   | <b>88.057</b>             | <b>1.555.161</b>   |
| <b>VNC a 30.06.2019</b>                | <b>1.363.210</b>   | <b>97.376</b>             | <b>1.460.586</b>   |

**Ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2018:**

|                            | Desarrollo         | Aplicaciones informáticas | TOTAL              |
|----------------------------|--------------------|---------------------------|--------------------|
| <b><u>COSTE</u></b>        |                    |                           |                    |
| Saldo a 31.12.2017         | 6.324.993          | 313.864                   | 6.638.857          |
| Entradas                   | 179.884            | -                         | 179.884            |
| Bajas                      | -                  | -                         | -                  |
| Diferencia de conversión   | -                  | -                         | -                  |
| <b>Saldo a 31.12.2018</b>  | <b>6.504.877</b>   | <b>313.864</b>            | <b>6.818.741</b>   |
| <b><u>AMORTIZACIÓN</u></b> |                    |                           |                    |
| Saldo a 31.12.2017         | (4.291.529)        | (183.370)                 | (4.474.899)        |
| Dotación del ejercicio     | (746.244)          | (42.400)                  | (788.644)          |
| Bajas                      | -                  | -                         | -                  |
| Diferencia de conversión   | -                  | (37)                      | (37)               |
| <b>Saldo a 31.12.2018</b>  | <b>(5.037.773)</b> | <b>(225.807)</b>          | <b>(5.263.580)</b> |
| <b>VNC a 31.12.2017</b>    | <b>2.033.464</b>   | <b>130.494</b>            | <b>2.163.958</b>   |
| <b>VNC a 31.12.2018</b>    | <b>1.467.104</b>   | <b>88.057</b>             | <b>1.555.161</b>   |

### Desarrollo

Cátenon decidió desarrollar una herramienta software a medida, propia y exclusiva a través del cual se centraliza la gestión y la ejecución de los procesos en todas las oficinas y por cada miembro del equipo de forma homogénea. Ello permite poder disponer de una herramienta que suponga una innovación en el mercado y proporcionar ventaja competitiva. Cátenon se ha posicionado respecto a sus competidores como un grupo especialista en procesos internacionales gracias al software desarrollado que permite una gestión totalmente online de los procesos de selección.

Unido a su expertise local, los avanzados sistemas de información, metodologías de valoración y gestión de los conocimientos desarrollados en interno por Cátenon permiten:

- Asegurar la homogeneidad de la calidad y el éxito en la búsqueda a nivel global, permitiendo reducir en más de un 80% el tiempo que necesita cualquier otra firma del sector.
- Gestionar de forma eficaz la información y conocimiento clave que cada profesional genera en los procesos de búsqueda y valoración de profesionales en cualquier parte del mundo, compartiendo conocimientos sectoriales, entre otros.
- Presentar sus resultados a los clientes en un soporte multimedia que contiene, además de las filmaciones de la parte técnica de la entrevista, los análisis de adecuación al puesto de los candidatos. Este sistema permite a los candidatos defender su candidatura de forma directa al cliente, se evita la frecuente subjetividad del consultor y para el cliente aporta una solución muy objetiva para evaluar a los candidatos finales, a través de la entrevista técnica filmada. Además, el informe multimedia final ofrece a los diferentes evaluadores del proceso validar a estos profesionales sobre la misma base objetiva de información, además de facilitar el momento y el lugar de visualizarla, por la naturaleza digital del soporte final.
- Finalmente, acceder a los mejores candidatos independientemente del país en el que se encuentren gracias al conocimiento de los mercados locales y al sistema multimedia.

Los gastos de desarrollo activados corresponden a los siguientes proyectos:

| Proyecto                                 | Año Activación | Coste            | Amortización acumulada | Neto             |
|------------------------------------------|----------------|------------------|------------------------|------------------|
| <u>Realizados por la propia empresa:</u> |                |                  |                        |                  |
| SAP e interfaz                           | 2008           | 49.950           | (49.950)               | -                |
| UPICK -Software reclutamiento            | 2009           | 1.240.810        | (1.240.810)            | -                |
| Leadership Program (CILP)                | 2009           | 1.095.677        | (1.051.264)            | 44.413           |
| Base Mundial de Candidatos (BBDD)        | 2010           | 274.863          | (240.779)              | 34.084           |
| Web 2.0                                  | 2010           | 440.320          | (440.320)              | -                |
| Business Intelligence Unit (BUI)         | 2010           | 161.256          | (143.092)              | 18.164           |
| Nuevo Visor                              | 2010           | 124.000          | (124.000)              | -                |
| Web cliente                              | 2011           | 140.960          | (140.960)              | -                |
| Vtiger                                   | 2011           | 220.904          | (220.904)              | -                |
| Smart                                    | 2011           | 274.547          | (223.511)              | 51.036           |
| Pentaho                                  | 2011-2012      | 431.674          | (290.266)              | 141.408          |
| Reclamación deuda                        | 2012           | 75.077           | (75.077)               | -                |
| Cloud Video Platform                     | 2013           | 156.332          | (156.332)              | -                |
| Gedoc                                    | 2013           | 46.404           | (46.404)               | -                |
| CDTI multiposting                        | 2013-2014      | 225.587          | (225.587)              | -                |
| Web clientes e inversores                | 2013-2014      | 193.393          | (193.393)              | -                |
| Catenon Academy                          | 2014           | 52.856           | (52.739)               | 117              |
| MashmeTV                                 | 2014           | 46.611           | (46.611)               | -                |
| Reingeniería                             | 2014           | 223.562          | (223.562)              | -                |
| Smapick                                  | 2015 -2019     | 1.144.464        | (99.458)               | 1.045.006        |
| Talent Hackers                           | 2018           | 35.519           | (6.537)                | 28.982           |
| <b>Total</b>                             |                | <b>6.654.766</b> | <b>(5.291.556)</b>     | <b>1.363.210</b> |



Las características de los principales proyectos activados son las siguientes:

- UPICK: ERP integrado de gestión de producción de servicios de selección globalizada de candidatos.
- CILP: programa de identificación, captación y formación de talentos de Catenon.
- Gestión Mundial de Candidatos BBDD: Reducción de tiempo de respuesta a cliente.
- Web 2.0: Sistema de Gestión Integral de clientes y oficinas Catenon.
- Business Intelligence Unit: Generador de Leads para actividad comercial.
- Nuevo visor: informe multimedia interactivo de presentación de candidatos.
- Web cliente: accesos dirigidos a clientes para obtener toda la información sobre los procesos en curso, teniendo un Feed-Back en tiempo real sobre estos.
- Vtiger: enfocado al desarrollo Interno de un CRM (Customer Relationship Management) para adaptarlo a las necesidades del negocio a partir de un Free-Software.
- Smart: desarrollo funcional en el diseño del informe de candidatos finalistas que se presenta a los clientes de forma online para que puedan evaluar a los candidatos desde cualquier parte del mundo.
- Pentaho: desarrollo Interno de un B.O (Business Object) para el análisis en tiempo real y gestión de rentabilidad así como la elaboración de Forecast.
- Reclamación deuda: es la automatización dentro de UPICK de la reclamación personalizada de créditos comerciales vencidos integrando un cuadro de mandos para el seguimiento de cobros.
- Cloud Video Platform (CVP): para reforzar la ventaja competitiva que constituye la presentación de candidatos mediante un video asociado a su análisis, se desarrolló e implantó un sistema de reproducción de videos de alta calidad basado en el Cloud.
- CDTI multiposting Social Media y Crawler en Google: para reducir los tiempos de producción, en concreto en la difusión de ofertas en las redes sociales, se implementó, dentro del sistema de publicación del anuncio del ERP Upick, un módulo de multiposting sobre el API de las siguientes plataformas: LinkedIn, Facebook y Twitter.
- Web clientes: con el objetivo de mejorar el servicio a clientes y potenciar el área de inversores, para una mejor presentación de nuestro negocio se decidió implementar en el área cliente un módulo de customización en la web, una versión offline de presentación de candidatos al cliente (SMART), además de un sistema Webinar para presentaciones virtuales dentro del área de inversores de la web.
- Catenon Academy: Plataforma de e-learning con el objetivo de solucionar la dispersión geográfica de los profesionales de Catenon para operar como una única oficina a nivel mundial, conseguir profesionales con el mismo nivel de formación para prestar un servicio homogéneo a nivel mundial, centrar el conocimiento del Grupo y su operativa en un único lugar, accesible desde cualquier dispositivo y en cualquier momento y lugar, y finalmente estandarizar procesos, imagen de marca, elementos de la venta, etc. accediendo a procedimientos y documentos válidos para cualquier unidad de negocio.
- Mashme TV: es una plataforma virtual que reinventa la videoconferencia tradicional hasta convertirla en un evento social y colaborativo, permitiendo ver candidaturas en tiempo real, desde cualquier parte del mundo y en cualquier dispositivo. Ofrece multivideoconferencias, espacios compartidos y sincronizados en el que poder compartir vídeos, presentaciones, páginas webs, y otras aplicaciones con la última tecnología web-RTC.

## **CATENON, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES**

*Estados financieros intermedios consolidados correspondientes al periodo terminado el 30 de junio de 2019*

- Reingeniería (proyecto NONETAC): análisis de los procesos de los negocios de cara a identificar ineficiencias (financiero, ventas y operaciones) e implantar mejoras en las aplicaciones que participan en los procesos, principalmente en la ficha del candidato, de cara a eliminar dichas ineficiencias. Dicho proyecto se terminará de amortizar en el mismo momento que los principales proyectos a los cuales está asociado.
- Smapick es una plataforma tecnológica que se compone de aplicaciones y servicios basados en la nube, donde todo el negocio queda aislado en componentes independientes. Esto permitirá introducir las últimas innovaciones tecnológicas disponibles, en tiempo real, disponibles a nivel multidispositivo y con customización multiusuario. Durante el ejercicio 2015, se inició el proyecto, con la construcción de la arquitectura tecnológica, y algunas aplicaciones que cubran las funcionalidades básicas del ciclo de cliente, desde gestión de la relación comercial hasta el desarrollo de operaciones. En el segundo semestre de 2016 Smapick entró en fase de pre-producción con tests de usuarios para la selección de candidatos. La entrada en producción con usuarios externos de Smapick prevista inicialmente para finales del ejercicio 2016 se demoró, manteniéndose que el desarrollo de todas las aplicaciones de SMAPICK finalizara a finales del ejercicio 2018,. Por ello a partir del uno de julio de 2016 UPICK y otros desarrollos comenzaron a amortizar de forma acelerada para encontrarse totalmente amortizados a 31 de diciembre de 2018. SMAPICK ha entrado en fase de producción en enero del 2019, momento desde cual ha comenzado a amortizarse.
- Dentro de la plataforma tecnologica Smapick se encuentra el proyecto de Talent+, el cual es financiado por ayudas del CDTI (vea nota 11.1) y se construye sobre los desarrollos combinados de Smapick y Talent Hackers, y permitirá a Catenon alcanzar ademas los siguientes objetivos:
  - o Rediseñar la infraestructura tecnológica SaaS para que Catenon sea no solo proveedora de servicios sino de tecnología para las áreas de Recursos Humanos de nuestros clientes globales
  - o Integración en la plataforma de una capa de servicios con un API visible.
  - o Desarrollo de la primera tecnología en red distribuida nodal para búsqueda y captación de profesionales a través de referencias profesionales retribuidas. (Dentro del proyecto de innovación disruptiva TalentHackers).
  - o Incorporación de tecnologías de Artificial Intelligence Sourcing, Business Intelligence, Inteligencia del Dato y Blockchain al modelo de datos de la plataforma..
- Talent Hackers: Talent Hackers es una plataforma tecnológica en red distribuida para la búsqueda colaborativa de profesionales (sourcing), que aplica tecnología de inbound recruiting, gamification, analytics y branded content. Esta plataforma se enfoca a perfiles TIC, y permite ampliar el alcance de la búsqueda a candidatos pasivos, e incrementar la rapidez de presentación de candidatos a nuestros clientes.

Estos costes de desarrollo incluyen tanto gastos internos (fundamentalmente gastos de personal) como gastos externos (servicios de profesionales independientes, principalmente) y se activan en esta cuenta con abono al epígrafe de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada "Trabajos efectuados por la empresa para su activo".

Los desembolsos por desarrollo activados se justifican debido a que, además de estar específicamente individualizados y su coste claramente establecido, el Grupo tiene motivos fundados del éxito técnico y de la rentabilidad económico-comercial de los proyectos asociados a los mismos.

Durante el ejercicio 2019 y 2018 no se han dado de baja proyectos.

### **Correcciones valorativas por deterioro**

Los Administradores de la Sociedad Dominante consideran que al cierre del periodo intermedio terminado a 30 de junio 2019 y del cierre del ejercicio 2018 no existen indicios de deterioro de los diferentes activos del inmovilizado intangible por lo que no se ha realizado corrección valorativa alguna.



**Bienes totalmente amortizados**

El Grupo mantenía en su inmovilizado intangible elementos totalmente amortizados que todavía están en uso, cuyo detalle es como sigue:

|                           | 30.06.2019       | 31.12.2018       |
|---------------------------|------------------|------------------|
| Aplicaciones informáticas | 185.277          | 186.189          |
| Desarrollo                | 3.183.910        | 2.718.319        |
| <b>Total</b>              | <b>3.369.187</b> | <b>2.904.508</b> |

**Intangible cuyos derechos puedan ejercitarse fuera del territorio español**

A 30 de junio de 2019 y al cierre del ejercicio 2018, el grupo no dispone de activos intangibles situados fuera del territorio español.

**5. Inmovilizado Material**

Los saldos y variaciones habidas durante el periodo intermedio terminado a 30 de junio de 2019 y el ejercicio 2018 en las partidas que componen este epígrafe del balance de situación consolidado adjunto, expresadas en euros, son los siguientes:

***Periodo intermedio finalizado el 30 de junio de 2019:***

|                                              | Instalaciones<br>Técnicas y<br>Maquinaria | Otras<br>instalaciones y<br>mobiliario | Otro inmovilizado | TOTAL         |
|----------------------------------------------|-------------------------------------------|----------------------------------------|-------------------|---------------|
| <b><u>COSTE</u></b>                          |                                           |                                        |                   |               |
| Saldo a 31.12.2018                           | 29.437                                    | 55.498                                 | 52.087            | 137.022       |
| Entradas                                     | -                                         | -                                      | -                 | -             |
| Bajas                                        | -                                         | -                                      | -                 | -             |
| Variaciones en el perímetro de consolidación | -                                         | (663)                                  | (39.496)          | (40.159)      |
| Diferencias de conversión                    | -                                         | -                                      | -                 | -             |
| Saldo a 30.06.2019                           | 29.437                                    | 54.835                                 | 12.591            | 96.863        |
| <b><u>AMORTIZACIÓN</u></b>                   |                                           |                                        |                   |               |
| Saldo a 31.12.2018                           | (22.288)                                  | (44.673)                               | (20.459)          | (87.420)      |
| Dotación del ejercicio                       | (1.916)                                   | (425)                                  | (927)             | (3.267)       |
| Bajas                                        | -                                         | -                                      | -                 | -             |
| Variaciones en el perímetro de consolidación | -                                         | -                                      | 9.400             | 9.400         |
| Diferencias de conversión                    | -                                         | -                                      | -                 | -             |
| Saldo a 30.06.2019                           | (24.204)                                  | (45.098)                               | (11.986)          | (81.288)      |
| <b>VNC a 31.12.2018</b>                      | <b>7.149</b>                              | <b>10.825</b>                          | <b>31.628</b>     | <b>49.602</b> |
| <b>VNC a 30.06.2019</b>                      | <b>5.233</b>                              | <b>9.737</b>                           | <b>605</b>        | <b>15.576</b> |



**Ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2018:**

|                            | Instalaciones<br>Técnicas y<br>Maquinaria | Otras<br>instalaciones y<br>mobiliario | Otro<br>inmovilizado | TOTAL           |
|----------------------------|-------------------------------------------|----------------------------------------|----------------------|-----------------|
| <b><u>COSTE</u></b>        |                                           |                                        |                      |                 |
| Saldo a 31.12.2017         | 66.199                                    | 105.270                                | 42.681               | 214.150         |
| Entradas                   | -                                         | -                                      | 47.745               | 47.745          |
| Bajas                      | (36.762)                                  | (50.119)                               | (36.739)             | (123.620)       |
| Diferencias de conversión  | -                                         | 347                                    | (1.600)              | (1.253)         |
| <b>Saldo a 31.12.2018</b>  | <b>29.437</b>                             | <b>55.498</b>                          | <b>52.087</b>        | <b>137.022</b>  |
| <b><u>AMORTIZACIÓN</u></b> |                                           |                                        |                      |                 |
| Saldo a 31.12.2017         | (54.490)                                  | (87.189)                               | (37.975)             | (179.654)       |
| Dotación del ejercicio     | (4.560)                                   | (4.352)                                | (5.888)              | (14.800)        |
| Bajas                      | 36.762                                    | 45.684                                 | 23.050               | 105.496         |
| Diferencias de conversión  | -                                         | 1.184                                  | 354                  | 1.538           |
| <b>Saldo a 31.12.2018</b>  | <b>(22.288)</b>                           | <b>(44.673)</b>                        | <b>(20.459)</b>      | <b>(87.420)</b> |
|                            |                                           |                                        |                      |                 |
| VNC a 31.12.2017           | 11.709                                    | 18.081                                 | 4.706                | 34.495          |
| <b>Saldo a 31.12.2018</b>  | <b>7.149</b>                              | <b>10.825</b>                          | <b>31.628</b>        | <b>49.602</b>   |

El detalle de elementos de inmovilizado material totalmente amortizados y todavía en uso es como sigue:

| Cuenta                                     | 30.06.2019    | 31.12.2018    |
|--------------------------------------------|---------------|---------------|
| Instalaciones técnicas y maquinaria        | 10.276        | 10.276        |
| Otras instalaciones, utillaje y mobiliario | 48.979        | 48.979        |
| Otro inmovilizado                          | 8.361         | 8.361         |
| <b>Total</b>                               | <b>67.616</b> | <b>67.616</b> |

**Correcciones valorativas por deterioro**

Los Administradores de la Sociedad Dominante consideran que al cierre del periodo intermedio terminado el 30 de junio 2019 y del cierre del ejercicio 2018 no existen indicios de deterioro de los diferentes activos del inmovilizado material, por lo que no se ha realizado corrección valorativa alguna.

**Seguros**

El Grupo tiene contratadas varias pólizas de seguro para cubrir los riesgos a que están sujetos los elementos del inmovilizado intangible, considerando que la cobertura de las mismas es suficiente.

**Inmovilizado material situado fuera del territorio español**

A 30 de junio 2019 y al cierre del ejercicio 2018, el valor neto contable de los activos materiales situados fuera del territorio español no es significativo (5.204 y 36.361 euros respectivamente).

## 6. Inversiones financieras

El movimiento habido durante el periodo intermedio terminado a 30 de junio 2019 y del cierre del ejercicio 2018 en las diferentes cuentas que componen los epígrafes "Inversiones financieras" del balance de situación consolidado adjunto es el siguiente:

|                                  | Saldo al<br>31.12.2017 | Adiciones      | Retiros          | Saldo al<br>31.12.2018 | Adiciones     | Retiros         | Variación<br>Perímetro de<br>Consolidación | Traspaso        | Saldo al<br>30.06.2019 |
|----------------------------------|------------------------|----------------|------------------|------------------------|---------------|-----------------|--------------------------------------------|-----------------|------------------------|
| <b>Inversiones a largo plazo</b> |                        |                |                  |                        |               |                 |                                            |                 |                        |
| Instrumentos de patrimonio       | 16.356                 | 10.328         | (13.111)         | 13.574                 | 3.000         | (2.043)         | -                                          | -               | 14.530                 |
| Depósitos y fianzas              | 72.149                 | 16.148         | (5.389)          | 82.908                 | 3.782         | (5.745)         | (29.660)                                   | -               | 51.285                 |
| Otros activos financieros        | 233.076                | 1.345          | (37.398)         | 197.023                | -             | -               | (1.600)                                    | (18.699)        | 176.724                |
|                                  | <b>321.581</b>         | <b>27.821</b>  | <b>(55.898)</b>  | <b>293.505</b>         | <b>6.782</b>  | <b>(7.788)</b>  | <b>(31.260)</b>                            | <b>(18.699)</b> | <b>242.540</b>         |
| <b>Inversiones a corto plazo</b> |                        |                |                  |                        |               |                 |                                            |                 |                        |
| Instrumentos de patrimonio       | -                      | -              | -                | -                      | -             | -               | -                                          | -               | -                      |
| Depósitos y fianzas              | 4.966                  | 1.800          | -                | 6.766                  | -             | -               | (1.957)                                    | -               | 4.809                  |
| Otros activos financieros        | 161.332                | 117.121        | (109.741)        | 168.712                | 25.700        | (24.702)        | (116.644)                                  | 18.699          | 71.765                 |
|                                  | <b>166.298</b>         | <b>118.921</b> | <b>(109.741)</b> | <b>175.479</b>         | <b>25.700</b> | <b>(24.702)</b> | <b>(118.601)</b>                           | <b>18.699</b>   | <b>76.575</b>          |
| <b>Total</b>                     | <b>487.879</b>         | <b>146.743</b> | <b>(165.639)</b> | <b>468.983</b>         | <b>32.482</b> | <b>(32.491)</b> | <b>(149.860)</b>                           | <b>--</b>       | <b>319.114</b>         |

La partida "Depósitos y fianzas a largo plazo" del cuadro anterior, recoge, entre otros, las fianzas entregadas al arrendador por el alquiler de las oficinas donde el Grupo desarrolla su actividad, las cuales vencen con el periodo de arrendamiento. Al cierre del periodo intermedio terminado a 30 de junio 2019, el importe de las fianzas constituidas por este concepto asciende a 51.285 euros (82.908 euros a 31 de diciembre de 2018).

A 30 de junio de 2019 y a 31 de diciembre de 2018, el detalle de los pagos futuros mínimos por los contratos de arrendamiento operativo no cancelables desglosados por plazos de vencimiento, es el siguiente:

|                  | Ejercicio 2019   | Ejercicio 2018   |
|------------------|------------------|------------------|
| Hasta 1 año      | 449.712          | 471.892          |
| Entre 1 y 5 años | 697.819          | 1.140.083        |
| Más de 5 años    |                  |                  |
| <b>Total</b>     | <b>1.147.531</b> | <b>1.611.975</b> |

En la partida "Otros activos financieros a largo y corto plazo" el Grupo tiene un depósito financiero por importe de 112.194 euros a largo plazo y 37.398 euros a corto plazo al 0,64% de interés (130.893 y 37.398 euros respectivamente a 31 de diciembre de 2018). Dicho depósito está pignorado como garantía del aval del Banco Sabadell por importe de 149 miles de euros concedido para la obtención de una subvención del CDTI (168 miles de euros a 31 de diciembre de 2018).

## 7. Clientes por ventas y prestaciones de servicios

El epígrafe "Clientes por ventas y prestaciones de servicios" del balance de situación consolidado adjunto corresponde a importes a cobrar procedentes de la prestación de servicios. El Grupo no tiene concentración de clientes.

El movimiento durante el periodo intermedio terminado a 30 de junio de 2019 y del cierre del ejercicio 2018 de las correcciones valorativas por deterioro ha sido el siguiente:

|                                         | Euros              |
|-----------------------------------------|--------------------|
| <b>Saldo al 31 de diciembre de 2017</b> | <b>(1.768.974)</b> |
| Dotación del ejercicio                  | (56.982)           |
| Aplicación / Reversión de provisión     | 22.100             |
| Baja/salida del perímetro               | 550.364            |
| Diferencias de conversión               | 16.301             |
| <b>Saldo al 31 de diciembre de 2018</b> | <b>(1.237.192)</b> |
| Dotación del ejercicio                  | (66.024)           |
| Aplicación / Reversión de provisión     | 6.930              |
| Baja/salida del perímetro               | 23.337             |
| Diferencias de conversión               | (4.161)            |
| <b>Saldo al 30 de junio de 2019</b>     | <b>(1.277.110)</b> |

Los Administradores de la Sociedad Dominante consideran que la corrección valorativa constituida es consistente con la experiencia histórica, la valoración del entorno económico actual y los riesgos inherentes a la actividad propia de cada Sociedad que forma parte del Grupo.

Durante el primer semestre del 2019 no se han registrado pérdidas de créditos comerciales incobrables (51.798 euros a 30 de junio de 2018).

Normalmente no se cobran intereses sobre las cuentas a cobrar, siendo el periodo medio de crédito concedido de 48 días (48 días en 2018). La totalidad de los saldos que figuran en este epígrafe vencen en los 12 próximos meses, considerando los Administradores de la Sociedad Dominante que el importe que figura en el balance consolidado adjunto en relación a estos activos se aproxima a su valor razonable.

Al 30 de junio de 2019, existen saldos deudores pendientes de vencimiento que han sido cancelados derivados de las operaciones mencionadas de "factoring sin recurso", siendo el detalle cómo sigue (Nota 3.6):

| Entidad financiera | Fecha última factura | Tipo de documento | Límite concedido | Dispuesto      |
|--------------------|----------------------|-------------------|------------------|----------------|
| Bankia             | 07/05/2019           | Factura           | 300.000          | 133.280        |
| <b>Total</b>       |                      |                   | <b>300.000</b>   | <b>133.280</b> |

A 31 de diciembre de 2018, el detalle de los contratos de factoring sin recurso al cierre del ejercicio era cómo sigue:

| Entidad financiera | Fecha última factura | Tipo de documento | Límite concedido | Dispuesto      |
|--------------------|----------------------|-------------------|------------------|----------------|
| Bankia             | 13/11/2018           | Factura           | 300.000          | 107.927        |
| <b>Total</b>       |                      |                   | <b>300.000</b>   | <b>107.927</b> |

## 8. Efectivo y otros activos líquidos equivalentes

A 30 de junio 2019 y a 31 de diciembre de 2018, el saldo que figura en este epígrafe del balance consolidado adjunto corresponde a cuentas corrientes con entidades de crédito. No existe ninguna restricción para la libre disposición de dichos saldos.



## 9. Fondos Propios

### 9.1. Capital social de la Sociedad Dominante

El 6 de junio de 2011 la Sociedad Dominante, Catenon, S.A. incorporó sus acciones a negociación en el MAB-EE.

A 30 de junio de 2019 y a 31 de diciembre de 2018, el capital social de la Sociedad asciende a 374.676,96 euros representado por 18.733.848 acciones nominativas de 0,02 euros de valor nominal cada una, totalmente suscritas y desembolsadas.

La Sociedad Dominante no mantiene un registro de accionistas ni conoce con exactitud la composición de su capital social. Sin perjuicio de lo anterior, a 30 de junio 2019 y a cierre del ejercicio 2018, las participaciones significativas (superiores al 10% del capital) son las siguientes:

|                                                            | 30.06.2019         |                             | 31.12.2018         |                             |
|------------------------------------------------------------|--------------------|-----------------------------|--------------------|-----------------------------|
| Accionistas                                                | Número de acciones | Porcentaje de participación | Número de acciones | Porcentaje de participación |
| D. Javier Ruiz Azcárate Varela                             | 2.287.222          | 12,21%                      | 2.287.222          | 12,21%                      |
| D. Miguel Ángel Navarro Barquín                            | 2.185.520          | 11,67%                      | 2.210.520          | 11,80%                      |
| D <sup>a</sup> María Dolores Contreras Rodríguez de Rivera | 1.978.889          | 10,56%                      | 1.978.889          | 10,56%                      |

### 9.2. Prima de emisión de la Sociedad Dominante

La prima de emisión puede destinarse a los mismos fines que las reservas voluntarias de la Sociedad dominante, incluyendo su conversión en capital.

### 9.3. Reservas

En el estado de cambios en el patrimonio neto que forma parte de estos estados financieros consolidados se detallan los saldos y movimientos agregados producidos durante el periodo intermedio terminado a 30 de junio de 2019 y del cierre del ejercicio 2018 en este subepígrafe del balance de situación consolidado adjunto. A continuación, se presenta la composición de las distintas partidas que lo componen:

|                                                                                   | Saldo al<br>30.06.2019 | Saldo al<br>31.12.2018 |
|-----------------------------------------------------------------------------------|------------------------|------------------------|
| <b>De la Sociedad dominante:</b>                                                  |                        |                        |
| Reserva legal                                                                     | 74.935                 | 74.935                 |
| Reservas Voluntarias                                                              | 5.151.304              | 5.386.262              |
|                                                                                   | <b>5.226.239</b>       | <b>5.461.197</b>       |
| <b>Reservas en Sociedades consolidadas:</b>                                       |                        |                        |
| Catenon Iberia, S.A.U                                                             | 411.721                | (317.460)              |
| Innovaciones para la gestión de personas, SL (inactiva)                           | (1.072)                | (1.000)                |
| Cátenon SAS, Francia                                                              | (3.074.114)            | (3.067.426)            |
| Cátenon ApS, Dinamarca                                                            | (397.515)              | (389.631)              |
| Cátenon GmbH, Alemania                                                            | (548.936)              | (592.993)              |
| Serviços de Consultoria, Formacao e Recrutamento em Recursos Humanos LTDA, Brasil | (1.989.310)            | (1.800.897)            |
| Hub Innova, SA de CV                                                              | (613.953)              | (685.078)              |
| Catenon Singapore Pte Ltd                                                         | -                      | (263.812)              |
| Catenon India Private Limited, India                                              | -                      | 167.953                |
| Catenon İnsan Kaynakları Ve Danışmanlık Limited Şirketi                           | (66.818)               | (35.021)               |
| <b>Reservas en Sociedades puestas en equivalencia:</b>                            |                        |                        |
| Catenon India Private Limited, India (Puesta en equivalencia)                     | 11.458                 | -                      |
|                                                                                   | <b>(6.268.538)</b>     | <b>(6.985.366)</b>     |
| <b>Total</b>                                                                      | <b>(1.042.299)</b>     | <b>(1.524.169)</b>     |

En diciembre de 2015 se realizó una ampliación de capital en HUB Innova S.A. de C.V siendo totalmente suscrita por el socio externo, aumentando capital por un peso Mexicano y una prima de emisión de 8.593 miles de pesos mexicanos. Parte de la prima de emisión ha sido desembolsada en los ejercicios 2019 y 2018. En junio 2019 el importe desembolsado ha ascendido a 25 miles de euros, mediante el pago en especie de importe de 557 miles de pesos mexicanos correspondiente a un contrato de arrendamiento de oficinas de duración de 4,5 años (24 miles de euros en el ejercicio 2018). La prima de emisión en especie se considera desembolsada a medida que se vaya devengando el gasto por arrendamiento.

### **Reserva Legal de la Sociedad Dominante**

De acuerdo con la Ley de Sociedades de Capital debe destinarse una cifra igual al 10% del beneficio del ejercicio, a dotar la reserva legal hasta que ésta alcance, al menos, el 20% del capital social. Al 30 de junio de 2019 y 31 de diciembre de 2018, la reserva legal está totalmente constituida.

Esta reserva sólo puede utilizarse para aumentar el capital en la parte de su saldo que exceda del 10% del capital ya aumentado. Salvo para esta finalidad y mientras no supere el 20% del capital social, sólo podrá destinarse a la compensación de pérdidas y siempre que no existan otras reservas disponibles suficientes para este fin.

La misma restricción es aplicable a las reservas legales constituidas por las filiales y reflejadas en sus balances.

### **Limitaciones a la distribución de dividendos en la Sociedad Dominante**

Del importe total de las reservas constituidas por las sociedades españolas únicamente son de libre disposición las reservas voluntarias. No obstante, la legislación mercantil establece que no podrán distribuirse dividendos si como consecuencia del reparto el saldo remanente de estas reservas resultase inferior al importe pendiente de amortizar de los gastos de desarrollo (Nota 4), por lo que las reservas voluntarias asignadas a cumplir este requisito se consideran indisponibles.

## **9.4. Acciones propias de la Sociedad Dominante**

Junto a la Oferta de Suscripción, la Junta General Extraordinaria y Universal de Accionistas acordó, con fecha 31 de marzo de 2011, autorizar al Consejo de Administración de la Sociedad Dominante para la adquisición derivativa de acciones propias, mediante su compra en el Mercado Alternativo Bursátil en caso que dichas acciones se encuentren admitidas a negociación. Las acciones adquiridas en auto cartera se destinaron a atender las obligaciones derivadas del contrato de liquidez que la Sociedad Dominante firmó con el proveedor de liquidez.

El contrato de liquidez tiene como objetivo favorecer la liquidez de las acciones de la Sociedad en el MAB-EE, mantener una regularidad suficiente en la negociación de dichas acciones y reducir las variaciones en el precio cuya causa no sea la tendencia del mercado. Desde septiembre de 2018 el proveedor de liquidez es GVC Gaesco-Beka, Sociedad de Valores S.A.U. (anteriormente Gefonsa, Sociedad de Valores SA), que actúa por cuenta y en nombre de la Sociedad y para ello ésta ha abierto la denominada "Cuenta de Liquidez" en la que se efectúan los asientos derivados de las transacciones efectuadas por el proveedor de liquidez.

La cuenta de liquidez está compuesta a 30 de junio 2019 y a 31 de diciembre de 2018 por:

|                                             | 30.06.2019   | 31.12.2018   |
|---------------------------------------------|--------------|--------------|
| Nº Títulos en Auto-cartera a)               | 34.724       | 38.661       |
| Nº Títulos en Auto-cartera b)               | 257.160      | 185.156      |
| Importe de la cuenta de Liquidez            | 20.261 euros | 17.041 euros |
| Importe de la cuenta de Liquidez remunerada | 28.279 euros | -            |

a) gestionados por el proveedor de liquidez y b) por Catemon.

La finalidad de dichas acciones propias es su disposición en el mercado.

**CATENON, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES**

Estados financieros intermedios consolidados correspondientes al periodo terminado el 30 de junio de 2019

Los movimientos habidos en la cartera de acciones propias durante el periodo intermedio terminado a 30 de junio 2019 y durante el ejercicio 2018 han sido los siguientes:

|                                 | Numero    | Precio Medio Ponderado | Precio Medio Unitario |
|---------------------------------|-----------|------------------------|-----------------------|
| Saldo a 31 de diciembre de 2017 | 48.364    | 25.138                 | 0,52                  |
| Adquisiciones                   | 657.270   | 404.863                | 0,62                  |
| Enajenaciones                   | (481.817) | (291.560)              | 0,61                  |
| Saldo a 31 de diciembre de 2018 | 223.817   | 138.440                | 0,62                  |
| Adquisiciones                   | 188.581   | 96.044                 | 0,51                  |
| Enajenaciones                   | (120.514) | (68.523)               | 0,57                  |
| Saldo a 30 de junio de 2019     | 291.884   | 165.962                | 0,57                  |

A 30 de Junio de 2019, las acciones propias de la Sociedad Dominante representan el 1,56% del total de sus acciones (1,20% a 31 de diciembre de 2018).

**9.5. Aportación al resultado de las sociedades consolidadas**

El detalle de la aportación de las distintas sociedades al resultado de los periodos intermedios a 30 de Junio de 2019 y de 2018 atribuible al Grupo es el siguiente:

| Denominación                                                                      | Resultado 30.06.19 | Resultado 30.06.18 |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| Catenon S.A.                                                                      | (918.755)          | (1.081.198)        |
| Catenon BOI (Puesta e equivalencia)                                               | -                  | 4.084              |
| Catenon Iberia,S.A.U                                                              | 361.922            | 882.896            |
| Innovaciones para la Gestión de Personas, SL (inactiva)                           | (242)              | (72)               |
| Cátenon SAS, Francia                                                              | 209.177            | 122.960            |
| Cátenon Global B.V.                                                               | -                  | (5.455)            |
| Cátenon ApS, Dinamarca                                                            | (4.255)            | 870                |
| Cátenon GmbH, Alemania                                                            | 43.915             | 153.225            |
| Serviços de Consultoria, Formacao e Recrutamento em Recursos Humanos LTDA, Brasil | 3.160              | (166.811)          |
| Centro y Red de Innovación Netthemusek (*)                                        | -                  | 48.219             |
| Hub Innova, SA de CV                                                              | 59.251             | 84.850             |
| Catenon India Private Limited, India (puesta en equivalencia)                     | 8.332              | 20.794             |
| Catenon Singapur                                                                  | -                  | 64.495             |
| Catenon İnsan Kaynakları Ve Danışmanlık Limited Şirketi                           | (30.890)           | (25.293)           |
| <b>Total</b>                                                                      | <b>(268.386)</b>   | <b>103.563</b>     |

(\*) Anteriormente denominada Catenon S.A. de CV



## 10. Ajustes por cambios de valor - Diferencias de conversión

El detalle de este epígrafe del balance consolidado adjunto por cada sociedad incluida en el perímetro de consolidación es el siguiente:

|                                                                                   | 30.06.2019     | 31.12.2018     |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Cátenon ApS, Dinamarca                                                            | 335            | 355            |
| Serviços de Consultoria, Formacao e Recrutamento em Recursos Humanos LTDA, Brasil | 326.449        | 349.930        |
| Hub Innova, SA de CV                                                              | 62.564         | 67.703         |
| Catenon India Private Limited, India                                              | --             | (64.716)       |
| Cátenon Singapore Pte Ltd                                                         | --             | (18.426)       |
| Catenon Insan Kaynaklari Ve Danismanlik Kimited Sirketi                           | 6.968          | 12.561         |
| <b>Total</b>                                                                      | <b>396.317</b> | <b>347.407</b> |

## 11. Deudas a largo y corto plazo

Al cierre del periodo intermedio terminado a 30 de junio 2019, la composición de estos epígrafes del balance de situación consolidado adjunto es la siguiente:

|                                       | Deudas a largo plazo | Deudas a corto plazo | Total al 30.06.2019 | Deudas a largo plazo | Deudas a corto plazo | Total al 31.12.2018 |
|---------------------------------------|----------------------|----------------------|---------------------|----------------------|----------------------|---------------------|
| <b>Deuda con entidades de crédito</b> | <b>416.283</b>       | <b>1.766.731</b>     | <b>2.183.014</b>    | <b>701.065</b>       | <b>1.851.628</b>     | <b>2.552.693</b>    |
| Préstamos                             | 340.898              | 655.359              | 996.257             | 561.065              | 483.836              | 1.044.901           |
| Préstamos (*)                         | 75.385               | 238.817              | 314.202             | 140.000              | 331.364              | 471.364             |
| Pólizas de crédito                    |                      | 833.369              | 833.369             | -                    | 569.286              | 569.286             |
| Pólizas de crédito (*)                |                      | 39.186               | 39.186              | -                    | 467.142              | 467.142             |
| Factoring                             |                      | -                    | -                   | -                    | -                    | -                   |
| <b>Otros pasivos financieros</b>      | <b>-</b>             | <b>3.998</b>         | <b>3.998</b>        | <b>-</b>             | <b>6.223</b>         | <b>6.223</b>        |
| Otras deudas                          | -                    | 3.998                | 3.998               | -                    | 6.223                | 6.223               |
| Dividendos activo a pagar             | -                    | -                    | -                   | -                    | -                    | -                   |
| <b>Total</b>                          | <b>416.283</b>       | <b>1.770.729</b>     | <b>2.187.012</b>    | <b>701.065</b>       | <b>1.857.851</b>     | <b>2.558.916</b>    |

(\*) Entidad financiera accionista de la Sociedad

La totalidad de los pasivos financieros mantenidos por el Grupo se han clasificado a efectos valorativos en la categoría de "Débitos y partidas a pagar".

Al 30 de junio de 2019 y a 31 de diciembre de 2018, el detalle de las deudas por plazos remanentes de vencimiento es el siguiente:

**Periodo intermedio finalizado el 30 de junio de 2019:**

|                  | Deudas con entidades de crédito | Otros pasivos financieros | Total            |
|------------------|---------------------------------|---------------------------|------------------|
| Hasta 1 año      | 1.766.731                       | 3.998                     | 1.770.729        |
| Entre 1 y 2 años | 264.975                         | -                         | 264.975          |
| Entre 2 y 3 años | 113.912                         | -                         | 113.912          |
| Entre 3 y 4 años | 37.396                          | -                         | 37.396           |
| Entre 4 y 5 años | -                               | -                         | -                |
| Más de 5 años    | -                               | -                         | -                |
| <b>Total</b>     | <b>2.183.014</b>                | <b>3.998</b>              | <b>2.187.012</b> |

**Ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2018:**

**CATENON, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES**

Estados financieros intermedios consolidados correspondientes al periodo terminado el 30 de junio de 2019

|                  | Deudas con entidades de crédito | Otros pasivos financieros | Total            |
|------------------|---------------------------------|---------------------------|------------------|
| Hasta 1 año      | 1.851.627                       | 6.223                     | 1.857.850        |
| Entre 1 y 2 años | 447.452                         | -                         | 447.452          |
| Entre 2 y 3 años | 173.782                         | -                         | 173.782          |
| Entre 3 y 4 años | 58.415                          | -                         | 58.415           |
| Entre 4 y 5 años | 21.416                          | -                         | 21.416           |
| Más de 5 años    | -                               | -                         | -                |
| <b>Total</b>     | <b>2.552.693</b>                | <b>6.223</b>              | <b>2.558.916</b> |

No hay deudas a largo y corto plazo reflejadas en este apartado que estén denominadas en moneda extranjera.

**11.1. Préstamos con entidades de crédito**

El detalle de los préstamos suscritos y sus principales condiciones a 30 de junio de 2019 y a 31 de diciembre de 2018 es el siguiente

**Periodo intermedio terminado a 30 de junio de 2019:**

| Entidad Financiera                   | Fecha Vencimiento | Tipo de interés | Tipo de garantía | Periodicidad  | Cuotas | Euros               |                  |                  |
|--------------------------------------|-------------------|-----------------|------------------|---------------|--------|---------------------|------------------|------------------|
|                                      |                   |                 |                  |               |        | Pasivo no corriente | Pasivo corriente | Total            |
| ENISA (Préstamo participativo)       | 31/12/2019        | Euribor + 2,60% | PERSONAL         | MENSUAL       | 6      | -                   | 57.053           | 57.053           |
| ENISA (Préstamo participativo)       | 31/12/2019        | Euribor + 2,85% | PERSONAL         | TRIMESTRAL    | 2      | -                   | 52.534           | 52.534           |
| Global Caja                          | 26/03/2020        | 3%              | PERSONAL         | TRIMESTRAL    | 4      | -                   | 182.254          | 182.254          |
| Global Caja (Préstamo participativo) | 09/01/2021        | 5%              | PERSONAL         | MENSUAL       | 19     | 75.385              | 129.231          | 204.615          |
| Cofides                              | 20/07/2020        | Euribor +2,30%  | PERSONAL         | SEMESTRAL     | 3      | 33.333              | 67.867           | 101.200          |
| CDTI                                 | 31/05/2023        | 0,75%           | AVAL BANCARIO    | SEMESTRAL     | 8      | 112.192             | 37.398           | 149.590          |
| CDTI                                 | 28/02/2020        | 0,00%           | AVAL BANCARIO    | A VENCIMIENTO | 1      | -                   | 250.000          | 250.000          |
| Banco Popular                        | 24/01/2022        | 3%              |                  | MENSUAL       | 31     | 158.890             | 96.247           | 255.137          |
| Iberaval-Caja Rural                  | 26/06/2022        | 2,00%           |                  | MENSUAL       | 36     | 30.599              | 14.847           | 45.447           |
| BSCH Brasil                          | 05/10/2021        | 2%              | PERSONAL         | MENSUAL       | 28     | 5.884               | 6.746            | 12.630           |
| <b>Total</b>                         |                   |                 |                  |               |        | <b>416.283</b>      | <b>894.176</b>   | <b>1.310.459</b> |

(\*) Entidad financiera accionista de la Sociedad.

**CATENON, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES**

Estados financieros intermedios consolidados correspondientes al periodo terminado el 30 de junio de 2019

**Ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2018:**

| Entidad Financiera                   | Fecha Vencimiento | Tipo de interés | Tipo de garantía | Periodicidad  | Cuotas | Euros               |                  |                  |
|--------------------------------------|-------------------|-----------------|------------------|---------------|--------|---------------------|------------------|------------------|
|                                      |                   |                 |                  |               |        | Pasivo no corriente | Pasivo corriente | Total            |
| Banco Popular                        | 23/07/2019        | Euribor + 6%    | PERSONAL         | MENSUAL       | 7      | --                  | 24.201           | 24.201           |
| ENISA (Préstamo participativo)       | 31/12/2019        | Euribor + 2,75% | PERSONAL         | MENSUAL       | 12     | --                  | 114.108          | 114.108          |
| ENISA (Préstamo participativo)       | 31/12/2019        | Euribor + 2,75% | PERSONAL         | TRIMESTRAL    | 4      |                     | 87.709           | 87.709           |
| Global Caja                          | 26/03/2020        | 3%              | PERSONAL         | TRIMESTRAL    | 6      | 90.618              | 182.822          | 273.440          |
| Cofides                              | 20/07/2020        | Euribor +2,30%  | PERSONAL         | SEMESTRAL     | 4      | 66.666              | 68.267           | 134.933          |
| Global Caja (Préstamo participativo) | 09/01/2021        | 5%              | PERSONAL         | MENSUAL       | 25     | 140.000             | 129.548          | 269.548          |
| CDTI-ICO                             | 31/05/2023        | 0,75%           | AVAL ICO         | SEMESTRAL     | 9      | 130.893             | 37.398           | 168.291          |
| Bankinter                            | 19/01/2019        | 3%              | PERSONAL         | A VENCIMIENTO | 1      | --                  | 50.000           | 50.000           |
| Banco Popular                        | 24/01/2022        | 3%              |                  | MENSUAL       | 37     | 207.393             | 94.676           | 302.069          |
| Iberaval-Caja Rural                  | 26/06/2022        | 2,00%           |                  | MENSUAL       | 42     | 38.060              | 14.700           | 52.760           |
| BSCH Brasil                          | 05/10/2021        | 2%              | PERSONAL         | MENSUAL       | 34     | 9.828               | 7.358            | 17.186           |
| ICICI Bank                           | 15/04/2023        | 8,5%            | -                | MENSUAL       | 52     | 17.608              | 4.414            | 22.022           |
| <b>Total</b>                         |                   |                 |                  |               |        | <b>701.066</b>      | <b>815.200</b>   | <b>1.516.266</b> |

Con fecha 16 de mayo de 2019, Catenon SA ha formalizado con el CDTI un préstamo de 732.632 euros condicionado a la entrega del proyecto denominado "Desarrollo de una plataforma tecnológica global de gestión del área de adquisición y selección de talento internacional.", según los términos establecidos por el CDTI. Catenon SA ha recibido un anticipo de 250.000 euros, siendo su vencimiento el 28/02/2020 en caso de no cumplir con los términos establecidos por el CDTI. Este préstamo comporta una parte no reembolsable del 26% (193.927,05€) y un préstamo a 10 años a tipo de interés 0% anual y carencia de tres años por el 74% restante (538.686€).

Con fecha 24 de enero de 2018, Catenon Iberia SAU formalizó la prestamización de las pólizas del Banco Popular por importe de 386.197,75 euros con amortizaciones mensuales y vencimiento 24 de enero de 2022, con un tipo de interés de 3,25%.

Con fecha 15 de abril de 2018, Catenon India formalizó un préstamo con el ICICI Bank por importe de 24.808 euros con amortizaciones mensuales y vencimiento 15 de abril de 2023, con un tipo de intereses de 8,5%.

Con fecha 26 de junio de 2018, Catenon Iberia SAU formalizó un préstamo con Caja Rural por importe de 60.000 euros con amortizaciones mensuales y vencimiento 26 de junio de 2022, con un tipo de interés de 2%.

Con fecha octubre de 2018, Catenon Iberia renovó el préstamo mantenido con la entidad financiera Bankinter por importe de 50.000 miles de euros, con vencimiento enero de 2019. Dicho préstamo es encuentra completamente amortizado.

Con fecha 16 de octubre de 2017 Catenon Serviços de Consultoria, Formacao e Recrutamento em Recursos Humanos, Brazil LTDA ha prestamizado la póliza de crédito con la entidad financiera BSCH Brasil por importe de 120.000 reales brasileños (30.205 euros) con vencimiento 5 de octubre de 2021. Este préstamo devenga un tipo de interés anual del 1,8%, pagadero mensualmente.

Catenon S.A. formalizó un préstamo con la entidad COFIDES por un importe de 200.000 euros, liberado con fecha 21 de julio de 2017, una vez abierta la filial en Turquía. Este préstamo devenga un tipo de interés de 2,30% anual pagadero semestralmente y vencimiento 20 de Julio de 2020.

Con fecha 9 de septiembre de 2010, Catenon SA formalizó un préstamo participativo con Globalcaja por importe de 700.000 euros, con vencimiento inicial el 9 de septiembre de 2017. Este adhirió al "Acuerdo Marco de refinanciación" con las entidades financieras, teniendo como vencimiento el 31 de diciembre de 2019 y devengando unos intereses fijos del EURIBOR +1,5 puntos porcentuales con un mínimo del 5% y un interés variable calculado en base al porcentaje que represente el resultado antes de impuestos sobre los fondos medios, de forma que en ningún caso el tipo variable que se aplicará será superior a 3 puntos porcentuales.



**11.2. Pólizas de crédito, líneas de descuento y de factoring**

A 30 de junio de 2019 y 31 de diciembre de 2018, el Grupo tenía suscritas pólizas de crédito con diversas entidades financieras. El detalle del crédito dispuesto, así como las condiciones de dichas pólizas es la siguiente:

**Periodo intermedio terminado a 30 de junio de 2019:**

| Entidad financiera                  | Fecha Vencimiento | Tipo de interés | Euros            |                |                  |
|-------------------------------------|-------------------|-----------------|------------------|----------------|------------------|
|                                     |                   |                 | Límite           | Dispuesto      | Disponible       |
| Global Caja (*)                     | 28/06/2020        | 3,5%            | 500.000          | 39.186         | 460.814          |
| BancaMarch                          | 19/09/2019        | 2,3%            | 100.000          | 95.376         | 4.624            |
| Banco Sabadell                      | 05/02/2020        | 2,15%           | 100.000          | 96.873         | 3.127            |
| Banco Sabadell - Línea de descuento | 05/02/2020        | 0,75%           | 100.000          | 58.894         | 41.106           |
| Bankia                              | 06/07/2019        | 2,1%            | 100.000          | 98.490         | 1.510            |
| Bankia (**)                         | 06/07/2019        | 2,30%           | 250.000          | 5.615          | 244.385          |
| Bankia - Línea de descuento         | 06/07/2019        | 0,24%           | 100.000          | 99.868         | 132              |
| Bankia                              | 06/07/2019        | 3,25%           | 100.000          | 47.526         | 52.474           |
| Ibercaja - Línea de descuento       | 14/06/2020        | 2,0%            | 150.000          | 149.421        | 579              |
| Bankinter - Línea de descuento      |                   |                 | 190.027          | 36.784         | 153.243          |
| Caja Rural de Segovia (Caja Viva)   | 22/04/2020        | Euribor +3%     | 160.000          | 126.802        | 33.198           |
| Caja Rural de Segovia (Caja Viva)   | 04/04/2021        | Euribor +1,5%   | 40.000           | 17.720         | 22.280           |
| <b>Total</b>                        |                   |                 | <b>1.890.027</b> | <b>872.555</b> | <b>1.017.472</b> |

(\*) Entidad financiera accionista de la Sociedad.

(\*\*) Póliza multiproducto

**Ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2018:**

| Entidad financiera                | Fecha Vencimiento | Tipo de interés  | Euros            |                  |                |
|-----------------------------------|-------------------|------------------|------------------|------------------|----------------|
|                                   |                   |                  | Límite           | Dispuesto        | Disponible     |
| Global Caja (*)                   | 07/07/2019        | 4,5%             | 500.000          | 467.142          | 32.858         |
| Banca March                       | 19/09/2019        | 2,3%             | 100.000          | 93.794           | 6.206          |
| Banco Sabadell                    | 05/02/2019        | 5,3%             | 100.000          | -                | 100.000        |
| Bankia                            | 06/01/2019        | 2,4%             | 100.000          | 88.751           | 11.249         |
| Bankia (**)                       | 06/01/2019        | 2,13%            | 250.000          | -                | 250.000        |
| Bankia                            | 06/01/2019        | -                | 100.000          | 97.338           | 2.662          |
| Bankia                            | 07/07/2019        | Euribor + 3,077% | 100.000          | 87.863           | 12.137         |
| Ibercaja                          | 14/06/2019        | 2,0%             | 150.000          | 149.033          | 967            |
| Caja Rural de Segovia (Caja Viva) | 02/04/2019        | Euribor +3%      | 180.000          | 7                | 179.993        |
| Caja Rural de Segovia (Caja Viva) | 04/04/2021        | Euribor +1,5%    | 60.000           | 52.500           | 7.500          |
| <b>Total</b>                      |                   |                  | <b>1.640.000</b> | <b>1.036.428</b> | <b>603.572</b> |

(\*) Entidad financiera accionista de la Sociedad.

(\*\*) Póliza multiproducto.

Durante el primer semestre del ejercicio 2019, el grupo ha renovado las pólizas de crédito con la entidad financiera Bankia por importe de 550 miles de euros, la póliza de crédito con la entidad financiera Globalcaja por importe de 500 miles de euros, un contrato multilínea con la entidad financiera Bankinter con límite 250 miles de euros, la póliza de crédito con Banco Sabadell por importe de 100 miles euros, la póliza de crédito con la entidad Cajaviva por importe de 160 miles de euros, y una póliza de crédito con la entidad financiera Ibercaja por importe de 150 miles de euros. Asimismo, el Grupo ha suscrito una nueva póliza de crédito por importe de 100 miles de euros con el Banco Sabadell.

Todas las pólizas de crédito que vencían en el mes de julio de 2019 han sido renovadas.

Durante el primer semestre del ejercicio 2018, el grupo renovó las pólizas de crédito con la entidad financiera Bankia por importe de 450 miles de euros, un contrato multilínea con la entidad financiera Bankinter con límite 250 miles de euros, la póliza de crédito con Cajaviva por importe de 200 miles de euros, la póliza de crédito con Banco Sabadell por importe de 100 miles de euros, y las pólizas mantenidas con el banco popular se prestamizaron por un importe de 368 miles de euros, con un principal pagadero mensual con un vencimiento de cuatro años y según se ha indicado en la nota 11.1. Asimismo, el grupo suscribió una nueva póliza de crédito con la entidad financiera Banca March por importe de 100 miles de euros, y una póliza de crédito con la entidad financiera Ibercaja por importe de 150 miles de euros.

El grupo dispone de una línea de "factoring sin recurso" con un límite de 300 miles de euros a 30 de junio de 2019 (300 miles de euros a 31 de diciembre de 2018 (Nota 7)).

## 12. Provisiones y contingencias

### Provisiones

El movimiento de las provisiones es el siguiente:

|                                   | Saldo al<br>31.12.2017 | Adiciones | Retiros  | Saldo al<br>31.12.2018 | Adiciones | Retiros | Diferencias<br>de Conversión | Saldo al<br>30.06.2019 |
|-----------------------------------|------------------------|-----------|----------|------------------------|-----------|---------|------------------------------|------------------------|
| <b>Provisiones a LP</b>           |                        |           |          |                        |           |         |                              |                        |
| Provisión otras responsabilidades | 27.016                 | 3.745     | (12.020) | 18.741                 | -         | -       | 76                           | 18.817                 |

### Contingencias

A la fecha de elaboración de estos estados financieros intermedios consolidados, no se tenía evidencia de la existencia de pasivos contingentes que puedan involucrar al Grupo en litigios o suponer la imposición de sanciones o penalidades por importes significativos.

Los Administradores de la Sociedad dominante, de acuerdo con los abogados externos que han asumido la dirección jurídica de los diferentes procedimientos laborales en curso, consideran que sobre la base de la información disponible no existen riesgos económicos significativos derivados de las contingencias detalladas que puedan tener un efecto significativo en el patrimonio neto consolidado al 30 de junio 2019.

### 13. Administraciones Públicas y situación fiscal

El detalle de los saldos con Administraciones Públicas al 30 de junio de 2019 y a 31 de diciembre de 2018 es el siguiente:

| Administraciones Públicas deudoras           | No corriente   | Corriente     | Saldo al 30.06.2019 | No corriente   | Corriente     | Saldo al 31.12.2018 |
|----------------------------------------------|----------------|---------------|---------------------|----------------|---------------|---------------------|
| Activos por impuesto diferido                | 787.221        |               | 787.221             | 745.735        | -             | 745.735             |
| Otros créditos con Administraciones Públicas | -              | 41.027        | 41.027              | -              | 23.349        | 23.349              |
| Hacienda Pública deudora                     | -              | 41.027        | 41.027              | -              | 23.349        | 23.349              |
| <b>Total</b>                                 | <b>787.221</b> | <b>41.027</b> | <b>828.248</b>      | <b>745.735</b> | <b>23.349</b> | <b>769.084</b>      |

| Administraciones Públicas acreedoras           | No corriente | Corriente      | Saldo al 30.06.2019 | No corriente | Corriente     | Saldo al 31.12.2018 |
|------------------------------------------------|--------------|----------------|---------------------|--------------|---------------|---------------------|
| Pasivos por impuesto diferido                  | -            | -              | -                   | -            | -             | -                   |
| Otras deudas con Administraciones Públicas     | -            | 274.156        | 274.156             |              | 65.827        | 65.827              |
| Hacienda Pública, acreedora por IVA            | -            | 131.697        | 131.697             | -            | 12.896        | 12.896              |
| Organismos de la Seguridad Social              | -            | 39.780         | 39.780              | -            | 35.158        | 35.158              |
| Hacienda Pública acreedora                     | -            | 97.381         | 97.381              | -            | 14.948        | 14.948              |
| Hacienda Pública, pagos y retenciones a cuenta | -            | 5.298          | 5.298               | -            | 2.826         | 2.826               |
| <b>Total</b>                                   | <b>-</b>     | <b>274.156</b> | <b>274.156</b>      | <b>-</b>     | <b>65.827</b> | <b>65.827</b>       |

#### Situación fiscal

Según establece la legislación vigente en los países en donde están radicadas las sociedades del Grupo, los impuestos no pueden considerarse definitivamente liquidados hasta que las declaraciones presentadas hayan sido inspeccionadas por las autoridades fiscales o haya transcurrido el plazo de prescripción.

Debido a las diferentes interpretaciones de la normativa fiscal aplicable, podrían existir ciertas contingencias fiscales cuya cuantificación objetiva no es posible de determinar. No obstante, los Administradores de la Sociedad Dominante estiman que la deuda tributaria que se derivaría de posibles actuaciones futuras de las administraciones fiscales correspondientes a cada una de las sociedades del Grupo, no tendría una incidencia significativa en las cuentas anuales consolidadas en su conjunto.

La sociedad en el ejercicio 2011 presentó por primera vez el Impuesto sobre el Valor añadido (I.V.A) bajo el régimen de tributación consolidada con Catenon Iberia, S.A.U (Sociedad Dependiente) con la que conforma el grupo IVA 92/11. La sociedad como dominante de dicho Grupo Fiscal es la responsable ante la administración de la presentación y liquidación del Impuesto sobre el Valor Añadido (I.V.A). Por este motivo, el importe a ingresar (a devolver), se ha clasificado a efectos de presentación de cuentas anuales en el epígrafe "Otros créditos con Administraciones Públicas" del activo del balance consolidado adjunto. Con fecha 1 de enero de 2016, Innovaciones para la Gestión de Personas, S.L., fue incluida dentro del grupo de consolidación fiscal de IVA.



## Impuesto sobre beneficios

Catenon, S.A. tributó por primera vez en el ejercicio 2011 en régimen de consolidación como sociedad dominante del Grupo fiscal nº 67/11 junto con Catenon Iberia, S.A.U. En el ejercicio 2015 se incluyó dentro del grupo de consolidación a Innovaciones para la Gestión de Personas, S.L. Dado que la sociedad tributa en régimen de consolidación fiscal junto con éstas otras entidades, siendo Catenon, S.A la sociedad dominante de dicho Grupo Fiscal es ella la responsable ante la administración de la presentación y liquidación del Impuesto sobre Sociedades Consolidado.

La composición del gasto / (ingreso) por impuesto sobre beneficios periodo intermedio terminado a 30 de junio de 2019 y 30 de junio de 2018 es como sigue:

|                                       | 30.06.2019     | 30.06.2018    |
|---------------------------------------|----------------|---------------|
| Catenon S.A.                          | (5.651)        | 11.313        |
| Catenon Iberia S.A.U.                 | 4.361          | 49.438        |
| Hub Innova & Talento SA de CV         | (1.707)        | (280)         |
| Catenon Singapore                     | -              | -             |
| Catenon India Private Limited (India) | -              | 11.316        |
| <b>Total</b>                          | <b>(2.997)</b> | <b>72.067</b> |

Las distintas Sociedades que forman parte del Grupo realizan todas sus operaciones con vinculadas a precios de mercado. Los Administradores de la Sociedad Dominante consideran que no existen riesgos significativos por este aspecto de los que pudieran derivarse pasivos de consideración en el futuro, estando en proceso de documentación para cumplir con la legislación fiscal vigente en cada país.

## Activos y pasivos por impuestos diferidos

La diferencia entre la carga fiscal imputada al resultado del ejercicio y a los ejercicios precedentes y la carga fiscal ya pagada o que habrá de pagarse por esos ejercicios se registra en las cuentas "Activos por impuesto diferido" o "Pasivos por impuestos diferidos", según corresponda. Dichos impuestos diferidos se han calculado mediante la aplicación a los importes correspondientes del tipo impositivo nominal vigentes.

La composición y movimiento de estos epígrafes del balance para el periodo intermedio terminado a 30 de junio de 2019 y cierre del ejercicio 2018 es el siguiente:

|                                                    | Saldo al<br>31.12.2017 | Registrado en la<br>cuenta de resultados |                  | Saldo al<br>31.12.2018 | Registrado en la<br>cuenta de resultados |                | Saldo al<br>30.06.2019 |
|----------------------------------------------------|------------------------|------------------------------------------|------------------|------------------------|------------------------------------------|----------------|------------------------|
|                                                    |                        | Adiciones                                | Retiros          |                        | Adiciones                                | Retiros        |                        |
| <b>Activos por impuesto diferido</b>               | <b>840.871</b>         | <b>66.841</b>                            | <b>(161.197)</b> | <b>745.735</b>         | <b>49.745</b>                            | <b>(8.259)</b> | <b>787.221</b>         |
| Bases imponibles negativas pendientes de compensar | 764.763                | -                                        | (156.063)        | 608.701                | -                                        | -              | 608.701                |
| Deducciones fiscales pendientes de aplicar         | 27.909                 | -                                        | -                | 27.909                 | -                                        | -              | 27.909                 |
| Por retenciones en el extranjero                   | -                      | -                                        | -                | -                      | 44.252                                   | -              | 44.252                 |
| Por diferencias temporarias                        | 48.199                 | 66.061                                   | (5.135)          | 109.125                | 5.493                                    | (8.259)        | 106.359                |
|                                                    | -                      | -                                        | -                | -                      | -                                        | -              | -                      |
| <b>Pasivos por impuesto diferido</b>               | <b>(1.357)</b>         | <b>-</b>                                 | <b>1.357</b>     | <b>-</b>               | <b>-</b>                                 | <b>-</b>       | <b>-</b>               |
| Por diferencias temporarias                        | (1.357)                | -                                        | 1.357            | -                      | -                                        | -              | -                      |
| <b>Total</b>                                       | <b>839.515</b>         | <b>-</b>                                 | <b>(159.840)</b> | <b>745.735</b>         | <b>49.745</b>                            | <b>(8.259)</b> | <b>787.221</b>         |

Los activos por impuestos diferidos se reconocen en el activo en la medida en que sea probable que las sociedades y el Grupo fiscal obtengan ganancias fiscales futuras suficientes para su recuperación. La recuperabilidad de los activos por impuestos diferidos se evalúa en el momento de su reconocimiento y en cada cierre.

**CATENON, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES**

Estados financieros intermedios consolidados correspondientes al periodo terminado el 30 de junio de 2019

**Bases imponibles negativas pendientes de compensar**

Al cierre del periodo intermedio terminado a 30 de junio 2019, las bases imponibles negativas de ejercicios anteriores pendientes de compensar fiscalmente antes de la liquidación del propio periodo son las siguientes:

| Pais                                | Año de generación | Base Imponible   | Cuota            | Crédito fiscal activado | Límite de compensación |
|-------------------------------------|-------------------|------------------|------------------|-------------------------|------------------------|
| España                              | 2009              | 1.806.466        | 451.616          | -                       | Indefinido             |
| España                              | 2010              | 305.683          | 76.421           | -                       | Indefinido             |
| España                              | 2011              | 1.561.188        | 390.297          | -                       | Indefinido             |
| España                              | 2013              | 419.314          | 104.829          | -                       | Indefinido             |
| España                              | 2016              | 65               | 16               | -                       | Indefinido             |
| España                              | 2017              | 297              | 74               | -                       | Indefinido             |
| <b>Total Grupo fiscal en España</b> |                   | <b>4.093.013</b> | <b>1.023.253</b> | <b>491.845</b>          |                        |
| Alemania                            | 2013              | 405.488          | 133.811          | -                       | 2018                   |
| Alemania                            | 2014              | 178.030          | 58.750           | -                       | 2019                   |
| Alemania                            | 2015              | 25.905           | 8.042            | -                       | 2020                   |
| <b>Total Alemania</b>               |                   | <b>609.423</b>   | <b>200.603</b>   | <b>-</b>                |                        |
| Francia                             | 2008              | 210.983          | 69.624           | -                       | Indefinido             |
| Francia                             | 2010              | 190.899          | 62.997           | -                       | Indefinido             |
| Francia                             | 2011              | 304.864          | 100.605          | -                       | Indefinido             |
| Francia                             | 2012              | 35.577           | 11.740           | -                       | Indefinido             |
| Francia                             | 2013              | 171.888          | 56.723           | -                       | Indefinido             |
| Francia                             | 2016              | 280.495          | 92.563           | -                       | Indefinido             |
| Francia                             | 2018              | 6.688            | 2.207            | -                       | Indefinido             |
| <b>Total Francia</b>                |                   | <b>1.201.394</b> | <b>396.460</b>   | <b>116.856</b>          |                        |
| <b>Total Dinamarca</b>              |                   | <b>355.368</b>   | <b>83.512</b>    | <b>-</b>                | <b>Indefinido</b>      |
| México                              | 2016              | 621.777          | 186.533          | -                       | 2026                   |
| Mexico                              | 2016              | 291.833          | 87.550           | -                       | 2027                   |
| <b>Total México HUB</b>             |                   | <b>913.610</b>   | <b>274.083</b>   | <b>-</b>                |                        |
| Brasil                              | 2011              | 65.531           | 15.727           | -                       | 2018                   |
| Brasil                              | 2012              | 61.509           | 14.762           | -                       | 2019                   |
| Brasil                              | 2013              | 198.583          | 47.660           | -                       | 2020                   |
| Brasil                              | 2016              | 519.989          | 124.797          | -                       | 2023                   |
| Brasil                              | 2017              | 219.921          | 52.781           | -                       | 2024                   |
| Brasil                              | 2018              | 55.728           | 13.375           | -                       | 2025                   |
| <b>Total Brasil</b>                 |                   | <b>1.121.260</b> | <b>269.102</b>   | <b>-</b>                |                        |
| <b>TOTAL</b>                        |                   | <b>8.294.068</b> | <b>2.247.013</b> | <b>608.701</b>          |                        |

Parte de las bases imponibles pendientes de compensar no han sido activadas, el crédito fiscal registrado a 30 de junio de 2019 y 31 de diciembre de 2018 refleja la mejor estimación posible de su utilización en los próximos 5 años en base, siguiendo criterios prudentes, a la estimación de las bases imponibles individuales y del Grupo fiscal en España que surgen del plan de negocios.

**Deducciones pendientes de utilizar**

El detalle de las deducciones pendientes de aplicar de la sociedad dominante es el siguiente:

**CATENON, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES**

Estados financieros intermedios consolidados correspondientes al periodo terminado el 30 de junio de 2019

| Año de generación | Importe de la deducción | Año límite de utilización | Concepto                     |
|-------------------|-------------------------|---------------------------|------------------------------|
| 2006              | 103.200                 | 2021                      | Act. Exportadora             |
| 2007              | 6.076                   | 2022                      | Formación y act. Exportadora |
| 2008              | 377                     | 2023                      | Formación                    |
| 2010              | 28.959                  | 2028                      | I+D+i                        |
| 2011              | 35.869                  | 2029                      | I+D+i                        |
| 2012              | 89.421                  | 2030                      | I+D+i                        |
| 2013              | 62.548                  | 2031                      | I+D+i                        |
| 2014              | 2.800                   | 2029                      | Donativos                    |
| 2014              | 73.637                  | 2032                      | I+D+i                        |
| 2015              | 71.085                  | 2033                      | I+D+i                        |
| 2015              | 9.450                   | 2033                      | Donativos                    |
| 2016              | 47.346                  | 2034                      | I+D+i                        |
| 2017              | 1.750                   | 2035                      | Donativos                    |
| 2018              | 14.084                  | 2035                      | I+D+i                        |
| <b>546.602</b>    |                         |                           |                              |

El importe reconocido como activo por impuesto diferido a 30 de junio de 2019 se mantiene en 27.909 euros (27.909 euros a 31 de diciembre de 2018), según la mejor estimación posible de su utilización en los próximos 5 años.

**14. Ingresos y gastos**

La distribución de la cifra neta de negocio consolidada por sector de actividad es la siguiente:

| Categoría de Actividad                      | 30.06.2019       | 30.06.2018       |
|---------------------------------------------|------------------|------------------|
| Industria                                   | 1.449.367        | 1.402.344        |
| Servicios empresariales                     | 139.014          | 1.661.399        |
| Comercio                                    | 883.274          | 916.045          |
| Telecomunicaciones y servicios informáticos | 134.539          | 917.928          |
| Bancos, seguros, instituciones de crédito   | 238.412          | 153.183          |
| Construcción                                | 122.103          | 87.954           |
| Otros                                       | 74.244           | 223.456          |
| Transportes                                 | 40.797           | 64.623           |
| Hostelería y restauración                   | 391.905          | 403.229          |
| Agricultura y ganadería                     | 66.691           | 71.477           |
| <b>Total</b>                                | <b>3.540.346</b> | <b>5.901.639</b> |

En la Nota 19 "Información segmentada" se presenta la aportación de las actividades y zonas geográficas al importe neto de la cifra de negocio consolidada.



**CATENON, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES**

Estados financieros intermedios consolidados correspondientes al periodo terminado el 30 de junio de 2019

**Cargas sociales**

La composición de este epígrafe de la cuenta de pérdidas y ganancias a 30 de junio de 2019 y 30 de junio de 2018 es la siguiente:

| Concepto                               | 30.06.2019     | 30.06.2018     |
|----------------------------------------|----------------|----------------|
| Seguridad Social a cargo de la empresa | 324.657        | 326.313        |
| Otras cargas sociales                  | 15.764         | 19.380         |
| <b>Total</b>                           | <b>340.421</b> | <b>345.693</b> |

El número medio de empleados a 30 de junio de 2019 y 30 de junio de 2018, distribuido por categorías profesionales, es como sigue:

| Categoría          | 30.06.2019 | 30.06.2018 |
|--------------------|------------|------------|
| Directivos y jefes | 6          | 7          |
| Administrativos    | 14         | 16         |
| Comerciales        | 22         | 24         |
| Operaciones        | 36         | 42         |
| <b>Total</b>       | <b>78</b>  | <b>89</b>  |

El número de personas empleadas a 30 de junio de 2019 y 31 de diciembre de 2018, distribuido por categorías profesionales y por sexo, es el siguiente:

| Puesto de trabajo        | 30.06.2019 |           |           | 31.12.2018 |           |           |
|--------------------------|------------|-----------|-----------|------------|-----------|-----------|
|                          | Hombre     | Mujer     | Total     | Hombre     | Mujer     | Total     |
| Consultor                | 5          | 26        | 31        | 5          | 38        | 43        |
| Contable                 | 1          | 4         | 5         | 1          | 3         | 4         |
| Director                 | 5          | 1         | 6         | 6          | 1         | 7         |
| BD assistant             | --         | --        | --        | --         | --        | --        |
| IT Consultant            | 4          | --        | 4         | 2          | --        | 2         |
| Team support (comercial) | --         | 10        | 10        | --         | 8         | 8         |
| OAM                      | --         | --        | --        | --         | --        | --        |
| BD Manager               | 12         | 12        | 24        | 9          | 16        | 25        |
| <b>Total</b>             | <b>27</b>  | <b>53</b> | <b>80</b> | <b>23</b>  | <b>66</b> | <b>89</b> |
| Administradores          | 7          | 1         | 8         | 6          | 1         | 7         |

**Ingresos y gastos financieros**

El detalle de los ingresos y gastos financieros que figuran en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada adjunta es el siguiente:

|                                  | 30.06.2019       | 30.06.2018       |
|----------------------------------|------------------|------------------|
| <b>Ingresos</b>                  | <b>2.619</b>     | <b>960</b>       |
| Intereses de valores negociables | 2.619            | 960              |
| <b>Gastos</b>                    | <b>(52.007)</b>  | <b>(74.416)</b>  |
| Intereses por deudas             | (51.243)         | (73.733)         |
| Otros gastos financieros         | (764)            | (683)            |
| <b>Diferencias de cambio</b>     | <b>(52.459)</b>  | <b>(137.348)</b> |
| <b>Resultado Financiero</b>      | <b>(101.847)</b> | <b>(210.804)</b> |

## 15. Operaciones interrumpidas

Tal como se indica en la nota 1.2 de las notas explicativas de los estados financieros, con fecha 20 de septiembre de 2018 se firmó la escritura de venta de la sociedad Catenon BOI Global Solution, S.L por importe de 358 miles de euros. La venta de esta sociedad ha supuesto el cese de la línea de actividad de outsourcing.

### 15.1. Operaciones interrumpidas

A continuación, se detalla la cuenta de resultados a 30 de junio de 2018:

|                                                                      | 30/06/2018    |
|----------------------------------------------------------------------|---------------|
| <b>A) OPERACIONES CONTINUADAS</b>                                    |               |
| 1. Importe neto de la cifra de negocios                              | 1.828.243     |
| b) Prestaciones de servicios                                         | 1.828.243     |
| 4. Aprovisionamientos                                                | (1.770.385)   |
| <b>A.1) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13)</b> | <b>57.858</b> |
| <b>A.2) RESULTADO FINANCIERO (14+15+16+17+18)</b>                    | <b>-</b>      |
| <b>A.3) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2+19+20+21)</b>          | <b>57.858</b> |
| <b>A.5) RESULTADO CONSOLIDADO DEL EJERCICIO (A.4+23)</b>             | <b>57.858</b> |

## 16. Información sobre el periodo medio de pago a proveedores

Información sobre el periodo medio de pago a proveedores. Disposición adicional tercera. Deber de información de la Ley 15/2010, de 5 de julio.

La información sobre los aplazamientos de pago a proveedores es la siguiente:

|                                         | 30.06.2019        | 31.12.2018        |
|-----------------------------------------|-------------------|-------------------|
|                                         | Número de<br>Días | Número de<br>Días |
| Periodo medio de pago a proveedores     | 32                | 23                |
| Ratio de Operaciones Pagadas            | 31                | 20                |
| Ratio de Operaciones Pendientes de Pago | 40                | 40                |
|                                         | Importe en Euros  | Importe en Euros  |
| Total pagos realizados                  | 1.170.570         | 2.046.445         |
| Total pagos pendientes                  | 247.570           | 274.235           |

## 17. Operaciones con partes vinculadas

### 17.1. Saldos y transacciones con partes vinculadas

Se consideran partes vinculadas a la Sociedad, además de las entidades del grupo, multigrupo y asociadas, a los Administradores y el personal de Alta Dirección de la Sociedad Dominante (incluidos sus familiares cercanos) así como a aquellas entidades sobre las que los mismos puedan ejercer el control o una influencia significativa.

**CATENON, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES**

Estados financieros intermedios consolidados correspondientes al periodo terminado el 30 de junio de 2019

Al cierre de 30 de junio de 2019 y 31 de diciembre de 2018 los saldos deudores y acreedores mantenidos con partes vinculadas a la Sociedad y no incluidos en otras notas explicativas de los estados intermedios consolidados son los siguientes:

|                                                 | 30.06.2019         |                         | 30.06.2018         |                         |
|-------------------------------------------------|--------------------|-------------------------|--------------------|-------------------------|
|                                                 | Empresas asociadas | Otras partes vinculadas | Empresas asociadas | Otras partes vinculadas |
| <b>Activo</b>                                   |                    |                         |                    |                         |
| Participaciones puestas en equivalencia         | 73.006             | -                       | -                  | -                       |
| Clientes, sociedades puestas en equivalencia    | 73.735             | -                       | -                  | -                       |
| Inversiones financieras a largo plazo           | -                  | 24.197                  | -                  | 24.197                  |
| Inversiones financieras a corto plazo           | -                  | -                       | -                  | 14.996                  |
| Créditos con sociedades puesta en equivalencia  | 95.099             | -                       | -                  | -                       |
| <b>Pasivo</b>                                   |                    |                         |                    |                         |
| Proveedores, sociedades puestas en equivalencia | 2.912              | -                       | -                  | -                       |
| Otros acreedores                                | -                  | -                       | -                  | (35.529)                |

Asimismo, el detalle de las transacciones realizadas con partes vinculadas y no incluidas en otras Notas explicativas de los estados financieros intermedios consolidados durante el periodo de seis meses terminado a 30 de junio 2019 y el terminado a 30 de junio 2018 es el siguiente:

|                   | 30.06.2019         |                         | 30.06.2018         |                         |
|-------------------|--------------------|-------------------------|--------------------|-------------------------|
|                   | Empresas asociadas | Otras partes vinculadas | Empresas asociadas | Otras partes vinculadas |
| <b>Ingresos</b>   |                    |                         |                    |                         |
| Otros ingresos    | 31.015             | -                       | 57.858             | -                       |
| <b>Gastos:</b>    |                    |                         |                    |                         |
| Aprovisionamiento | (2.520)            | -                       | -                  | (60.602)                |
| Intereses         | -                  | -                       | -                  | (14.959)                |

**17.2. Información relativa a Administradores y personal de Alta Dirección**

Las retribuciones devengadas por todos los conceptos por los Administradores y el personal de Alta Dirección de la Sociedad Dominante durante los periodos intermedios terminados a 30 de junio 2019 y 30 de junio 2018 han sido las siguientes:

| Concepto retributivo          | jun-19                   |                       |                         |                | jun-18                   |                       |                         |                |
|-------------------------------|--------------------------|-----------------------|-------------------------|----------------|--------------------------|-----------------------|-------------------------|----------------|
|                               | Consejeros no ejecutivos | Consejeros Ejecutivos | Personal Alta Dirección | Total          | Consejeros no ejecutivos | Consejeros Ejecutivos | Personal Alta Dirección | Total          |
| Retribución fija              | -                        | 276.657               | 216.631                 | 493.288        | -                        | 226.876               | 224.683                 | 451.558        |
| Retribución variable          | -                        | 50.000                | 79.222                  | 129.222        | -                        | -                     | 53.484                  | 53.484         |
| Retribuciones en especie      | -                        | 12.828                | 8.918                   | 21.747         | -                        | 12.828                | 8.918                   | 21.747         |
| Dietas Consejo administración | 76.630                   | 18.000                | -                       | 94.630         | 52.000                   | 16.000                | -                       | 68.000         |
| <b>Total</b>                  | <b>76.630</b>            | <b>357.485</b>        | <b>304.772</b>          | <b>738.886</b> | <b>52.000</b>            | <b>255.704</b>        | <b>287.085</b>          | <b>594.789</b> |



A 30 de junio de 2019 los miembros del Consejo de Administración de la Sociedad Dominante tienen concedidos anticipos por 24.788 euros (24.788 euros a 30 de junio de 2018), y no se han asumido obligaciones por cuenta de ellos a título de garantía. Asimismo, el Grupo no tiene contratadas obligaciones en materia de pensiones y de seguros de vida con respecto a antiguos o actuales Administradores.

La Sociedad no ha abonado importe alguno en los ejercicios 2019 y 2018 en concepto de prima de seguro de responsabilidad civil a favor de sus administradores por posibles daños ocasionados por actos u omisiones en el ejercicio de su cargo.

La Alta Dirección de Catenon S.A. y sociedades Dependientes está compuesta por el consejero delegado, el director general, el director de finanzas, la directora de innovación, tecnologías marketing, el director de Oriente Medio, el director de Asia, el director de Francia.

### **17.3. Otra información referente a los Administradores**

A la fecha de formulación de los estados financieros intermedios, ni los miembros del Consejo de Administración de Catenon, S.A. ni las personas vinculadas a los mismos según se definen en el artículo 231 de la Ley de Sociedades de Capital han comunicado a los demás miembros del Consejo de Administración situación alguna de conflicto, directo o indirecto, que pudieran tener con el interés del Grupo.

Los Administradores de la sociedad dominante y sus personas vinculadas a las que se refiere el artículo 231 del Texto Refundido de la Ley de Sociedades de Capital, no poseen participaciones en el capital de sociedades con el mismo, análogo o complementario género de actividad al que constituye el objeto social del Grupo ni ejercen cargos o funciones, ni realizan actividades por cuenta propia o ajena en sociedades del mismo, análogo o complementario género de actividad del que constituye el objeto social del Grupo.

## **18. Otra información**

### **18.1. Política y gestión de riesgos**

La gestión del riesgo se centraliza en la dirección financiera, la cual tiene establecidos los mecanismos necesarios para controlar la exposición a las variaciones en los tipos de intereses y los tipos de cambio, así como a los riesgos de crédito y riesgos de liquidez. A continuación, se indican los principales riesgos que afectan al Grupo:

#### **1. Riesgo de mercado (tipo de cambio, tipo de intereses y riesgo de precios)**

##### **1.1 Tipo de cambio**

La mayor parte de la actividad del Grupo se centraliza por el momento en la zona euro y, por lo tanto, poco expuesta al riesgo de tipo de cambio por operaciones con divisas. Sin embargo, se potencia su negocio en países emergentes (Brasil, Turquía, México), y por lo tanto, se estudiará en el futuro medidas e instrumentos para cubrir el aumento de riesgo de tipo de cambio, fundamentalmente con la compra-venta a plazo de moneda extranjera con objeto de cubrir las posiciones en divisas.

##### **1.2 Riesgo de tipos de interés**

El Grupo utiliza financiación ajena concentrada en España y, por lo tanto, tiene préstamos y créditos concedidos con diversos tipos de interés, financiando inversiones a largo plazo y el circulante. Para minimizar el impacto de la variación de los tipos de intereses, el Grupo sigue la política de referenciar su deuda por lo menos en un 25% a tipos de interés fijos.

##### **1.3 Riesgo de precios**

El Grupo no está sometido a riesgo de precios, dado que su estructura de costes depende fundamentalmente del coste de personal.

## **2. Riesgo de crédito**

Debido a la diversidad de clientes y países en los que opera, el Grupo no tiene concentración de riesgos individuales.

Existe un Comité de Riesgos dirigido por la dirección financiera, que se ocupa del seguimiento de la política del Grupo en cuanto a riesgo de crédito se refiere. Asimismo, y en caso de que así se requiriera, analiza individualmente la capacidad crediticia del cliente, estableciendo límites de crédito y condiciones de pago.

El Grupo practica las correcciones valorativas sobre los créditos comerciales que se estiman necesarias para provisionar el riesgo de insolvencia, para cubrir los saldos de cierta antigüedad o en los que concurren circunstancias que permiten razonablemente su consideración como de dudoso cobro.

De los saldos de clientes a 30 de junio de 2019, netos de las correcciones valorativas por deterioro, que ascienden a 1.899 miles de euros, 70 miles de euros presentan una antigüedad superior a 6 meses, no existiendo saldos con una antigüedad superior a un año. El epígrafe de "clientes por ventas y prestaciones de servicio" incluye también las facturas pendientes de emitir por los procesos de selección en curso al cierre del ejercicio y notas de abonos pendientes de emitir a clientes.

Con carácter general, el Grupo mantiene su tesorería y sus activos líquidos equivalentes en entidades financieras de alto nivel crediticio.

## **3. Riesgo de liquidez**

El riesgo de liquidez se produce por la posibilidad de que el Grupo no pueda disponer de fondos líquidos, o acceder a ellos, en la cuantía suficiente y al coste adecuado, para hacer frente en todo momento a sus obligaciones de pago.

La tesorería del Grupo se dirige de manera centralizada desde la Sociedad Dominante con el fin de conseguir la mayor optimización de los recursos. El Grupo dispone de la financiación suficiente para hacer frente a todas sus obligaciones y compromisos de pago que derivan de su actividad.

A 30 de junio de 2019, la posición de liquidez (definida como efectivo y otros activos corrientes más la financiación de circulante no dispuesta) es de 1.429 miles de euros (245 miles de euros de tesorería, 822 miles de euros de pólizas de crédito no dispuestas, 195 miles de euros en líneas de descuento no dispuestos, 167 miles de euros de factoring sin recurso). A 31 de diciembre de 2018, la posición de liquidez era de 1.271 miles de euros (355 miles en tesorería, 116 miles de euros correspondían a un depósito líquido y disponible con la entidad financiera Kotak Bank, 604 miles de euros en pólizas de crédito no dispuestas, 3 miles de euros en factoring con recurso y 193 miles de euros en factoring sin recurso).

## **4. Gestión del capital**

Los objetivos en la gestión del capital vienen definidos por:

- salvaguardar la capacidad del Grupo para continuar creciendo e invirtiendo de forma sostenida
- proporcionar un rendimiento adecuado a los accionistas
- mantener una estructura de capital adaptada a las actividades del Grupo

El Grupo gestiona la estructura de capital en función de sus planes de inversiones y crecimiento y de los cambios en el entorno económico. Con el objetivo de mantener y ajustar la estructura de capital, el Grupo puede adoptar diferentes políticas relacionadas con autofinanciación de inversiones, endeudamiento a plazo, recompra de acciones, etc.

La estructura de capital se controla en base a diferentes ratios como el de "deuda financiera neta sobre EBITDA" o el ratio de endeudamiento (deuda financiera neta sobre fondos propios).



## **18.2. Garantías comprometidas con terceros**

Al 30 de junio de 2019, el Grupo tenía concedidos avales por importe de 511 miles de euros por diversas entidades financieras (269 miles de euros a 31 de diciembre de 2018), en garantía principalmente de contratos de alquiler, así como de subvenciones del CDTI.

Los Administradores de la Sociedad Dominante consideran que no se derivarán pasivos significativos adicionales a los ya registrados en el balance de situación consolidado adjunto por las garantías otorgadas.

## **18.3. Información sobre medio ambiente**

Al cierre del periodo intermedio terminado a 30 de junio 2019 y del ejercicio 2018, el Grupo no tiene activos de importancia dedicados a la protección y mejora del medioambiente, ni ha incurrido en gastos relevantes de esta naturaleza durante estos periodos. Asimismo, durante dichos ejercicios no se han recibido subvenciones de naturaleza medioambiental.

## **18.4. Honorarios de los auditores**

Los honorarios devengados en el periodo intermedio terminado a 30 de junio 2019 por los servicios profesionales prestados por MAZARS Auditores, S.L.P. de revisión limitada de los estados financieros intermedios consolidados han ascendido a 15.000 euros (15.000 euros en la revisión limitada a 30 de junio de 2018).

## **19. Hechos posteriores al cierre**

Con fecha 18 de julio 2019 se ha firmado un acuerdo de joint venture con la sociedad Indra Soluciones Tecnológicas de la Información SL para el desarrollo conjunto de una plataforma SaaS Cloud API para adquisición global de talento (TAMS) que aplicara tecnologías de inteligencia del dato.

Desde el 30 de junio 2019 hasta la fecha de formulación de estos estados financieros intermedios por el Consejo de Administración de la Sociedad Dominante, no se ha producido ni se ha tenido conocimiento de ningún otro hecho significativo digno de mención.

## **20. Información segmentada**

El Grupo tiene una única actividad, que es la aplicación de las nuevas tecnologías informáticas y de comunicación en el ámbito de los recursos humanos y concretamente en los procesos de selección y preselección de personal, formación, captación y motivación.

El importe neto de la cifra de negocios en los periodos intermedios terminados a 30 de junio 2019 y 30 de junio 2018 detallada por su localización geográfica es la siguiente:

|                 | 30.06.2019       | 30.06.2018       |
|-----------------|------------------|------------------|
| Africa          | 20.521           | -                |
| America         | 275.862          | 238.287          |
| Asia            | 205.435          | 356.704          |
| España          | 2.289.957        | 2.618.215        |
| Oriente Medio   | -                | (5.868)          |
| Resto de Europa | 748.571          | 866.058          |
| <b>Total</b>    | <b>3.540.346</b> | <b>4.073.396</b> |



## Anexo I: Información sobre entidades dependientes a 30.06.2019

| Denominación                                                                                  | Domicilio                                                         | Actividad            | % capital - derechos de voto |           |       | Saldos al 30.06.2019<br>(Importes en euros) |             |                | Saldos al 30.06.2019<br>(Importes en euros) |             |                         |                             |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------------------|-----------|-------|---------------------------------------------|-------------|----------------|---------------------------------------------|-------------|-------------------------|-----------------------------|
|                                                                                               |                                                                   |                      | Directa                      | Indirecta | Total | Coste                                       | Deterioro   | Valor contable | Capital                                     | Reservas    | Resultado del ejercicio | Total Patrimonio Neto de la |
| Catenon Iberia,S.A.U (*)                                                                      | Paseo de la Castellana 93, planta 11 - 28046 (Madrid)             | Consultoria de RR.HH | 100%                         | -         | 100%  | 800.102                                     | -           | 800.102        | 800.102                                     | 423.927     | (7.577)                 | 1.216.451                   |
| Innovaciones para la Gestión de Personas, SL (*)                                              | Paseo de la Castellana 93, planta 11 - 28046 (Madrid)             | Consultoria de RR.HH | 100%                         | -         | 100%  | 3.000                                       | -           | 3.000          | 3.000                                       | (1.073)     | (242)                   | 1.685                       |
| Cátenon Sarl, Francia (**)                                                                    | 13 rue du Quatre-Septembre (75002 –Paris) Francia                 | Consultoria de RR.HH | 100%                         | -         | 100%  | 3.209.702                                   | (2.469.701) | 740.000        | 50.000                                      | (31.267)    | (33.534)                | (14.802)                    |
| Cátenon ApS, Dinamarca (*)                                                                    | Raduspladsen 16 1550 Kobenhavn K Dinamarca                        | Consultoria de RR.HH | 100%                         | -         | 100%  | 376.055                                     | (376.055)   | -              | 16.748                                      | (37.872)    | (5.618)                 | (26.742)                    |
| Cátenon GmbH, Alemania (*)                                                                    | Leopoldstr. 244 (80807- Munchen) Alemania                         | Consultoria de RR.HH | 100%                         | -         | 100%  | 610.000                                     | -           | 610.000        | 610.000                                     | (348.333)   | (43.584)                | 218.083                     |
| Catenon Serviços de Consultoria, Formacao e Recrutamento em Recursos Humanos, Brazil LTDA (*) | Avda. Juscelino Kubitschek 1726, Sao Paulo-Brasil                 | Consultoria de RR.HH | 99%                          | 1%        | 100%  | 180.013                                     | (180.013)   | --             | 91.931                                      | (1.266.770) | (19.425)                | (1.194.264)                 |
| Catenon India Private Limited (*)                                                             | 304 / 305 Sky Vista, Viman nagar - Pune - 411014, India           | Consultoria de RR.HH | 20%                          | -         | 100%  | 76.132                                      | -           | 76.132         | 348.034                                     | 107.686     | 62.346                  | 518.066                     |
| HUB nnova y Talento SA de CV (**)                                                             | Bosques de Alisos 45-A B2-11 Bosques de las Lomas 05210 México DF | Consultoria de RR.HH | -                            | 89%       | 89%   | 2.527                                       | -           | 2.527          | 345.059                                     | (907.810)   | (31.157)                | (593.908)                   |
| Catenon Singapore, Pte Ltd (**)                                                               | Axa Tower, 8 Shenton Way, Level 34-01, Singapore 068811           | Consultoria de RR.HH | -                            | 20%       | 100%  | 0,2                                         | -           | 0,2            | 1                                           | (217.748)   | 67.396                  | (150.351)                   |
| Catenon İnsan Kaynakları Ve Danışmanlık Limited Şirketi                                       | Esentepe Mah. Büyükdere Cad. No:127 9 Şişli /İSTANBUL             | Consultoria de RR.HH | 100%                         | -         | 100%  | 2.581                                       | -           | 2.581          | 1.523                                       | (70.401)    | (31.125)                | (100.003)                   |
| Total                                                                                         |                                                                   |                      |                              |           |       | 5.260.113                                   | (3.025.769) | 2.234.343      |                                             |             |                         |                             |

(\*) Datos obtenidos de los últimos estados financieros disponibles una vez realizadas las homogenización de principios contables, revisados

(\*\*) Datos obtenidos de los últimos estados financieros disponibles una vez realizadas las homogenización de principios contables, auditados

## Anexo I: Información sobre entidades dependientes a 31.12.2018

| Denominación                                                                                  | Domicilio                                                         | Actividad            | % capital - derechos de voto |           |       | Saldos al 31.12.2018<br>(Importes en euros) |             |                |         | Saldos al 31.12.2018<br>(Importes en euros) |                         |                                         |  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------------------|-----------|-------|---------------------------------------------|-------------|----------------|---------|---------------------------------------------|-------------------------|-----------------------------------------|--|
|                                                                                               |                                                                   |                      | Directa                      | Indirecta | Total | Coste                                       | Deterioro   | Valor contable | Capital | Reservas                                    | Resultado del ejercicio | Total Patrimonio Neto de la participada |  |
| Catenon Iberia,S.A.U (*)                                                                      | Paseo de la Castellana 93, planta 11 - 28046 (Madrid)             | Consultoría de RR.HH | 100%                         | -         | 100%  | 800.102                                     | -           | 800.102        | 800.102 | (292.043)                                   | 692.579                 | 1.200.638                               |  |
| Innovaciones para la Gestión de Personas, SL (*)                                              | Paseo de la Castellana 93, planta 11 - 28046 (Madrid)             | Consultoría de RR.HH | 100%                         | -         | 100%  | 3.000                                       | -           | 3.000          | 3.000   | (1.000)                                     | (72)                    | 1.927                                   |  |
| Cátenon Sarl, Francia (**)                                                                    | 13 rue du Quatre-Septembre (75002 – Paris) Francia                | Consultoría de RR.HH | 100%                         | -         | 100%  | 3.209.702                                   | (2.469.701) | 740.000        | 50.000  | (24.579)                                    | (6.688)                 | 18.733                                  |  |
| Cátenon ApS, Dinamarca (*)                                                                    | Rådspiladsen 16 1550 Kobenhavn K Dinamarca                        | Consultoría de RR.HH | 100%                         | -         | 100%  | 376.055                                     | (376.055)   | -              | 16.734  | (29.977)                                    | (7.883)                 | (21.127)                                |  |
| Cátenon GmbH, Alemania (*)                                                                    | Leopoldstr. 244 (80807- Munchen) Alemania                         | Consultoría de RR.HH | 100%                         | -         | 100%  | 610.000                                     | -           | 610.000        | 610.000 | (381.041)                                   | 32.708                  | 261.667                                 |  |
| Catenon Serviços de Consultoria, Formacao e Recrutamento em Recursos Humanos, Brazil LTDA (*) | Avda. Juscelino Kubitschek 1726, Sao Paulo-Brasil                 | Consultoría de RR.HH | 99%                          | 1%        | 100%  | 180.013                                     | (180.013)   | --             | 90.090  | (1.187.310)                                 | (55.728)                | (1.152.948)                             |  |
| Catenon India Private Limited (*)                                                             | 304 / 305 Sky Vista, Viman nagar - Pune - 411014, India           | Consultoría de RR.HH | 100%                         | -         | 100%  | 380.662                                     | -           | 380.662        | 342.770 | 131.825                                     | (25.449)                | 449.146                                 |  |
| HUB mnova y Talento SA de CV (**)                                                             | Bosques de Alisos 45-A B2-11 Bosques de las Lomas 05210 México DF | Consultoría de RR.HH | -                            | 89%       | 89%   | 2.527                                       | -           | 2.527          | 309.981 | (931.234)                                   | 74.593                  | (546.660)                               |  |
| Catenon Singapore, Pte Ltd (**)                                                               | Axa Tower, 8 Shenton Way, Level 34-01, Singapore 068811           | Consultoría de RR.HH | 100%                         | -         | 100%  | 1                                           | -           | 1              | 1       | (279.130)                                   | 70.053                  | (209.075)                               |  |
| Catenon İnsan Kaynakları Ve Danışmanlık Limited Şirketi                                       | Esentepe Mah. Büyükdere Cad. No:127 9 Şişli /İSTANBUL             | Consultoría de RR.HH | 100%                         | -         | 100%  | 2.581                                       | -           | 2.581          | 1.653   | (22.188)                                    | (43.761)                | (64.296)                                |  |
|                                                                                               |                                                                   |                      |                              |           |       | 5.564.643                                   | (3.025.769) | 2.538.874      |         |                                             |                         |                                         |  |

(\*) Datos obtenidos de los últimos estados financieros disponibles una vez realizadas las homogeneización de principios contables, revisados

(\*\*) Datos obtenidos de los últimos estados financieros disponibles una vez realizadas las homogeneización de principios contables, auditados

# INFORME DE GESTION DEL PERIODO TERMINADO EL 30 DE JUNIO DE 2019

## INFORME DE GESTIÓN DEL PERIODO TERMINADO A 30 DE JUNIO 2019

### 1. ANTECEDENTES : LA OPORTUNIDAD DEL MERCADO

Según el informe del FMI de julio 2019 sobre las perspectivas de la economía mundial, a nivel macroeconómico, a pesar de las incertidumbres políticas y económicas a nivel global y nacional, el entorno se mantendrá con un persistente lento crecimiento. Con mayor potencial en economías emergentes que las economías avanzadas.

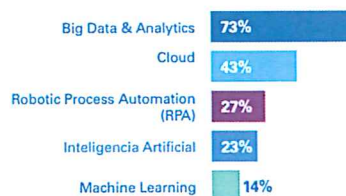


Como ejemplo, según el informe de Perspectivas de España 2019 de KPMG, destaca la decisión firme de invertir en herramientas tecnológicas y talento por parte de las compañías. Esta firme necesidad de las empresas se centra en el core-business de Catenon.

¿En qué áreas  
piensa invertir?



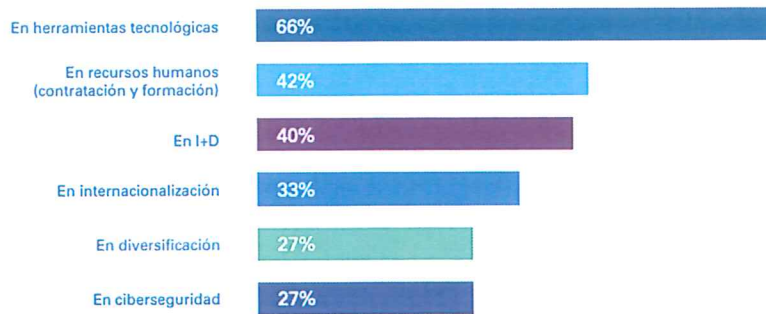
¿En qué herramientas  
tecnológicas tiene previsto  
invertir?





## CATENON, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

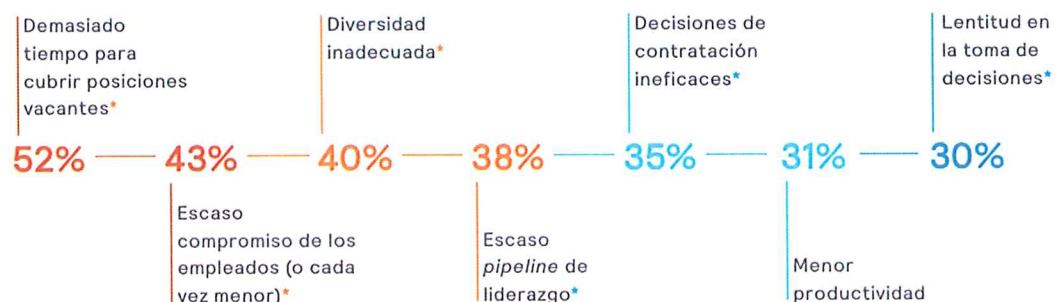
Estados financieros intermedios consolidados correspondientes al periodo terminado el 30 de junio de 2019



Añadiendo I+D, internacionalización, diversificación de negocios y ciberseguridad destaca la necesidad de un servicio que facilite a las empresas la gestión de estos nuevos perfiles a incorporar. Este nuevo servicio es el modelo de negocio que ha ido desarrollando Catenon durante los últimos años, deconstruyendo una industria tradicional y anticipándose a esa nueva realidad. Parece que ha llegado el momento.

Según informe de Mercer sobre las tendencias para gestión de talento para 2019, los Directores de Recursos Humanos evalúan como principales riesgos:

FIGURA 2. PRINCIPALES RIESGOS DE CAPITAL HUMANO



Catenon es capaz de dar una solución global a los retos detectados para la próxima década:

- Tiempo: Plataforma tecnológica
- Compromiso empleados: Aumento de rotación. Inteligencia del Dato. AI
- Diversidad y Escaso Pipeline: Sourcing digital, BI, Big Data
- Ineficaces: Sistema homogéneo y objetivo. Búsqueda global.
- Menor productividad: Acceso Plataforma en tiempo real / varios actores. Invertir tiempo en buenos candidatos
- Lentitud decisiones: Video, Plataforma multidispositivo para ver candidatos en cualquier lugar y cualquier momento.

La escasez de talento y de soluciones tecnológicas que faciliten el acceso de las empresas al talento es y será los próximos años el paradigma a solucionar.

- Desarrollar el concepto de Talento: Nuevas formas de trabajar y de relacionarse con las empresas (Organización de Futuro y Carrera)
- Talento (Adquisición).

## 2. EVOLUCIÓN GENERAL DEL GRUPO EN EL PRIMER SEMESTRE 2019

El Grupo Catenon continua desarrollando el Plan Director 2018-2020 aprobado en 2018 por Consejo de Administración, con tres directrices básicas

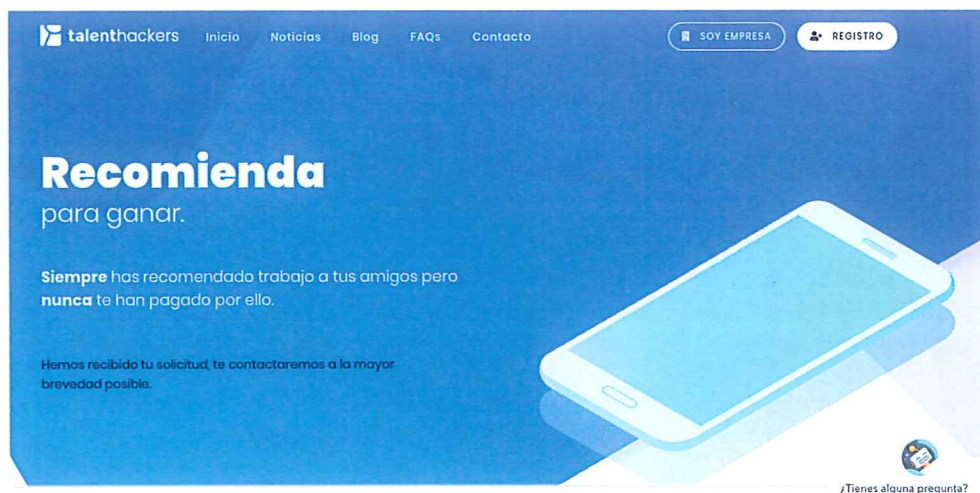
- (i) Desapalancamiento financiero
- (ii) Fórmulas de crecimiento flexibles y de bajo riesgo
- (iii) Focalizar la generación de valor y la ventaja competitiva en la innovación y la tecnología .

En esta línea, durante este primer semestre de 2019, se realizó una operación de MBO en Catenon India manteniendo participación de 20% en la sociedad y permitiendo para el Grupo:

- En primer lugar dedicar más recursos financieros para la **inversión en modelos innovadores de base tecnológica** e inteligencia del dato que generen mayor valor en todos los mercados así como claras ventajas competitivas sostenibles de futuro (iii).
- En segundo término **potenciar notablemente el crecimiento en la región minorando el riesgo** por la incorporación de inversores locales e implicación de directivos (se prevé que en dos años los honorarios percibidos como porcentaje de la facturación superen la aportación al EBITDA de Catenon SA que venía generando Catenon India Pvt. Ltd.), además de eliminar el riesgo derivado del puro crecimiento orgánico (ii).
- Y por último generar recursos para llevar a término el proceso de **desapalancamiento financiero** (i)

En paralelo, soportado por los desarrollos tecnológicos en nuestra plataforma SMAPICK, se avanza en las fórmulas de crecimiento flexibles y de bajo riesgo en los siguientes ámbitos:

- ☐ Creación de **Catenon Academy**: Sistema continuo para la selección, formación y mentoring de Revenue Managers para las Business Units de mayor volumen en el grupo. Se han incorporado seis nuevos Revenue Managers a 30 Junio de 2019. Se establece un objetivo de incorporar 10 Revenue Managers semestrales, lo que permitirá un crecimiento incremental y sostenible en el ingreso pero exponencial en el EBITDA y generador de caja.
- ☐ Creación de **Catenon Entrepreneur Revenue Managers Program**. Inversión para lanzamiento del proyecto de Partners (Entrepreneurs Revenue Managers CERM) modelo de crecimiento en mercados con opción de compra por parte de Catenon en función de cumplimiento de planes de negocio y KPIs. En el primer semestre de año se han incorporado cinco CERM en cinco localizaciones diferentes. Se establece un objetivo semestral de incorporaciones en localizaciones de interés por las sinergias en la localización de clientes de Catenon.
- ☐ Inversión en tecnologías para proyecto de innovación tecnológica TAMS (Plataforma que disrumpe aplicando Tecnologías de Inteligencia del dato a nuestra industria) y TalentHackers. Estas inversiones permitirán desarrollar la nueva generación de managers del Grupo y mantener el crecimiento orgánico reduciendo el coste y el riesgo del mismo, reforzar el posicionamiento digital del Grupo dentro del marco estratégico, y mantener la ventaja competitiva que representa la tecnología de Catenon dentro de la industria. Establecida la estructura corporativa y tecnológica, con estas inversiones se cimienta la escalabilidad de negocio vía ingresos.



### **Responsabilidad Social Corporativa**

El Grupo ha ido también reforzando su acción en Responsabilidad Social Corporativa, con su renovación acuerdo con la Fundación ENDESA para apoyo a Talento Senior, iniciativas en diferentes foros apoyo a la diversidad, emprendimiento, compromiso con el apoyo a la internacionalización de la empresa española.

Continuando con el objetivo de potenciar la marca Cátenon en diferentes ámbitos y contribuir a iniciativas sociales y empresariales, la Alta Dirección del Grupo además de continuar en la Junta Directiva de Foro de Marcas Renombradas Españolas como responsable de las Marcas de Alto Potencial Internacional y Responsable de Relaciones Internacionales, Junta Directiva de Asociación Progreso de Dirección (APD), Fundación Mas Humano, Fundación JSF Travel, Advisory Board de Instituto Internacional de Capital Humano y Miembro de Club Mundi, durante este primer semestre de 2018 se ha incorporado a Junta Directiva de COCEF, Member of Board in French Tech, Junta Directiva de Consejo Empresarial Alianza para Iberoamérica así como en Consejos de Administración o Advisory Boards de diferentes compañías.



### 3. EVOLUCIÓN FINANCIERA DEL GRUPO

#### 3.1. Evolución comparativa de la cuenta de resultados

|                                                        | S1 2018           | S1 2019           | Dif % S1 2019<br>vs. S1 2018 | Dif con 2018<br>(en EUR) |
|--------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|------------------------------|--------------------------|
| <b>Ventas contratadas</b>                              | <b>4.811.916</b>  | <b>4.017.904</b>  | <b>-17%</b>                  | <b>-794.012</b>          |
| <b>Cifra de negocios</b>                               | <b>4.073.396</b>  | <b>3.540.346</b>  | <b>-13%</b>                  | <b>-533.050</b>          |
| Cost of sales                                          | -86.155           | -81.007           | -6%                          | -5.148                   |
| <b>Margen Bruto</b>                                    | <b>3.987.241</b>  | <b>3.459.339</b>  | <b>-13%</b>                  | <b>-527.902</b>          |
| Gastos de personal                                     | -2.449.240        | -2.475.278        | +1%                          | +26.038                  |
| Gastos de gestion del conocimiento                     | -67.750           | -75.915           | +12%                         | +8.165                   |
| Gastos de marketing                                    | -82.162           | -125.695          | +53%                         | +43.533                  |
| Gastos de IT                                           | -114.921          | -177.397          | +54%                         | +62.477                  |
| Gastos generales                                       | -547.563          | -585.178          | +7%                          | +37.615                  |
| <b>Total gastos operativos</b>                         | <b>-3.261.636</b> | <b>-3.439.463</b> | <b>+5%</b>                   | <b>+177.827</b>          |
| <b>Margen Operativo</b>                                | <b>725.605</b>    | <b>19.876</b>     | <b>-97%</b>                  | <b>-705.729</b>          |
| <b>Trabajos realizados por el grupo para su activo</b> | <b>78.172</b>     | <b>149.889</b>    | <b>+92%</b>                  | <b>+71.717</b>           |
| <b>EBITDA</b>                                          | <b>803.777</b>    | <b>169.765</b>    | <b>-79%</b>                  | <b>-634.012</b>          |
| Provisiones por insolvencias                           | -33.639           | -59.094           | 76%                          | +25.455                  |
| Amortizaciones                                         | -445.646          | -282.545          | -37%                         | -163.101                 |
| Gastos financieros                                     | -148.862          | -93.515           | -37%                         | -55.347                  |
| Impuesto sobre sociedades                              | -72.067           | -2.997            | -96%                         | -69.070                  |
| <b>RESULTADO NETO</b>                                  | <b>103.563</b>    | <b>-268.386</b>   | <b>-359%</b>                 | <b>-371.949</b>          |

#### Desde el punto de vista de ingreso:

La cifra de negocios consolidada del Grupo a cierre del primer semestre del año 2019 se ve impactada en gran medida, con respecto al año pasado, como se anunció en Hecho Relevante de Primer Trimestre debido a la operación de MBO de Catenon India y Catenon Singapore que pasa a consolidar en puesta en equivalencia. Así como el enfoque a proyectos rentables donde se han cancelado o no renovado aquellos que ponían en riesgo rentabilidad futura.

#### Desde el punto de vista de gasto e inversion:

- Durante el primer semestre del ejercicio se ha acelerado el proceso de análisis funcional de una nueva plataforma de captación global de talento aplicando tecnologías de inteligencia del dato (Proyecto TAMS, Talent Acquisition Management System). Este requirió destinar managers de desarrollo de negocio de Catenon, expertos en diferentes áreas para la validación de soluciones tecnológicas aplicables en distintos ámbitos. Terminada esta fase del primer semestre, estos equipos vuelven de nuevo a su actividad principal como Revenues Managers y por tanto a los procesos de venta, facturación y gestión de operaciones.
- Creación de **Catenon Academy**: Sistema continuo para la selección, formación y mentoring de Revenue Managers para las Business Units de mayor peso en el grupo. Se han incorporado seis nuevos Revenue Managers a 30 Junio de 2019.
- Creación de **Catenon Entrepreneur Revenue Managers Program**. Inversión para lanzamiento del proyecto de Partners (Entrepreneurs Revenue Managers CERM)
- Inversión en estrategia digital (+53%). Siendo clave para posicionamiento estratégico como primera compañía de búsqueda y selección de profesionales cualificados a través

## CATENON, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Estados financieros intermedios consolidados correspondientes al periodo terminado el 30 de junio de 2019

de la aplicación de nuevas tecnologías del dato, generación de leads de negocio y para facilitar la captación de Revenue Managers y CERM por Employer Branding & Employer Engagement.

- Inversión en tecnologías (+92% con respecto a S1 de 2018) para nuestros proyectos de I+D+i tecnológicos financiados por el Centro de Desarrollo Tecnológico e Innovación (CDTI).

Estas medidas de estrategia a largo plazo del Grupo, a corto plazo en este primer semestre de 2019, han supuesto un descenso de la cifra de ingresos de 13% respecto al año anterior y una reducción de EBITDA de 79% para este primer semestre.

En el primer semestre de 2019, el Grupo ha generado un EBITDA de 170 miles de euros,

Cabe destacar que dentro de la partida de gastos financieros está reflejado un gasto contingente de 50 miles de euros por posibles diferencias de tipos de cambio.

Es conveniente resaltar el desempeño en Europa tanto para el negocio local como proyectos internacionales para USA, LATAM, Asia y, con especial seguimiento, interesantes proyectos en África Francófona.

Las tendencias negativas de mercado a nivel político tanto en España como en otros países, de momento, obligan a ser más cautelosos en la toma de decisiones, centradas en la valoración del riesgo, rentabilidad y caja.

En cuanto a la tesorería, los flujos de caja generados por el negocio han permitido atender con normalidad al calendario de devolución vigente, y se han renovado las pólizas de crédito que vencían en primer semestre 2019, continuando con la consecución de objetivos de financiación definidos en el Plan Director por el Consejo de Administración.

### 3.2. Comparativa con el Avance de Resultados de cierre del periodo terminado a 30 de junio de 2019, publicados el 23 de julio de 2019

|                                                 | S1 2018    | S1 2019<br>avance resultados<br>30.06.2019 | S1 2019    | Dif % S1 2019<br>vs. S1 2018 | Dif % real S1<br>2019 vs. avance | Dif con avance<br>(en EUR) | Dif con 2018<br>(en EUR) |
|-------------------------------------------------|------------|--------------------------------------------|------------|------------------------------|----------------------------------|----------------------------|--------------------------|
| Ventas contratadas                              | 4.811.916  | 4.017.904                                  | 4.017.904  | -17%                         | 0%                               | +0                         | -794.012                 |
| Cifra de negocios                               | 4.073.396  | 3.580.491                                  | 3.540.346  | -13%                         | -1%                              | -40.145                    | -533.050                 |
| Cost of sales                                   | -86.155    | -91.628                                    | -81.007    | -6%                          | -12%                             | -10.621                    | -5.148                   |
| Margen Bruto                                    | 3.987.241  | 3.488.863                                  | 3.459.339  | -13%                         | -1%                              | -29.524                    | -527.902                 |
| Gastos de personal                              | -2.449.240 | -2.482.971                                 | -2.475.278 | +1%                          | 0%                               | -7.693                     | +26.038                  |
| Gastos de gestion del conocimiento              | -67.750    | -75.915                                    | -75.915    | +12%                         | 0%                               | +0                         | +8.165                   |
| Gastos de marketing                             | -82.162    | -125.695                                   | -125.695   | +53%                         | 0%                               | +0                         | +43.533                  |
| Gastos de IT                                    | -114.921   | -177.397                                   | -177.397   | +54%                         | 0%                               | +0                         | +62.477                  |
| Gastos generales                                | -547.563   | -635.788                                   | -585.178   | +7%                          | -8%                              | -50.610                    | +37.615                  |
| Total gastos operativos                         | -3.261.636 | -3.497.766                                 | -3.439.463 | +5%                          | -2%                              | -58.303                    | +177.827                 |
| Margen Operativo                                | 725.605    | -8.903                                     | 19.876     | -97%                         | -323%                            | +28.779                    | -705.729                 |
| Trabajos realizados por el grupo para su activo | 78.172     | 168.500                                    | 149.889    | +92%                         | -11%                             | -18.611                    | +71.717                  |
| EBITDA                                          | 803.777    | 159.597                                    | 169.765    | -79%                         | 6%                               | +10.168                    | -634.012                 |

No existen desviaciones significativas respecto a los resultados previsionales publicados el 16 de julio 2019.



### 3.3. Evolución comparativa del balance

Uno de los ejes principales de la estrategia financiera es el proceso de desapalancamiento financiero y mejora de todos los ratios de balance. En los cuatro últimos ejercicios y medio, la deuda financiera se ha reducido en un 4,153 millones de euros (un 66%), de los cuales 370 miles de euros en este primer semestre 2019, atendiendo al calendario de devolución de deuda previsto.

Para ello, el enfoque a generación de caja de explotación sigue siendo prioritario, con un particular énfasis sobre la política comercial (precio y términos de facturación), la excelencia operativa (rotación de la obra en curso y ratios de cierre), y la política de riesgo cliente.

La tesorería del Grupo se dirige de manera centralizada con el fin de conseguir la mayor optimización de los recursos. A 30 de junio de 2019, la posición de liquidez (definida como efectivo y otros activos corrientes más la financiación de circulante no dispuesta) es de 1.429 miles de euros (245 miles de euros de tesorería, 822 miles de euros de pólizas de crédito no dispuestas, 195 miles de euros en líneas de descuento no dispuestos, 167 miles de euros de factoring sin recurso).

A nivel de Fondo de Maniobra en este primer semestre de 2019 es positivo en 290 miles de euros.

En consecuencia la reducción de la deuda y de la mejora de los fondos propios, el ratio de deuda financiera sobre FFPP pasa de 1,93 a 31.12.2017, a 1,53 a 30.06.2018 y a 0,91 a 30.06.2019.

A lo largo del primer semestre 2019, se ha continuado con la política de ajuste de las operaciones de financiación de circulante para adecuarlas al crecimiento de las ventas, con modelos de financiación específica para los proyectos/contratos.

| ACTIVO                                      | 31.12.2018       | 30.06.2019       |
|---------------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>Activo no corriente</b>                  | <b>2.644.003</b> | <b>2.578.929</b> |
| Cientes y otras cuentas a cobrar            | 2.709.217        | 2.515.394        |
| Efectivo y otros activos corrientes         | 579.813          | 466.329          |
| <b>Activo corriente</b>                     | <b>3.289.030</b> | <b>2.981.723</b> |
| <b>TOTAL ACTIVO</b>                         | <b>5.933.033</b> | <b>5.560.652</b> |
| PASIVO                                      | 31.12.2018       | 30.06.2019       |
| <b>Patrimonio neto</b>                      | <b>2.645.443</b> | <b>2.433.880</b> |
| Deuda financiera y otro pasivo no corriente | 579.806          | 359.716          |
| Prestamos participativos                    | 140.000          | 75.385           |
| <b>Pasivo no corriente</b>                  | <b>719.806</b>   | <b>435.100</b>   |
| Deuda financiera a corto plazo              | 1.857.851        | 1.770.729        |
| Otros acreedores y cuentas a pagar          | 709.933          | 920.943          |
| <b>Pasivo corriente</b>                     | <b>2.567.784</b> | <b>2.691.672</b> |
| <b>TOTAL PASIVO</b>                         | <b>5.933.033</b> | <b>5.560.652</b> |

### 4. PERSPECTIVAS FUTURAS.

Desde el 2015, la compañía ha ido agrupando las nuevas soluciones a clientes en lo que ha denominado **Catenon Ventures**. El Grupo va incorporando **nuevas soluciones de base tecnológica** dentro del ámbito del reclutamiento, selección y presentación de candidatos dentro del Grupo a través de joint ventures, sociedades participadas u otra modalidad que aporte un claro valor agregado a Catenon.

Algunas de estas nuevas aproximaciones al mercado podrían realizarse a través de operaciones corporativas que una vez cristalicen serán oportunamente comunicadas al mercado. Así mismo, las opciones de venta en las diferentes participadas que según la evolución de sus negocios sean menos estratégicas para el modelo de negocio Catenon podrán ser consideradas y serán oportunamente comunicadas, una vez cristalicen, al mercado.



Para nuestro crecimiento futuro, contamos con **un equipo de profesionales internacional de primer nivel con sólida experiencia en sector, negocios y digital.**

Este equipo directivo con una media de 10 años de permanencia en Catenon y un equipo de management (TOP 60 employees) con una media de 6 años son, junto con las nuevas soluciones de base tecnológica, pieza clave para desarrollar el proyecto en próximos años porque se encuentra en el momento de madurez para el crecimiento del negocio.

En este sentido, se ha puesto en marcha plan de selección de nuevos Revenue Managers generadores de ingresos en oficinas consolidadas de Catenon y Partners en nuevos mercados además de un sistema de mentoring personalizado, planes de carrera y sistemas de formación para desarrollar nuestros equipos a la excelencia, calidad y fidelización de clientes.

Dentro de los sistemas de retribución de equipo clave, el Consejo de Administración está trabajando en el diseño de un sistema de Stock Options adecuado y alineado con el plan estratégico de crecimiento de la compañía, así como un plan de ahorro asociado a la acción de Catenon para todos los profesionales del Grupo.



Catenon Summit Top Management 2019. Un equipo multicultural preparado para crecer

## **5. ACTIVIDADES DE I+D+i**

SMAPICK:

Smapiick es el ATS (Aplication Tracking System) propietario de Catenon y evolutivo de la plataforma UPICK, que se compone de aplicaciones y servicios basados en la nube, donde todo el negocio queda aislado en componentes independientes. Esto permitirá introducir las últimas innovaciones tecnológicas disponibles, en tiempo real, a nivel multidispositivo y con customización multiusuario.

Esta plataforma, por su arquitectura, permitirá una mayor flexibilidad para desarrollar soluciones ad hoc al cliente y fundamentalmente el desarrollo de soluciones 100% mobile.

Durante 2018, se trabajó la carga de datos de Upick a Smapiick para grandes cuentas y RPOs para la puesta en marcha inicial del primer evolutivo en estos clientes preferenciales.

En este primer semestre de 2019, SMAPICK es una magnífica realidad valorada con gran satisfacción por los diferentes equipos, candidatos y clientes. Está implantado en América, Europa y Middle East, pendiente de Asia para este segundo semestre de año.

#### **Talent Hackers**

Este proyecto se encuentra ya en fase de aprobación por el Consejo de Administración del Business Plan para su puesta en marcha en mercado en 2020, una vez finalizado el desarrollo de MPV Fase II (Mínimo Producto Viable) para testar el proyecto durante el 2018 y 2019. Este proyecto puede suponer la incorporación de un nuevo player disruptivo en el mercado del sourcing, inicialmente para perfiles de alta demanda (perfiles denominados TIC).

#### **TAMS: Talent Acquisition Management System**

Continúa en fase de Investigación y Desarrollo la Plataforma SaaS, Cloud, API para incorporar tecnologías avanzadas de inteligencia del dato, AI, ML, NLP y Big Data a los procesos globales de adquisición de talento de las compañías.

### **6. ACONTECIMIENTOS POSTERIORES**

#### **Join Venture Catenon - Indra**

Posteriormente al 30 de junio 2019, Catenon ha formalizado con Indra una inversión conjunta operada a través de una *joint-venture* para la co-creación y desarrollo de la que será la primera plataforma SaaS Cloud API que integre las tecnologías avanzadas de inteligencia del dato (Artificial Intelligence AI, Natural Language Processing NLP, Machine Learning ML, Big Data, Analytics etc) que Indra ya está aplicando con éxito en otras industrias y sectores, para aplicarlas a los procesos de adquisición de talento. La versión beta verá la luz en el ejercicio 2020.

Con esta *joint-venture* con Indra, Catenon refuerza su decidida apuesta por la tecnología uniéndose a la mayor compañía española global de tecnologías con el fin de cubrir de manera consistente en el tiempo la enorme demanda tecnológica que la industria de adquisición de talento genera.

Así, esta operación imprimirá sin duda una significativa velocidad en los procesos de integración de nuevas soluciones tecnológicas, y creará a su vez una ventaja competitiva sostenible con candidatos y clientes.

Desde el 30 de junio 2019 hasta la fecha de formulación de los estados financieros intermedios por el Consejo de Administración de la Sociedad Dominante, no se ha producido ni se ha tenido conocimiento de ningún otro hecho significativo digno de mención.

### **7. ACCIONES PROPIAS**

A 30 de junio de 2019, la autocartera asciende a 1,56% de las acciones del capital social de la Sociedad Dominante, porcentaje que se encuentra dentro del límite establecido por la legislación en esta materia.

### **8. INFORMACIÓN DE PAGOS A PROVEEDORES**

El periodo medio de pagos a proveedores del Grupo ha sido de 32 días en el primer semestre 2019.

### **9. RIESGOS E INCERTIDUMBRES**

Siendo una industria cíclica la búsqueda de profesionales tradicional y sus resultados unidos a ciclo económico imperante, la estrategia de crecimiento con "revenue managers" en oficinas

**CATENON, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES**

*Estados financieros intermedios consolidados correspondientes al periodo terminado el 30 de junio de 2019*

estratégicas y consolidadas, complementada con partners en nuevos mercados minora objetivamente estos riesgos.

Por supuesto, el modelo tecnológico, disruptivo y digital de Catenon hace que sea un referente en el mercado en estas posiciones de nueva creación. Si las compañías y mercados siguen a este ritmo de inversión en transformación digital nuestras oportunidades de crecimiento serán más determinantes.

La Joint Venture Indra-Catenon y Talent Hackers, dos proyectos nacidos en Catenon Ventures, posicionan a Catenon como referente en Rectech e innovación. Las perspectivas de estos dos proyectos son muy importantes en la generación de nuevo negocio para el Grupo. Cabe recordar que el primer proyecto salido de Catenon Ventures fue la compañía Catenon Global Solutions que se vendió con éxito en 2018.

Tenemos un magnífico equipo de directivos y managers, del éxito de las políticas de recursos humanos, desarrollo, planes de carrera y formación podremos afrontar los nuevos retos futuros.





## FORMULACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS INTERMEDIOS DEL PERIODO TERMINADO EL 30 DE JUNIO 2019

Las páginas que anteceden, firmadas por el Secretario del Consejo de Administración, en cumplimiento de la normativa mercantil vigente, contienen los estados financieros intermedios e informe de gestión correspondientes al periodo de 6 meses terminado el 30 de junio de 2019, que han sido formulados por el Consejo de Administración de la Sociedad Dominante en su reunión del 30 de Septiembre de 2019.



D. Javier Ruiz de Azcárate Varela  
Presidente del Consejo de Administración



D. Miguel Angel Navarro Barquín  
Consejero Delegado



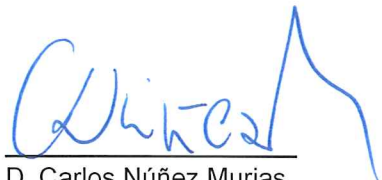
D. Fernando Hafner Temboury  
Consejero



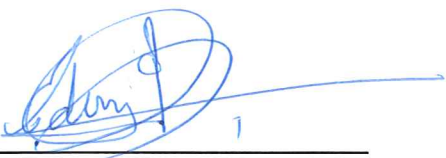
D. María Consolación Roger Rull  
Consejero



D. Jose Mª de Retana Fernández  
Consejero



D. Carlos Núñez Murias  
Consejero



D. Eduardo Montes Pérez  
Consejero



D. Sergio Blasco Fillol  
Secretario del Consejo de Administración